



แผนอัตรากำลัง ๓ ปี

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙



องค์การบริหารส่วนตำบลกาหลง
อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร

คำนำ

ตามที่องค์การบริหารส่วนตำบลกาหลง ได้ประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล จังหวัดสมุทรสาคร (ก.อบต.จังหวัดสมุทรสาคร) ในการประชุมครั้งที่ ๘/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๘ กันยายน ๒๕๖๓ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสมุทรสาคร (ก.อบต.จังหวัดสมุทรสาคร) ในการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๔ โดยมีโครงสร้างการแบ่งงานและระบบงานที่เหมาะสมไม่ซ้ำซ้อน มีการกำหนดตำแหน่ง การจัดอัตรากำลัง โครงสร้างให้เหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล ตามพระราชบัญญัติสภาพัฒนาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๖) พ.ศ. ๒๕๕๒ และพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ เพื่อให้คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล (ก.อบต.จังหวัด) ตรวจสอบการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งพนักงานส่วนตำบลให้เหมาะสม ทั้งยังใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการวางแผนการใช้อัตรากำลัง การพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลกาหลง ให้เหมาะสมอีกด้วย นั้น

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา๓(๓) ประกอบมาตรา๒๕๖๒ แห่งพระราชบัญญัติ ระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๕๒ ประกอบกับประกาศคณะกรรมการกลางพนักงานส่วนตำบล เรื่อง มาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ วิธีการบริหารและการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบล และกิจการอันเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลในองค์การบริหารส่วนตำบล (ฉบับที่๒) พ.ศ.๒๕๖๓ ลงวันที่ ๑๙ สิงหาคม พ.ศ.๒๕๖๓ ประกาศคณะกรรมการกลางพนักงานส่วนตำบล เรื่อง กำหนดกอง สำนัก หรือส่วนราชการที่เรียกชื่อย่างอื่นขององค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๖๓ ลงวันที่ ๑๙ สิงหาคม พ.ศ.๒๕๖๓ และประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสมุทรสาคร เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ วิธีการบริหารและการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบล และกิจการอันเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลในองค์การบริหารส่วนตำบล (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๖๓ โดยที่เป็นการสมควรแก้ไขปรับปรุง ประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสมุทรสาคร เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๒๔ ตุลาคม ๒๕๔๕ และที่แก้ไขเพิ่มเติม เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลมีโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการที่เหมาะสมสอดคล้องกับลักษณะการบริหาร อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ ปริมาณงาน และคุณภาพงานที่เพิ่มมากขึ้น ตามพระราชบัญญัติสภาพัฒนาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๖) พ.ศ. ๒๕๕๒ และพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ตลอดจนกฎหมายอื่นให้สอดคล้องกับกรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี (๒๕๖๑-๒๕๘๐) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของรัฐบาล นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่นและสภาพปัญหาภายในเขตพื้นที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนั้น ตามความเหมาะสม ทั้ง ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านการเมือง ด้านการบริหาร และด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ทราบว่าในแต่ละส่วนราชการมีภารกิจอะไรที่จะต้องดำเนินการในช่วงระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า และอยู่ในอำนาจตามที่กฎหมายกำหนดหรือตามนโยบายหรือไม่ จึงได้มีการปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ เพื่อประกอบในการจัดสรรงบประมาณและบรรจุแต่งตั้งพนักงานส่วนตำบล เพื่อให้การบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจตามอำนาจหน้าที่ มีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า สามารถลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน ลดภารกิจและยุบเลิกหน่วยงานที่ไม่จำเป็น พร้อมกับสามารถปฏิบัติภารกิจที่ตอบสนองความต้องการและเกิดประโยชน์ต่อประชาชนได้เป็นอย่างดี

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
๑. หลักการและเหตุผล	๑
๒. วัตถุประสงค์	๔
๓. กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๕
๔. สภาพปัจุบัน ความต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบล	๑๗
๕. การกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล	๑๙
๖. การกิจหลัก และภารกิจรองที่องค์การบริหารส่วนตำบลจะดำเนินการ	๑๙
๗. สรุปปัจุบันและแนวทางในการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและกรอบอัตรากำลัง	๒๒
๘. โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ	๒๒
๙. ภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและประโยชน์ตอบแทนอื่น	๓๓
๑๐. แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๓๗
๑๑. บัญชีแสดงจัดคนลงสู่ตำแหน่งและการกำหนดเลขที่ตำแหน่งในส่วนราชการ	๔๑
๑๒. แนวทางการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล	๔๖
๑๓. ประกาศคุณธรรม จริยธรรมของพนักงานส่วนตำบลและลูกจ้าง ภาคผนวก ก คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๔๘
ภาคผนวก ข สำเนารายงานการประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	
ภาคผนวก ค มาตรฐานทางคุณธรรมของข้าราชการ พนักงานองค์การบริหารส่วนตำบล	
ภาคผนวก ง ร่างประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลกาฬสินธุ์ เรื่อง ประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี	
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙	

๑. หลักการและเหตุผล

การบริหาร/การจัดการภาครัฐแนวใหม่ (New Public Management) เป็นมิตินึงที่หลายๆ คนให้ความสนใจเป็นอย่างมาก ซึ่งหัวใจสำคัญคือ การกระจายอำนาจการบริหารไปยังผู้บริหาร หรือที่เราเรียกว่า “Let the manager manages”

การบริหารงานบุคคลก็เป็นส่วนหนึ่งที่ผู้บริหารควรทราบ ซึ่งเทคนิคและวิธีการในการบริหารงานบุคคล ใหม่ๆ มักมีอุปนิสัยให้เห็นเสมอโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดที่องค์กรควรจะได้รับ การวางแผนกำลังคนเป็นเทคนิค หนึ่งที่สอดรับกับการบริหาร/การจัดการภาครัฐแนวใหม่ได้เป็นอย่างดี เนื่องจากจะช่วยลดค่าใช้จ่ายด้านบุคคล และยังเป็นการสร้างความชัดเจนให้กับการวางแผนการปฏิบัติงาน ไม่ว่าจะเป็นในระยะสั้นหรือระยะยาวได้เป็น อย่างดีด้วย แนวคิดที่จะทำให้องค์กรมีความมั่นคงในด้านกำลังคน (Manpower/workforce Stability) นั้นมีอยู่ ส่องประการ ได้แก่

๑. ความพยายามเตรียมความพร้อมในด้านกำลังคนที่มีประสิทธิภาพ เพื่อเตรียมความพร้อมในการ ปฏิบัติงานที่มีความยกและท้าทาย โดยอาจจะมีการวางแผนจูงใจที่อาจจะทำให้คนที่มีความรู้ ความสามารถใน การปฏิบัติงานที่หลากหลายอยู่กับองค์กรและสามารถรองรับความต้องการของผู้บริหารในการใช้งานคนกลุ่มนี้ได้ ตลอดเวลา

๒. การเตรียมความพร้อมในการป้องกันการขาดกำลังคนหรือการสูญเสียกำลังคนในองค์กร เนื่องจากจะ ทำให้องค์กรขาดความมั่นคงในด้านกำลังคน ซึ่งในประการนี้นั้น องค์กรจะทราบดีว่าในแต่ละสายอาชีพจะมีรอบ การเปลี่ยนผ่านหรือการหมุนเวียนการเข้าออกของคนในสายอาชีพนั้น ซึ่งเรียกว่าจักรสายอาชีพ (Career life cycle) เมื่อไร จำนวนเท่าใด และตลาดแรงงานใดที่จะหาคนในสายอาชีพนั้นได้ดีที่สุด สำหรับการวางแผน กำลังคนนั้นปัจจัยต่างๆ ที่อาจคำนึงถึงได้แก่

๒.๑ ปัจจัยด้านการจ้างพนักงานในองค์กร โดยส่วนใหญ่จำนวนพนักงานนั้นจะถูกเก็บไว้ใน ฐานข้อมูลขององค์กรอยู่แล้ว การทราบจำนวนพนักงานทั้งหมดหรือการ Update ข้อมูลนั้นจะทำให้ผู้บริหาร สามารถกำหนดสัดส่วนกำลังคนโดยอาจใช้สูตรต่างๆ ในการแทนค่าในแต่ละแผนกได้ อีกทั้งยังรู้ขนาดกำลังคนใน แต่ละแผนกว่ามีมากหรือน้อยรวมทั้งมีแนวโน้มจะขาดกำลังคนหรือไม่

๒.๒ ปัจจัยด้านอายุของพนักงานในองค์กร การทราบอายุส่วนใหญ่ของพนักงานในแต่ละฝ่ายจะทำ ให้ผู้บริหารทราบว่าจะมีพนักงานจำนวนเท่าไหร่ที่จะเกษียณอายุหรือคิดจะลาออกจาก โดยเฉพาะหากมีข้อมูลมาใน อดีตว่าสายงานไหนมีการออกจากการของพนักงานในช่วงอายุเท่าใด จะทำให้ผู้บริหารสามารถประเมินได้ว่าจะ ขาดกำลังคนเท่าไร และจะต้องเตรียมหากำลังคนเพื่อมาทดแทนเมื่อใดและจำนวนเท่าไรและตลาดแรงงานไหน

๒.๓ ปัจจัยด้านสายงานที่มีความขาดแคลน การที่ผู้บริหารทราบว่าจะหากำลังคนในสายงานที่มี ความขาดแคลนได้จากที่ได้และตลาดแรงงานแหล่งใหม่คือที่ต้องการมากที่สุด จะทำให้องค์กรมีความได้เปรียบ เป็นอย่างมากเนื่องจากจะสามารถหาบุคคลที่องค์กรต้องการได้ก่อนเวลาที่มีความขาดแคลน

๒.๔ ปัจจัยด้านจำนวนพนักงานโดยรวมที่ลากออกจากองค์กรในแต่ละปี การที่ผู้บริหารทราบโดย เฉลี่ยแล้วองค์กรจะขาดกำลังคนเท่าไหร่ในแต่ละปีนั้นจะทำให้ผู้บริหารสามารถที่จะประเมินงบประมาณล่วงหน้าได้ ว่าจะต้องใช้งบประมาณจำนวนเท่าใดในการจ้างคนที่องค์กรมีความต้องการเพิ่มขึ้น

๒.๕ ปัจจัยด้านการสูญเสียกำลังคนโดยเฉลี่ยในแต่ละปี ปัจจัยนี้ถือเป็นข้อที่สำคัญปัจจัยหนึ่ง เนื่องจากจะทำให้ผู้บริหารทราบคร่าวๆ ได้ว่าในแต่ละปีไ扬ให้ความจำเป็นจะต้องเตรียมกำลังคนเป็นอันดับ แรกและฝ่ายไหนที่ต้องมีการเตรียมกำลังคนเป็นฝ่ายสุดท้าย ทั้งนี้จะทำให้ผู้บริหารสามารถกำหนดแผนการขาด แคลนกำลังคน รวมถึงการหาตัวเลือกที่สามารถหากำลังคนประเภทนั้นมาทดแทนได้ล่วงหน้า

สำหรับการวางแผนกำลังคนเป็นกระบวนการในการพยากรณ์จำนวนคน การพัฒนาคนในองค์การ การใช้คุณและการควบคุมคน โดยที่องค์การจะต้องมั่นใจว่าองค์การมีปริมาณคน มีคุณที่มีคุณสมบัติ คุณภาพและคุณลักษณะตามที่ต้องการในหน่วยงานต่างๆ อย่างถูกต้องเหมาะสมและในเวลาที่ต้องการ รวมทั้ง ต้องมีวิธีการใช้คนเหล่านี้ให้มีประสิทธิภาพสูงสุดต่อองค์การ ซึ่งตามแนวคิดของ Patten ได้ให้ความหมายของการวางแผน กำลังคนไว้ ๔ ประการ ดังนี้

๑. การวางแผนกำลังคน คือการวางแผนการทดสอบ การวิเคราะห์การออกจากงานของกำลังคน การกำหนดวิธีการที่จะใช้ในการวางแผนอาชีพสำหรับคนงาน การพัฒนาตัวแบบสำหรับการวางแผนคัดเลือกและการเลื่อนตำแหน่งคนงานและการวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างนโยบายค่าจ้างกับการคัดเลือกคนเข้าทำงาน

๒. การวางแผนกำลังคน คือการวางแผนบุคคล (Personal Planning) มีขอบเขตครอบคลุมกิจกรรมทั้งหมดของหน่วยงาน ได้แก่ การเลือกสรร การบรรจุ การฝึกอบรม การศึกษา การบริหารเงินเดือนและค่าจ้าง ความปลอดภัย แรงงานสัมพันธ์ และอื่นๆ

๓. การวางแผนกำลังคน คือนโยบายด้านกำลังคนและการจ้างงานเมื่อพิจารณาในแง่เศรษฐกิจ ตามกรอบนี้จะวัดในเชิงปริมาณและคุณภาพ การวางแผนตามความหมายนี้ จะมองในแง่โครงสร้างของประชากรและผลิตภัณฑ์มวลรวมประชาชาติและกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวกับการคาดการณ์ รวมทั้งการวิเคราะห์ผลกระทบต่อเนื่องที่จะเกิดจากการทดสอบแรงงานคนด้วยเครื่องจักร

๔. การวางแผนกำลังคนเป็นกระบวนการที่ทำให้องค์การหนึ่งสามารถที่จะมีบุคคลและประเภทของบุคคลในปริมาณที่ถูกต้องเหมาะสม ในแหล่งที่ถูกต้อง ในเวลาที่เหมาะสมซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์และประหยัดสูงสุดสำหรับความสำคัญของการวางแผนกำลังนี้ สามารถสรุปได้ดังนี้

๔.๑ การวางแผนกำลังคนทำให้องค์การสามารถคาดการณ์สิ่งที่อาจจะเกิดขึ้นล่วงหน้าในอนาคตจากการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและเทคโนโลยี

๔.๒ การวางแผนกำลังคนทำให้ทราบข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับสมรรถนะของกำลังคนที่มีอยู่ในปัจจุบัน ทั้งนี้เพื่อปรับการใช้กำลังคนให้ยึดหยุ่นกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลง

๔.๓ การวางแผนกำลังคนจะเป็นสิ่งที่เชื่อมโยงระหว่างการบริหารทรัพยากรมนุษย์เข้ากับกระบวนการวางแผนองค์การ

๔.๔ การวางแผนกำลังคนจะทำให้องค์การทราบความสัมพันธ์ระหว่างผลผลิตที่พนักงานผลิตได้กับเกณฑ์ที่องค์การตั้งไว้

๔.๕ การวางแผนกำลังคนจะทำให้องค์การสามารถวางแผนความก้าวหน้าในอาชีพของบุคลากรในแต่ละอาชีพและในระยะดับ

๔.๖ การวางแผนกำลังคนจะทำให้องค์การสามารถที่จะจัดปริมาณ ประเภทและระดับทักษะของบุคคลให้เหมาะสมกับงานในระยะเวลาที่เหมาะสมเพื่อให้สามารถปฏิบัติกิจกรรมที่กำหนดให้ ซึ่งจะเป็นผลทำให้ทั้งองค์การและบุคคลบรรลุประสิทธิภาพโดยได้รับผลประโยชน์สูงสุดในระยะยาว

๔.๗ การวางแผนกำลังคนจะทำให้องค์การพยากรณ์เกี่ยวกับเงื่อนไขต่างๆ ในอนาคตเพื่อการกำหนดวัตถุประสงค์และโครงการให้สอดคล้องกับเงื่อนไขดังกล่าว ตลอดจนการวางแผนเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานให้สัมพันธ์กับเงื่อนไขต่างๆ

๔.๘ การวางแผนกำลังคนจะทำให้ผลตอบแทนจากการลงทุนในทรัพยากรมนุษย์เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อการลงทุนเพื่อพัฒนาคนต้องใช้ทรัพยากรบริหารจำนวนมากและต้องใช้เวลามาก

จากประกาศคณะกรรมการกลางข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) เรื่อง มาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับอัตราตำแหน่งและมาตรฐานของตำแหน่ง ลงวันที่ ๒๒ พฤษภาคม ๒๕๔๔ และ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๕๘ ลงวันที่ ๕ กันยายน ๒๕๕๘ กำหนดให้คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.อบต.จังหวัดสมุทรสาคร) พิจารณาคณะกรรมการกลางพนักงานองค์การบริหารส่วนตำบล (ก.อบต.) กำหนดตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นว่า จะมีตำแหน่งใด ระดับใด อยู่ในส่วนราชการใด จำนวนเท่าใด ให้คำนึงถึงภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ความยาก ปริมาณและคุณภาพของงาน ตลอดจนทั้งภาระค่าใช้จ่ายขององค์การบริหารส่วนตำบลคงที่จะต้องจ่ายในด้านบุคคล โดยให้องค์การบริหารส่วนตำบลจัดทำแผนอัตรากำลังของข้าราชการหรือพนักงานองค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อใช้ในการกำหนดตำแหน่งโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการกลางพนักงานองค์การบริหารส่วนตำบล (ก.อบต.จังหวัดสมุทรสาคร) ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ และวิธีการที่คณะกรรมการกลางพนักงานองค์การบริหารส่วนตำบล (ก.กลาง) กำหนด ประกอบกับได้มีมติเห็นชอบประกาศกำหนดตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานองค์การบริหารส่วนตำบล จัดทำแผนอัตรากำลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยเสนอให้คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.อบต.จังหวัดสมุทรสาคร) พิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยกำหนดแนวทางให้องค์การบริหารส่วนตำบลดำเนินการ แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง วิเคราะห์อำนาจหน้าที่และการกิจขององค์การบริหารส่วนตำบล ดำเนินการ วิเคราะห์ความต้องการกำลังคน วิเคราะห์การวางแผนการใช้กำลังคน จัดทำกรอบอัตรากำลังและกำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการกำหนดตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี จัดทำแผนอัตรากำลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อเป็นกรอบในการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น โดยให้เสนอให้คณะกรรมการพนักงานองค์การบริหารส่วนตำบลจังหวัดสมุทรสาคร (ก.อบต.จังหวัดสมุทรสาคร) พิจารณาให้ความเห็นชอบ

จากหลักการและเหตุผลดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลคงจึงได้จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ ขึ้น

ความจำเป็นในการทำแผนอัตรากำลัง

๑. การวางแผนอัตรากำลัง เพื่อแก้ปัญหาเรื่องการกำหนดตำแหน่งและการปรับระดับตำแหน่งต้องดำเนินการในภาพรวมทั้งหน่วยงาน เน้นถึงโครงสร้าง วัตถุประสงค์และขอบเขตหน้าที่ของหน่วยงาน ให้สอดคล้องกับนโยบาย โครงการ และแผนงานของหน่วยงาน โดยกำหนดเป็นแผนอัตรากำลังล่วงหน้า ๓ ปี

๒. ต้องมีแผนกำลังคนให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลและแผนงบประมาณ (แผนงบแบบ PPB: Planning Programming Budgeting) การกำหนดอัตรากำลังคนต้องสอดคล้องกับแผนงานโครงการ แผนงบประมาณ ในลักษณะแผนแบบผสมผสาน (integration) (แผนงาน+แผนเงิน+แผนกำลังคน)

๓. การทบทวนตรวจสอบหน้าที่ความรับผิดชอบ (Post Audit) การกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของตำแหน่ง (Position Description) และการเคลื่อนยงานและเคลื่อนยคน (Redeployment) เพื่อป้องกันปัญหาหน้าที่ซ้ำซ้อน คนลื้นงาน และกำลังคนไม่เพียงพอของหน่วยงาน

๔. เพื่อแก้ปัญหาในการบริหารงานบุคคลที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขทั้งระบบไปพร้อม ๆ กัน ทั้งหน้าที่ของหน่วยงาน โครงการ ระบบงาน การกำหนดตำแหน่ง และการปรับระดับตำแหน่ง

๒. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อเป็นการปรับปรุงหน้าที่ความรับผิดชอบ เป็นการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของส่วนราชการ ให้ชัดเจนไม่ซ้ำซ้อนทึ้งในหน่วยงานและระหว่างหน่วยงาน เพื่อให้รู้ว่าช่วงเวลาใดในช่วงเวลาหนึ่ง หน่วยงาน มีบทบาทหน้าที่อย่างไร

๒. เพื่อเป็นการปรับปรุงส่วนราชการและการจัดระบบงาน โดยพิจารณาว่าส่วนราชการเดิมเหมาะสมมิ หรือไม่มีปัญหาอุปสรรคอะไร ระบบงานถูกต้องเหมาะสมหรือการปรับปรุงอะไรบ้าง

๓. เพื่อตรวจสอบการกำหนดตำแหน่งและการใช้คน (Post Audit) เป็นการตรวจสอบทั้งจำนวน ระดับ และสายงาน เพื่อดูว่าการมอบหมายหน้าที่งานเป็นไปตามที่ ก.อ.บ.ต. กำหนดหรือไม่มีการใช้คนไม่ตรงกับ ตำแหน่งที่ ก.อ.บ.ต. กำหนดบ้างไหม

๔. เพื่อเป็นการกำหนดกรอบอัตรากำลังพิจารณาว่าในระยะเวลาข้างหน้า (๓ ปี) องค์การบริหารส่วน ตำบลตำบลกลาโหมมีโครงการหรือแผนงานเรื่องใด ต้องใช้คนเท่าไร ระดับใดบ้าง ให้สอดคล้องกับมาตรการจำกัด กำลังคนตามพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนห้อง główn พ.ศ. ๒๕๔๒ หรือไม่

๕. เพื่อปรับปรุงหลักเกณฑ์และมาตรฐานการวิเคราะห์ตำแหน่ง โดยให้แต่ละส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ที่มี ความเข้าใจในหน้าที่การงานดี มีส่วนร่วมในการกำหนดหลักเกณฑ์จะช่วยให้กระบวนการกำหนดตำแหน่งมี ประสิทธิภาพและได้มาตรฐานเหมาะสมกับส่วนราชการนั้น ๆ

๖. เพื่อเป็นการจัดทำรายละเอียดหน้าที่ความรับผิดชอบ (Job Description) เพื่อใช้เป็นหลักฐานว่า ตำแหน่งใดมีหน้าที่การงานอะไรบ้าง ทำให้สะดวกในการพิจารณาวิเคราะห์ตำแหน่ง การตรวจสอบการกำหนด ตำแหน่งและเป็นคู่มือในการมอบหมายงานด้วย

๗. เพื่อเป็นการสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพต่าง ๆ เป็นการศึกษาว่าในแต่ละสายงานมีปัญหาอะไร จะแก้ปัญหาด้วยวิธีใดเพื่อให้ทุกสายงานมีทางก้าวหน้าได้ตามความเหมาะสม

๘. เพื่อสร้างและรักษาพนักงานไว้ในระบบราชการ มีการนำหลักเกณฑ์การกำหนดตำแหน่งโดยพิจารณา จากผลงาน สร้างความก้าวหน้าในสายงาน

- กำหนดขั้นตอนความจำเป็นอย่างยิ่งเพื่อประโยชน์ทางราชการ
- กำหนดหน้าที่ไว้อย่างแน่นอนเป็นรายตำแหน่ง
- มีระบบการเข้าสู่ตำแหน่ง ระบบการเลื่อนตำแหน่ง การยุบเลิกและถ่ายเท เป็นตำแหน่งที่กำหนด เป็นการเฉพาะตัว ประเมินผลงานเป็นระยะ ๆ

- มีระบบการติดตามผลงาน หากไม่สามารถปฏิบัติได้ ต้องมีการยกย้ายหรือยุบเลิกตำแหน่ง

๙. เพื่อเป็นการปรับปรุงหน่วยงานการเจ้าหน้าที่ เป็นสิ่งที่ต้องทำความคู่กับวางแผนอัตรากำลังชั่ว หน่วยงานการเจ้าหน้าที่จะต้องเป็นผู้รับช่วงงานและดูแลให้เป็นไปตามแผนอัตรากำลัง โดยต้อง

- ตรวจสอบระบบการบริหารงานบุคคลมีอะไรต้องทำบ้าง มีปัญหาอย่างไร และต้องปรับปรุงอะไร
- ปรับปรุงระบบการบริหารงานบุคคลทั้งงานประจำและงานบริการ
- ต้องมีบุคลากรที่เข้มแข็ง มีความรู้ ความเข้าใจเรื่องการบริหารงานบุคคลเป็นอย่างดี

๑๐. เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลกลาโหมมีโครงสร้างการแบ่งงานและระบบงานที่เหมาะสม ไม่ซ้ำซ้อน

๑๑. เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลดำเนินการ ทำการกำหนดตำแหน่งการจัดอัตรากำลัง โครงสร้างให้เหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลตามกฎหมายจัดตั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละประเภทและตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒

๑๒. เพื่อให้คณะกรรมการพนักงานองค์การบริหารส่วนตำบลจังหวัดสมุทรสาคร (ก.อ.บ.ต. จังหวัด) สามารถตรวจสอบการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานองค์การบริหารส่วนตำบลว่าถูกต้องเหมาะสมหรือไม่

๑๓. เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการวางแผนการใช้อัตรากำลังการพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลดำเนินการ

๑๔. เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลดำเนินการ สามารถวางแผนอัตรากำลัง ในการบรรจุแต่งตั้งข้าราชการเพื่อให้การบริหารงาน ขององค์การบริหารส่วนตำบลดำเนินการ เกิดประโยชน์ต่อประชาชนเกิดผลสัมฤทธิ์ต่อการกิจตามอำนาจหน้าที่มีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่าสามารถลดขั้นตอนการปฏิบัติงานและมีการลดภารกิจและยุบเลิกหน่วยงานที่ไม่จำเป็นการต่อการปฏิบัติภารกิจ สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี

๑๕. เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลดำเนินการ สามารถควบคุมภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

๓. กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

โดยทั่วไปการกำหนดจำนวนตำแหน่งต่าง ๆ ภายในองค์การบริหารส่วนตำบล ควรคำนึงถึงการกำหนดให้มีจำนวนที่เหมาะสมกับลักษณะหน้าที่ ความรับผิดชอบและปริมาณงานขององค์การบริหารส่วนตำบล ซึ่งในการวิเคราะห์จำนวนตำแหน่ง จำเป็นที่เจ้าหน้าที่มีหน้าที่รับผิดชอบในเรื่องนี้ จะต้องหาวิธีการมาใช้ในการวิเคราะห์ภารกิจให้เหมาะสมกับลักษณะและประเภทของงาน ซึ่งวิธีการวิเคราะห์ตำแหน่งที่ใช้อยู่ในปัจจุบันมีอยู่หลายประการ แต่ก่อนที่จะพิจารณาวิเคราะห์จำนวนตำแหน่งในส่วนราชการได้ จำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องทราบรายละเอียดพื้นฐานในเรื่องดังต่อไปนี้ คือ

๑. การกำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการภายในและการจัดระบบงาน เพื่อรองรับภารกิจตามอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบให้สามารถแก้ปัญหาของจังหวัดสมุทรสาครได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๒. อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และวิธีการดำเนินงานของหน่วยงานที่จะกำหนดจำนวนตำแหน่งให้เหมาะสมกับเป้าหมายการดำเนินการ

๓. การจัดแบ่งหน่วยงานและอัตรากำลังให้หน่วยงานที่จะกำหนดตำแหน่ง โดยจำเป็นต้องทราบอัตรากำลังเจ้าหน้าที่ที่มีอยู่เดิมและที่จะกำหนดเพิ่มขึ้นใหม่ ต้องพิจารณาลักษณะงานในปัจจุบันที่ดำเนินการอยู่นั้น ครบถ้วนและตรงตามภารกิจ อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบหรือไม่ อย่างไร หากลักษณะงานที่ทำอยู่ในปัจจุบันไม่ตรงกับภารกิจ อำนาจหน้าที่ ต้องพิจารณาวางแผนครอบอัตรากำลังให้ปรับเปลี่ยนไปตามทิศทางในอนาคต รวมถึงหากงานในปัจจุบันบางส่วนไม่ต้องดำเนินการแล้ว อาจทำการจัดสรรคนของบางส่วนราชการเปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้เกิดการเตรียมความพร้อมในเรื่องแผนอัตรากำลังคนให้สามารถรองรับสถานการณ์ที่อาจเปลี่ยนแปลงไปในอนาคต

๔. เหตุผลและความจำเป็นที่จะต้องมีตำแหน่งเพิ่มขึ้นจากเดิม เช่น มีภาระมากอะไรที่ให้อำนนากส่วนราชการนั้นเพิ่มขึ้น มีงานใหม่ตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล นโยบายของรัฐบาล ตามมติคณะรัฐมนตรี ตามโครงการความช่วยเหลือจากต่างประเทศ หรือ

เป็นข้อผูกพันกับรัฐด้านใดหรือองรับการดำเนินงานตามกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์องค์กรบริหารส่วน ด้วยลักษณะในด้านใดหรือตามนโยบายของผู้บริหาร และสภาพปัจจุบันในพื้นที่ขององค์กรบริหารส่วนด้วยเพื่อให้การดำเนินการขององค์กรปักครองส่วนห้องถีน บรรลุผลตามพันธกิจที่ตั้งไว้ จำเป็นต้องดูงานเดิมมีอะไรบ้างที่มีปริมาณงานเพิ่มขึ้นจนเกินกว่าอัตรากำลังเจ้าหน้าที่ที่มีอยู่เดิมจะปฏิบัติให้สำเร็จลุล่วงได้ เช่น การเพิ่มโครงการหรือมีการเพิ่มนิเวศงานขึ้นมาใหม่ตามภาระเบียบ ภูมาย เพื่อขยายขอบเขตการปฏิบัติงาน เป็นต้น

๔. เกณฑ์การคำนวณจำนวนตำแหน่งซึ่งส่วนราชการได้กำหนดขึ้น โดยปกติส่วนราชการที่จะกำหนดจำนวนตำแหน่ง โดยอาศัยเกณฑ์ที่กำหนดขึ้น โดยการเปรียบเทียบกำลังคนที่มีอยู่เดิมกับภาระงานที่ต้องทำ โดยคำนวณมาตรฐานการทำงานให้ได้ว่า คน ๑ คน ใน ๑ วัน สามารถทำงานในตำแหน่งได้มากน้อยเพียงใด และภาระงานทั้งปีที่จะมีจำนวนเท่าใด เพื่อที่จะคำนวณว่าใน ๑ ปี ใช้จำนวนคนเท่าใดต่อภาระงานนั้น และอัตรากำลังเจ้าหน้าที่ที่มีอยู่ในขณะนี้มีมากน้อยกว่าเกณฑ์ที่คำนวณไว้หรือไม่

๕. หน้าที่ความรับผิดชอบของตำแหน่งที่จะกำหนดขึ้นใหม่เป็นรายตำแหน่งควรทราบก่อนว่าการปฏิบัติงานของหน่วยงาน (Mission Oriented) นั้นเป็นอย่างไร มีใช้พิจารณาเฉพาะจากเจ้าหน้าที่ที่ควรปฏิบัติงานเท่านั้น (Function Oriented)

๓.๑ แนวคิดในการวิเคราะห์อุปสงค์กำลังคน (Demand Analysis)

เพื่อกำหนดรอบอัตรากำลังให้สอดคล้องกับภาระงาน จำเป็นต้องสร้างกระบวนการรวบรวมข้อมูลที่สะท้อนภาระงานจริงของหน่วยงาน แบบ ๓๖๐ องศา โดยแบ่งออกเป็น ๓ มิติเชิงเวลาคือ มิติข้อมูลในอดีต มิติข้อมูลในปัจจุบัน และมิติข้อมูลในอนาคต ดังตาราง (ตารางการวิเคราะห์ที่นำมาจากการประกอบการบรรยายเรื่องการบริหารกำลังคนภาครัฐ โครงการศึกษาวิจัยการปรับปรุงระบบตำแหน่งและค่าตอบแทนของข้าราชการส่วนห้องถีน ระยะที่ ๒ สำนักงานคณะกรรมการการมาตรฐานการบริหารงานบุคคลส่วนห้องถีน (ก.ถ.))

History	Today	Forecast
พิจารณาข้อมูลการปฏิบัติงานจริง ของพนักงานในหน่วยงาน	พิจารณา อัตรากำลัง ปัจจุบัน	พิจารณาภารกิจ/บทบาท/วิสัยทัศน์ที่องค์กร ผู้หวังและส่งผลถึงต่อภาระงานของ หน่วยงาน
<ul style="list-style-type: none"> • รับข้อมูลการดำเนินงานจริง ของหน่วยงานในอดีต • แนวทางการปฏิบัติงานที่ได้รับ การพิสูจน์แล้ว • ข้อมูลเชิงปริมาณที่วัด อัตรากำลังที่ต้องการ (FTE) 	<ul style="list-style-type: none"> • เปิดโอกาสให้หน่วยงานแสดง ความคิดเห็น/ข้อเสนอแนะแล้ว นำข้อมูลเหล่านี้มาประกอบการ วิเคราะห์ • เก็บประเด็น (Issues) ที่เกี่ยวข้อง กับอัตรากำลังจากผู้ปฏิบัติงาน และผู้เกี่ยวข้อง (360 องศา) 	<ul style="list-style-type: none"> • เปิดรับประเด็นที่เกี่ยวขับ วิสัยทัศน์ ภารกิจเร่งด่วน ภารกิจหลักซึ่งส่งผลต่อความ ต้องการอัตรากำลัง • วิเคราะห์แนวโน้มของภาระ งานจากผลผลิตที่ต้องการจาก หน่วยงาน (Drivers)

ไม่ควรพิจารณาเพียงแค่เฉพาะข้อมูลในอดีต (Can't measure workload by just looking at history)
ไม่ควรพิจารณาเพียงแค่เฉพาะภาระงานฝ่ายภาพในอนาคต (Can't measure workload by just looking at forecast)

จากไดอะแกรมที่แสดงเบื้องต้นสะท้อนให้เห็นว่าการวิเคราะห์ความต้องการอัตรากำลังขององค์กร บริหารส่วนด้วยลักษณะ ไม่อาจขึ้นอยู่กับกระบวนการได้กระบวนการหนึ่งอย่างเดียวได้ ต้องอาศัยการ ผสมผสานและความสอดคล้องสม่ำเสมอ (Consistency) ของหลายมิติที่ยืนยันตรงกัน เช่นเดียวกันกับ

American Academy of Political and Social Science ที่ได้ให้ความเห็นว่า “การจัดสรรอัตรากำลังนั้นควรคำนึงถึงปัจจัยและกระบวนการต่างๆ มากกว่าหนึ่งด้านในการพิจารณา”

เมื่อนำกรอบแนวความคิดการวิเคราะห์อัตรากำลัง (Effective Manpower Planning Framework) มาพิจารณาอัตรากำลังของหน่วยงานโดยเปรียบเสมือนกระดาษ ๖ ด้าน สะท้อนและตรวจสอบความเหมาะสมของอัตรากำลัง ในองค์การบริหารส่วนตำบลกางหลง ที่มีอยู่ดังนี้

กระจกด้านที่ ๑ Strategic objective: เพื่อให้การดำเนินการขององค์การบริหารส่วนตำบลกางหลง บรรลุผลตามพันธกิจที่ตั้งไว้ จำเป็นต้องจัดสรรอัตรากำลัง ให้เหมาะสมกับเป้าหมายการดำเนินการ โดยจะเป็นการพิจารณาว่างานในปัจจุบันที่ดำเนินการอยู่นั้นครบถ้วนและตรงตามภารกิจหรือไม่อย่างไร หากงานที่ทำอยู่ในปัจจุบันไม่ตรงกับภารกิจในอนาคต ก็ต้องมีการวางแผนกรอบอัตรากำลังให้ปรับเปลี่ยนไปตามทิศทางในอนาคต รวมถึงหากงานในปัจจุบันบางส่วนไม่ต้องดำเนินการแล้ว อาจทำให้การจัดสรรกำลังคนของบางส่วน ราชการเปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้เพื่อให้เกิดการเตรียมความพร้อมในเรื่องกำลังคนให้รองรับสถานการณ์ในอนาคต

กระจกด้านที่ ๒ Supply pressure: เป็นการนำประเด็นค่าใช้จ่ายเจ้าหน้าที่เข้ามา搀มิ混 在 การพิจารณา เพื่อการจัดการทรัพยากรบุคคลมีอยู่อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยในส่วนนี้จะคำนึงการจัดสรร ประเภทของพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง โดยในหลักการแล้วการจัดประเภทลักษณะงานผิดจะมีผลกระทบต่อประสิทธิภาพและต้นทุนในการทำงานขององค์การบริหารส่วนตำบลกางหลง ดังนั้นในการกำหนดอัตรากำลังจะต้องมีการพิจารณาว่าตำแหน่งที่กำหนดในปัจจุบันมีความเหมาะสมหรือไม่ หรือควรเปลี่ยนลักษณะการกำหนดตำแหน่ง เพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

กระจกด้านที่ ๓ Full Time Equivalent (FTE): เป็นการนำข้อมูลเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงาน ตามกระบวนการจริง (Work process) ในอดีต เพื่อวิเคราะห์ปริมาณงานต่อบุคคลจริง อย่างไรก็ได้ก่อนจะคำนวน FTE ต้องมีการพิจารณาปริมาณงานดังต่อไปนี้

- พิจารณาพนักงานพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ในสายงานว่า
 - สอดคล้องกับส่วนราชการ / ส่วนงานนี้หรือไม่
 - มีภาระงานที่ต้องอาศัยสายงานดังกล่าวหรือไม่
 - การมีสายงานนี้ในส่วนราชการ เอื้อต่อการบริหารทรัพยากรบุคคลหรือไม่
- พิจารณาปรับเปลี่ยนสายงานเมื่อพบว่า
 - ลักษณะความเชี่ยวชาญไม่สอดคล้องกับงานหลักขององค์การบริหารส่วนตำบล กางหลง
 - ไม่มีภาระงาน/ความรับผิดชอบที่ต้องอาศัยสายงานดังกล่าว / หรือทดแทนด้วย สายงานอื่นที่เหมาะสมกว่าได้
 - การมีสายงานนี้ในหน่วยงานมิได้ช่วยเอื้อต่อการบริหารทรัพยากรบุคคล

กระจกด้านที่ ๔ การวิเคราะห์ข้อมูลจากความคิดเห็นแบบ ๓๖๐ องศา เป็นการนำประเด็น การบริหารคน/องค์กรมาพิจารณา อย่างน้อยใน ๓ ประเด็นดังนี้

๑. การจัดโครงสร้างองค์กร เนื่องจากการจัดโครงสร้างส่วนราชการและการแบ่งงานในแต่ละ ส่วนราชการนั้น จะมีผลต่อการกำหนดกรอบอัตรากำลังเป็นจำนวนมากมาก เช่น หากกำหนดโครงสร้างส่วนราชการ หรือ กำหนดฝ่าย มากจะทำให้เกิดตำแหน่งงานขึ้นอีกตามมาไม่ว่าจะเป็นระดับหัวหน้าส่วนราชการ งานในส่วนราชการ งานธุรการ งานสารบรรณและงานอื่น ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลกางหลง พิจารณาบทวนว่าการ

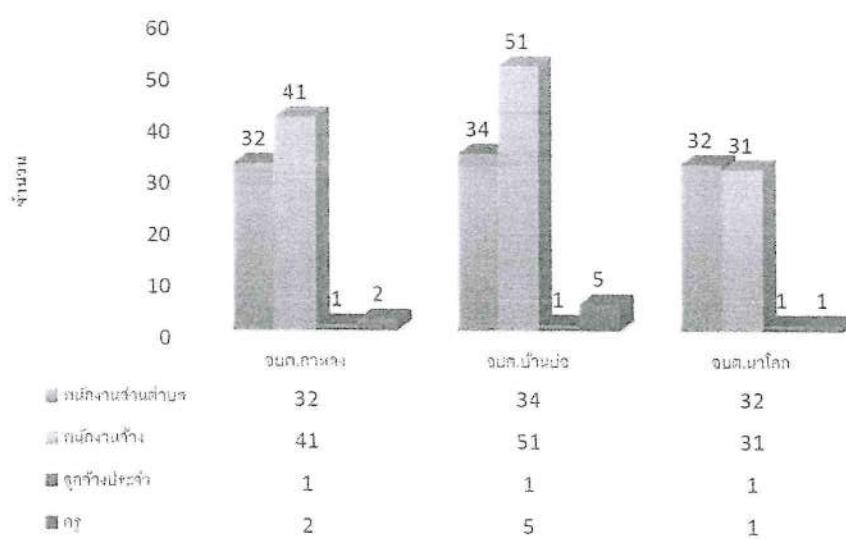
กำหนดโครงสร้างในปัจจุบันของแต่ละส่วนราชการนั้นมีความเหมาะสมแล้ว โดยปัจจุบัน มี ๕ ส่วนราชการ ได้แก่ สำนักงานปลัด กองคลัง กองช่าง กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม และกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม องค์การบริหารส่วนตำบลกาหลง ตระหนักเสมอว่า การบรรจุแต่งตั้งคนที่มีความรู้ ความสามารถ เฉพาะด้าน เชี่ยวชาญเฉพาะ หรือความสามารถตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง ในแต่ละส่วนราชการล้วนเป็น เครื่องจัดสำคัญ ที่สามารถผลักดันให้ การทำงานสำเร็จในระดับตัวบุคคล เป็นตัวขับเคลื่อนให้ส่วนราชการ และ หน่วยงานบรรลุเป้าหมาย ได้

๒. การเกณฑ์อายุราชการ เนื่องจากองค์การบริหารส่วนตำบลกาหลง มีข้าราชการที่สูงอายุ จำนวนหนึ่ง ดังนั้นจึงต้องมีการพิจารณาถึงการเตรียมการเรื่องกรอบอัตรากำลังที่จะรองรับการเกณฑ์อายุของ ข้าราชการ ทั้งนี้ไม่ว่าจะเป็นการถ่ายทอดองค์ความรู้ การปรับตำแหน่งอัตรากำลังที่เหมาะสมขึ้นทดแทน ตำแหน่งที่จะเกณฑ์อายุออกไป เพื่อให้สามารถมีบุคลากรปฏิบัติงานต่อเนื่อง และสามารถคาดการณ์ วางแผน กำหนดเพื่อรับสถานการณ์ในอนาคตข้างหน้าเกี่ยวกับกำลังคนได้

๓. ความคิดเห็นของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเข้ามาประกอบการพิจารณา โดยเป็นข้อมูลที่ได้มาจากการสัมภาษณ์ ผู้บริหาร หรือ หัวหน้าส่วนราชการ ซึ่งประกอบด้วย นายกองค์การบริหารส่วนตำบลกาหลง ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลกาหลง และหัวหน้าส่วนราชการ ทั้ง ๕ ส่วนราชการ การสอบถาม หรือการ สัมภาษณ์ ผู้บริหารหรือหัวหน้าส่วนราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลกาหลง เป็นการวางแผนและ เตรียมการในมุมมองของผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน เพื่อปรับปรุงและกำหนดทิศทางให้สอดคล้องในทิศทาง เดียวกัน ระหว่างผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน

กระจุกด้านที่ ๖ การเปรียบเทียบสัดส่วนอัตรากำลังกับองค์การบริหารส่วนตำบลขนาดเดียวกัน พื้นที่ใกล้เคียงกัน องค์การบริหารส่วนตำบลกาหลงได้คัดเลือกองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านบ่อ ซึ่งเป็นองค์กร บริหารส่วนตำบลที่อยู่ในเขตพื้นที่ติดต่อกัน มีจำนวนหมู่บ้านประชาชน ลักษณะภูมิประเทศ บริบทพื้นที่ใน ลักษณะเดียวกัน

**แผนภูมิเปรียบเทียบอัตรากำลัง
กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใกล้เคียง**



จากแผนภูมิการเปรียบเทียบอัตรากำลังขององค์การบริหารส่วนตำบลกาหลง องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านบ่อ ซึ่งเป็นองค์การบริหารส่วนตำบลที่มี ประชากร ขนาดใกล้เคียงกัน บริบท ลักษณะภูมิประเทศใกล้เคียงกัน และเขตพื้นที่ติดต่อกัน จะพบว่า การกำหนดอัตรากำลังขององค์การบริหารส่วนตำบลทั้งสองแห่ง มีอัตรากำลังแตกต่างกันไม่มากนัก ดังนั้นในเรื่องของการกำหนดตำแหน่งเมื่อเปรียบเทียบกับทั้งสองหน่วยงานแล้ว การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ – ๒๕๖๘ ขององค์การบริหารส่วนตำบลกาหลง จึงยังมีความจำเป็นต้องกำหนดตำแหน่งเพิ่ม ด้วยจำนวนบุคลากรที่มีอยู่ในปัจจุบัน ไม่สามารถที่จะปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากมีปริมาณงานที่เพิ่มมากขึ้น ส่วนตำแหน่งที่ยังว่างไม่มีคนครอง องค์การบริหารส่วนตำบลกาหลง ได้ขอใช้บัญชีจากการสอบของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น และคาดการณ์ว่า ในปีงบประมาณ ๒๕๖๗ – ๒๕๖๘ ตามกรอบอัตรากำลัง ๓ ปี จะได้พนักงานส่วนตำบลจากการสอบและทำให้พนักงานส่วนตำบลเพิ่มขึ้น สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

๓.๒ ความสำคัญของการกำหนดกรอบอัตรากำลังคน

การวางแผนกำลังคนและการกำหนดกรอบอัตรากำลังคนมีความสำคัญ เป็นประโยชน์ต่อองค์การบริหารส่วนตำบลและส่งผลกระทบต่อความสำเร็จหรือความล้มเหลวขององค์การบริหารส่วนตำบล การกำหนดอัตรากำลังคนอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องจะช่วยทำให้องค์การบริหารส่วนตำบลสามารถปรับตัวให้เข้ากับสภาพแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วได้อย่างทันท่วงทีทำให้การจัดหายield การใช้และการพัฒนาทรัพยากรบุคคลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้นการกำหนดกรอบอัตรากำลังคนจึงมีความสำคัญและเป็นประโยชน์โดยสิ่งใด

๓.๒.๓ ทำให้องค์การบริหารส่วนตำบลกาหง สามารถพยากรณ์สิ่งที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต จากการเปลี่ยนแปลงทางด้านเศรษฐกิจ การเมือง กฎหมาย และเทคโนโลยีทำให้องค์การบริหารส่วนตำบลกาหงสามารถวางแผนกำลังคนและเตรียมการรองรับกับเหตุการณ์ดังกล่าวไว้ล่วงหน้า (Early Warning) ซึ่งจะช่วยทำให้ปัญหาที่องค์การบริหารส่วนตำบลกาหง จะเผชิญในอนาคตเกี่ยวกับทรัพยากรบุคคลลดความรุนแรงลงได้

๓.๒.๒ ทำให้ทราบข้อมูลพื้นฐานทั้งด้านอุปสงค์และอุปทานของทรัพยากรบุคคลที่ มีอยู่ในปัจจุบันและในอนาคต องค์การบริหารส่วนตำบลกาหง จึงสามารถวางแผนล่วงหน้าเกี่ยวกับการใช้ทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมต่างๆ ที่มีการเปลี่ยนแปลงไป

๓.๒.๓ การกำหนดกรอบอัตรากำลังคนจะเป็นกิจกรรมเชื่อมโยงระหว่างการจัดการทรัพยากรบุคคลและการวางแผนเชิงกลยุทธ์ขององค์การบริหารส่วนตำบลกาหลง ให้สอดคล้องกันทำให้การดำเนินการขององค์การบริหารส่วนตำบลกาหลง เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพนำไปสู่เป้าหมายที่ต้องการ

๓.๒.๔ ช่วยลดปัญหาด้านต่างๆ เกี่ยวกับการบริหารกำลังคน เช่น ปัญหาโครงสร้างอายุ กำลังคน ปัญหาคนไม่พอ กับงานตามภารกิจใหม่ เป็นต้น ซึ่งปัญหางานอย่างแม้ว่าจะไม่อาจแก้ไขให้หมดสิ้นไปได้ ด้วยการวางแผนกำลังคนแต่การที่หน่วยงานได้มีการวางแผนกำลังคนไว้ล่วงหน้าก็จะช่วยลดความรุนแรงของ ปัญหานั้นลงได้

๓.๒.๕ ช่วยให้องค์การบริหารส่วนตำบลกาหลง สามารถที่จะจัดจำนวน ประเภท และระดับทักษะของกำลังคนให้เหมาะสมกับงานในระยะเวลาที่เหมาะสม ทำให้กำลังคนสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ทั้งกำลังคนและองค์การบริหารส่วนตำบลกาหลง บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อันจะส่งผลให้เกิดประโยชน์สูงสุดขององค์การบริหารส่วนตำบลกาหลง โดยรวม

๓.๒.๖ การกำหนดกรอบอัตรากำลังคนจะทำให้การลงทุนในทรัพยากรบคุกคามขององค์การ

บริหารส่วนตำบลภากหงส์ เกิดประโยชน์สูงสุดและไม่เกิดความสูญเปล่าอันเนื่องมาจากการลงทุนผลิตและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของหน่วยงานไม่ตรงกับความต้องการ

ขั้นตอนสำหรับการวางแผนอัตรากำลัง มีดังนี้

๑. ทบทวนกระบวนการทำงานและขั้นตอนการทำงาน รวมทั้งเวลาที่ใช้ในแต่ละขั้นตอน
๒. ทำการสำรวจภาระงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลในอนาคต โดยพิจารณาภาระงานที่ต้องทำเพิ่มหรือไม่จำเป็นต้องทำหรือใช้เทคโนโลยีมาช่วยทำได้
๓. รวบรวมข้อมูลต่าง ๆ เพื่อนำมาใช้ในการวางแผนอัตรากำลังประจำปี เช่น จำนวนบุคลากรปัจจุบัน งบประมาณที่หน่วยงานได้รับการจัดสรร
๔. นำงบประมาณที่หน่วยงานได้รับการจัดสรรมามคำนวณอัตรากำลัง โดยคิดจากค่าจ้างเงินเดือนบุคลากร และค่าใช้จ่ายรายกิจกรรมตามแผนดำเนินงาน
๕. ใช้เทคนิคการวิเคราะห์อื่น ๆ เพิ่มเติม เช่น วิธีเปรียบเทียบอัตราร่วม (ratio analysis) ประสิทธิภาพ การทำงาน พนักงานต่ออุปกรณ์
๖. นำการวิเคราะห์ต่าง ๆ มาเปรียบเทียบจำนวนบุคลากรที่เหมาะสมสอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับ การจัดสรร
๗. จัดทำแผนอัตรากำลังประจำปีของหน่วยงานต่าง ๆ
๘. ควบคุมอัตรากำลังคนตามแผนอัตรากำลังประจำปี
๙. ดำเนินการปรับปรุงอัตรากำลังลด-เพิ่มจำนวนบุคลากรด้วยวิธีการที่เหมาะสม เช่น เกลี่ยคนจากหน่วยงานที่มีอัตรากำลังเกินมาปฏิบัติงานในหน่วยงานที่อัตรากำลังขาด
๑๐. ทบทวนและปรับปรุงข้อมูลอัตรากำลังคนครั้งต่อไปภายในระยะเวลาที่กำหนด

หน้าที่ความรับผิดชอบขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

หน้าที่ความรับผิดชอบของหน่วยการปกครองส่วนท้องถิ่น ควรจะต้องพิจารณาถึงกำลังเงิน กำลังงบประมาณ กำลังคน กำลังความสามารถของอุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้และหน้าที่ความรับผิดชอบควรเป็นเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อห้องถิ่นอย่างแท้จริง หากเกินกว่าภาระหรือเป็นนโยบายซึ่งรัฐบาลต้องการความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันทั้งประเทศก็ไม่ควรมอบให้ห้องถิ่นดำเนินการ เช่น งานทะเบียนที่ดิน การศึกษาในระดับอุดมศึกษา

การกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบให้หน่วยการปกครองห้องถิ่นดำเนินการ มีข้อพิจารณาดังนี้

๑. เป็นงานที่เกี่ยวกับสภาพแวดล้อมของห้องถิ่น และงานที่เกี่ยวกับการอำนวยความสะดวกในชีวิตความเป็นอยู่ของชุมชน ได้แก่ การก่อสร้างถนน สะพาน สะพานห้วยมวนสาธารณะ การก่อจัดขยายมูลฝอย

๒. เป็นงานที่เกี่ยวกับการป้องกันภัยและรักษาความปลอดภัย เช่น งานดับเพลิง

๒.๑ เป็นงานที่เกี่ยวกับสวัสดิการสังคม ด้านนี้มีความสำคัญต่อประชาชนในห้องถิ่นมาก เช่น การจัดให้มีศูนย์ช่วยเหลือสังคม หรือการจัดให้มีกองทุนสวัสดิการชุมชน เพื่อส่งเสริมทัศนคติ เป็นต้น

๒.๒ เป็นงานที่เกี่ยวกับการพัฒนาชุมชน หากปล่อยให้ประชาชนดำเนินการเองอาจไม่ได้รับผลดีเท่าที่ควรจะเป็น จัดให้มีการจดทะเบียนร้านค้า การจัดตลาดและงานต่างๆ ที่มีรายได้ โดยสามารถเรียกค่าบริการจากประชาชน

๓. กำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการภายในและการจัดระบบงาน เพื่อรับการกิจกรรมอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ให้สามารถแก้ปัญหาของจังหวัดสมุทรสาครได้อย่างมีประสิทธิภาพและตอบสนองความต้องการของประชาชน

๔. กำหนดตำแหน่งในสภางานต่างๆ จำนวนตำแหน่ง และระดับตำแหน่ง ให้เหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ปริมาณงาน และคุณภาพของงาน รวมทั้งสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพของกลุ่มงานต่างๆ

๕. กำหนดความต้องการพนักงานจ้างในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยให้หัวหน้าส่วนราชการเข้ามามีส่วนร่วม เพื่อกำหนดความจำเป็นและความต้องการในการใช้พนักงานจ้างให้ตรงกับภารกิจและอำนาจหน้าที่ที่ต้องปฏิบัติอย่างแท้จริง และต้องคำนึงถึงโครงสร้างส่วนราชการ และจำนวนข้าราชการ ลูกจ้างประจำในองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นประกอบการกำหนดประเภทตำแหน่งพนักงานจ้าง

๖. กำหนดประเภทตำแหน่งพนักงานจ้าง จำนวนตำแหน่งให้เหมาะสมกับภารกิจ อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ ปริมาณงานและคุณภาพของงานให้เหมาะสมกับโครงสร้างส่วนราชการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๗. จัดทำกรอบอัตรากำลัง ๓ ปี โดยภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลต้องไม่เกินร้อยละสี่สิบของงบประมาณรายจ่าย

๘. ให้ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างทุกคน ได้รับการพัฒนาความรู้ ความสามารถอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

๔. สภาพปัจจุบัน ความต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่

๑. ที่ดัง ที่ทำการองค์กรบริหารส่วนตำบลกาหลง เลขที่ ๙/๑๕ หมู่ที่ ๒ ตำบลกาหลง อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร อยู่ห่างจากจังหวัดสมุทรสาครประมาณ ๑๕ กิโลเมตร มีพื้นที่รวม ๓๐.๒๗ ตารางกิโลเมตร

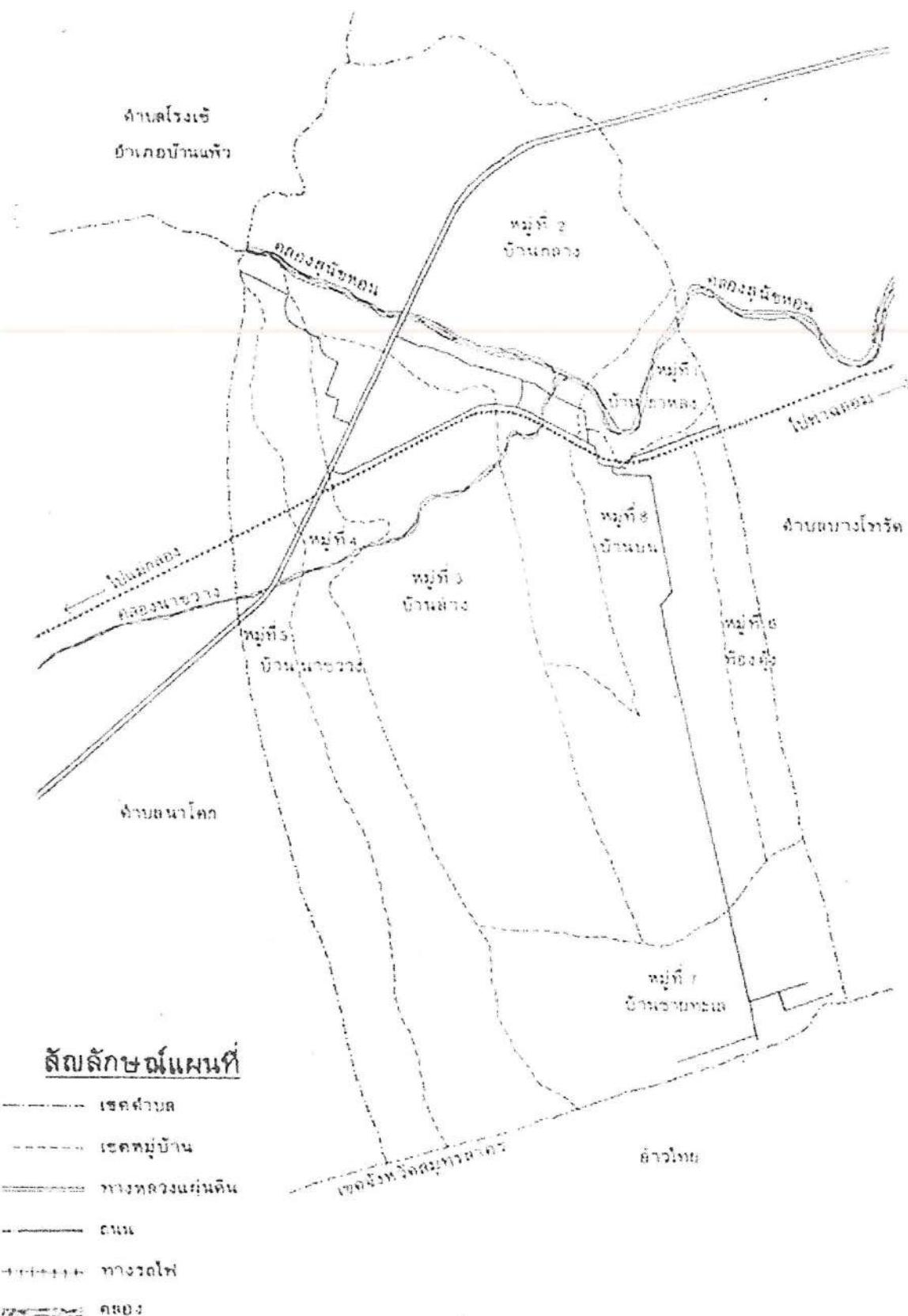
- ทิศเหนือ ติดต่อกับตำบลโรงเรี้ย อำเภอปันแพေ จังหวัดสมุทรสาคร
- ทิศใต้ ติดทะเลด้านอ่าวไทย อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร
- ทิศตะวันออก ติดต่อกับตำบลบางโหรัด อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร
- ทิศตะวันตก ติดต่อกับตำบลนาโคก อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร

๒. ภูมิประเทศ ตำบลกาหลง ตั้งอยู่ติดชายทะเล เป็นที่ราบลุ่มน้ำที่ลึกกว่าที่อื่น พื้นที่ส่วนใหญ่เป็นดินเค็ม เหมาะที่จะทำนาเกลือ การประมงชายฝั่ง ผลิตกะปิ และเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ

หมู่ที่	บ้าน	จำนวน ครัวเรือน	จำนวนประชากร			เนื้อที่ (ตร.กม.)
			ชาย	หญิง	รวม	
๑.	บ้านกาหลงบน	๕๙	๑๗๓	๑๑๖	๒๒๙	๐.๓๔
๒.	บ้านกลาง	๗๓๔	๖๖๗	๗๗๖	๑,๔๔๓	๗.๑๖
๓.	บ้านล่าง	๑๓๐	๒๓๐	๒๕๘	๔๘๘	๕.๒๐
๔.	บ้านนาขาว	๘๗	๒๐๓	๑๘๘	๓๙๑	๔.๙๕
๕.	บ้านนาขาว	๑๑๔	๒๒๕	๑๙๐	๔๑๕	๓.๒๔
๖.	บ้านห้องคุ้ง	๑๖๔	๒๙๒	๒๙๘	๕๙๐	๑.๗๙
๗.	บ้านชายทะเล	๑๗๐	๒๕๗	๓๒๖	๖๒๓	๓.๓๓
๘.	บ้านบน	๙๙	๒๐๑	๒๒๓	๔๒๔	๔.๒๖
รวม		๑,๕๕๗	๒,๒๒๘	๒,๓๑๙	๔,๕๔๖	๓๐.๒๗

ข้อมูล ณ วันที่ ๑ มิถุนายน ๒๕๖๖

แผนที่แสดงอาณาเขตการปักครอง ขององค์กรบริหารส่วนตำบลกาหลง



แผนผังดำเนินการของ

๓. ทรัพยากรรัฐชาติและสิ่งแวดล้อม

ทรัพยากรน้ำ ในเขตพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลกาหลง มีแหล่งน้ำธรรมชาติ จำนวน ๑๐ แห่ง ดังนี้

- | | |
|---------------------------------|-----------------------------|
| ๑. คลองสุนขophon | ๖. คลองตาดึง (หมู่ ๖) |
| ๒. คลองทุ่ง (นาขาว) | ๗. คลองคุณหลวง (หมู่ ๓) |
| ๓. คลองตาเที่ยง (ทางรถไฟ กาหลง) | ๘. คลองกาหลง (หมู่ ๔) |
| ๔. คลองนาขาว (นาขาว) | ๙. คลองตาต้อ (หมู่ ๖) |
| ๕. คลองชุด (นาขาว) | ๑๐. คลองบางพลีน้อย (หมู่ ๖) |

ป่าปาดาล ในเขตพื้นที่ตำบลกาหลง มีจำนวน ๑๒ ป่า ครอบคลุมพื้นที่ให้บริการทั่วทั้งตำบล โดยมีรายละเอียดดังนี้

- หมู่ ๑ บ้านกาหลง จำนวน ๒ บ่อ
- หมู่ ๒ บ้านกลาง จำนวน ๓ บ่อ
- หมู่ ๓ บ้านล่าง จำนวน ๑ บ่อ
- หมู่ ๔ บ้านนาขาว จำนวน ๑ บ่อ
- หมู่ ๕ บ้านนาขาว จำนวน ๑ บ่อ
- หมู่ ๖ บ้านห้องคุ้ง จำนวน ๑ บ่อ
- หมู่ ๗ บ้านชายทะเล จำนวน ๒ บ่อ
- หมู่ ๘ บ้านบน จำนวน ๑ บ่อ

๔. การคมนาคม

การคมนาคมติดต่อระหว่างอำเภอและจังหวัด รวมทั้งการคมนาคมภายในตำบลและหมู่บ้าน มีรายละเอียด ดังนี้

๑. ถนนสายหลักที่ติดต่อกับอำเภอ ถนนพระราม ๒ (ธนบุรี – ปากท่อ)
๒. ถนนภายในหมู่บ้านเป็นถนนคอนกรีต ถนนลาดยาง ถนนลงหินคลุก
๓. ทางรถไฟ สาย มหาชัย – แม่กลอง

๕. การโทรคมนาคม/สารสนเทศ

จำนวนครัวเรือนที่มีไฟฟ้าใช้ ในเขตพื้นที่ตำบลกาหลงมีครัวเรือนที่มีไฟฟ้าใช้ครบถ้วนทั้งหมด ๑๐๐ เปอร์เซ็นต์

การสื่อสาร

๑. หอกระจายข่าว/เสียงตามสาย ๗ แห่ง ดังนี้

- | | |
|--|-------------------------------------|
| - ตั้งอยู่บริเวณ อบต.กาหลง | - ตั้งอยู่บริเวณ แห้งคัน้ำ ม.๔ |
| - ตั้งอยู่บริเวณ บ้านกำนัน ม.๒ | - ตั้งอยู่บริเวณ บ้านนายบุญเติบ ม.๖ |
| - ตั้งอยู่บริเวณ ที่อ่านหนังสือพิมพ์ ม.๓ | - ตั้งอยู่บริเวณ วัดนาขาว ม.๕ |
| - ตั้งอยู่บริเวณ วัดแก้วมงคล (ชายทะเล) | |

๖. สภาพเศรษฐกิจและสังคม

๑. อาชีพ รายได้ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลกาหลงประกอบอาชีพ ดังต่อไปนี้

๑. ทำการประมง
๒. ทำนาเกลือ

- ๓. เพาะเลี้ยงสัตว์น้ำจืดน้ำเค็ม
- ๔. อาชีพรับจำนำ
- ๕. ค้าขาย
- ๖. รับราชการ
- ๗. ประกอบธุรกิจส่วนตัว
- ๘. อื่นๆ

๒. หน่วยธุรกิจ/การบริการ ในเขต อบต.กาหลง

> ปั้มน้ำนันและก้าช	จำนวน ๒	แห่ง
> อู่ซ่อมรถ	จำนวน ๓	แห่ง
> ร้านเสริมสวย	จำนวน ๑๒	แห่ง
> ฟาร์มเลี้ยงปลา	จำนวน ๓	แห่ง
> โภดังเก็บเกลือ	จำนวน ๕	แห่ง
> โรงงานอุตสาหกรรม	จำนวน ๕๓	แห่ง
> หอพัก/ห้องเช่า	จำนวน ๖๐	แห่ง

๓. การศึกษา/กีฬา/นันทนาการ

- ๑. โรงเรียน มีสถานศึกษาสังกัด สพฐ. จำนวน ๒ แห่ง
 - > โรงเรียนวัดกาหลง (พึ่งสุนทรอุทิศ) ตั้งอยู่หมู่ที่ ๑ บ้านกาหลง
 - > โรงเรียนบ้านนาขาว ตั้งอยู่หมู่ที่ ๕ บ้านนาขาว

- ๒. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก มีศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก จำนวน ๒ ศูนย์ ดังนี้
 - > ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านกาหลง ตั้งอยู่หมู่ที่ ๑ บ้านกาหลง
 - > ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดนาขาว ตั้งอยู่หมู่ที่ ๕ บ้านนาขาว

- ๓. ที่อ่านหนังสือพิมพ์ประจำหมู่บ้าน มีที่อ่านหนังสือพิมพ์ จำนวน ๔ แห่ง ดังนี้
 - > ตั้งอยู่ หมู่ที่ ๑ บริเวณ บ้านผู้ใหญ่(ศาลา SML)
 - > ตั้งอยู่ หมู่ที่ ๓ บริเวณ ข้างทางรถไฟ
 - > ตั้งอยู่ หมู่ที่ ๖ บริเวณ บ้านนายบุญเติบ รอดสุก
 - > ตั้งอยู่ หมู่ที่ ๘ บริเวณ บ้านนางอุบลรัตน์ ไยใหม่

๔. สถาบันและองค์กรทางศาสนา

- ๑. วัด มีจำนวน ๓ แห่ง ดังนี้
 - * วัดกาหลง ตั้งอยู่ หมู่ที่ ๑ บ้านกาหลง
 - * วัดนาขาว ตั้งอยู่ หมู่ที่ ๕ บ้านนาขาว
 - * วัดแก้วมงคล (ชาหยะເລກາຫລງ) ตั้งอยู่ หมู่ที่ ๗ บ้านชาหยะເລ
- ๒. ศาลเจ้า มีจำนวน ๔ แห่ง ดังนี้
 - * ศาลพ่อปู่ปากคลองนาขาว ตั้งอยู่ หมู่ที่ ๑ บ้านกาหลง
 - * ศาลเจ้าพ่อกิมทัง ตั้งอยู่ หมู่ที่ ๗ บ้านชาหยะເລ
 - * ศาลพ่อแกะ ตั้งอยู่ หมู่ที่ ๗ บ้านชาหยะເລ
 - * ศาลตาหาหลวง ตั้งอยู่ หมู่ที่ ๗ บ้านชาหยะເລ

๙. การสาธารณสุข

มีสถานบริการสาธารณสุข จำนวน ๑ แห่ง คือโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลกาหลงตั้งอยู่ที่หมู่ที่ ๘ บริเวณสถานีรถไฟกาหลง

๑๐. ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

- มีที่พักสายตรวจตำบลกาหลง จำนวน ๑ แห่ง ตั้งอยู่ที่หมู่ที่ ๒

วิสัยทัศน์การพัฒนา (Vision)

วิสัยทัศน์การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลกาหลง

“เป็นตำบลแห่งการเรียนรู้และแหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม ท่ามกลางสภาพแวดล้อมที่สวยงาม ประชาชน อยู่ดีมีสุข ภายใต้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง”

พันธกิจ (Mission) พันธกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลกาหลง

๑. การเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนในการจัดการตนเอง และการเตรียมความพร้อมของประชาชน ตำบลกาหลงในมิติสุขภาพ เศรษฐกิจ สังคม และสภาพแวดล้อม ให้เป็นประชาชนที่มีคุณภาพ สามารถพึ่งพาตนเองได้

๒. ส่งเสริมการยกระดับ คุณธรรม จริยธรรมด้านการบริหารจัดการขององค์การบริหารส่วนตำบล กาหลงภายใต้หลักเกณฑ์ของการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

๓. ยกระดับมาตรฐานการเรียนการสอนห้องถิน พัฒนาสู่การเรียนรู้ตลอดชีวิต

๔. ส่งเสริมสนับสนุนประชาชนให้เข้าใจในบทบาทหน้าที่ พัฒนาการเมืองภาคประชาชนเพื่อการมีส่วนร่วมและการตรวจสอบจากประชาชน

๕. ส่งเสริม สืบสานวัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิน

๖. ปรับปรุงพัฒนาศักยภาพ แหล่งท่องเที่ยวภายในตำบลให้มีมิติเสน่ห์ดึงดูดใจนักท่องเที่ยว

๗. พัฒนาสู่ความเป็นครัวโลกทางด้านอาหารทะเลและศูนย์กลางภาคการเกษตร

๘. ส่งเสริมสุขอนามัยของประชาชน ห่างไกลจากโรคภัย และพัฒนาให้เป็นพื้นที่ปลอดโรค

๙. ส่งเสริมพัฒนา ภูมิทัศน์สภาพแวดล้อมภายในตำบลให้น่าอยู่

จุดมุ่งหมายการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลกาหลง (GOAL)

๑. ยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน ผู้ด้อยโอกาสได้รับการดูแล และเข้าถึงสวัสดิการของรัฐอย่างเป็นธรรมและทั่วถึง

๒. เศรษฐกิจเข้มแข็งประชาชนมีอาชีพหลักและอาชีพเสริม สามารถพึ่งพาตนเองได้ภายใต้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

๓. อบต.กาหลง โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ มีความถูกต้องตามหลักธรรมาภิบาล

๔. ประชาชนได้รับโอกาสในการเรียนรู้อย่างเท่าเทียมกัน ตลอดจนมีพัฒนาการทางสติปัญญาสูงขึ้น

๕. วัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถินได้รับการอนุรักษ์ สืบทอดสู่คนรุ่นหลัง

๖. เป็นแหล่งท่องเที่ยวทางเลือกใหม่ ใกล้ใจกลางเมือง
๗. เป็นศูนย์กลางด้านการประมง เกษตรกรรมของภูมิภาค
๘. ประชาชนมีสุขภาพ อนามัยแข็งแรง ปราศจากโรค
๙. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีท่ามกลางสภาพแวดล้อมที่สวยงามน่าอยู่ ปราศจากมลพิษ และเป็นปอดแห่งใหม่ของภูมิภาค
๑๐. ประชาชนรู้จัก เข้าใจบทบาทหน้าที่ของตนในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาองค์กรบริหารส่วนตำบลALTH

เพื่อให้การดำเนินการบรรลุตามจุดมุ่งหมายหรือวิสัยทัศน์การพัฒนา องค์กรบริหารส่วนตำบลALTH จึงได้กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาให้มีความครอบคลุม สอดคล้องกับสภาพปัจจุบัน ความต้องการ ศักยภาพและอำนาจหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบลALTH ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเมือง – การบริหาร

- แนวทางการพัฒนา
- เสริมสร้างศักยภาพบุคลากรและบริหารการจัดการองค์กร
- ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของผู้นำท้องถิ่น
- ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาสวัสดิการสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

- แนวทางการพัฒนา
- การรักษาความสงบเรียบร้อยของท้องถิ่น
- การสร้างสังคมให้มีความเข้มแข็ง
- การบริหารการจัดการด้านสังคมสงเคราะห์และยกระดับคุณภาพชีวิตผู้ด้อยโอกาส
- การป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

- แนวทางการพัฒนา
- การบริหารการจัดองค์กรการศึกษาและองค์ความรู้
- ส่งเสริมการเรียนรู้ และพัฒนาสื่อการเรียนการสอน
- การพัฒนาครุและบุคลากรทางการศึกษา
- ส่งเสริมและพัฒนาด้านการศาสนา อนุรักษ์ประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่น

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาสาธารณสุข กีฬาและนันทนาการ

- แนวทางการพัฒนา
- การบริหารจัดการองค์กรและพัฒนาระบบบริการสาธารณสุข
- การป้องกัน ควบคุม และบำบัดโรค
- ส่งเสริมและพัฒนาการกีฬาเพื่อสุ่มความเป็นเลิศ

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งแวดล้อม

- แนวทางการพัฒนา
- การวางแผนเมืองและการใช้ประโยชน์ที่ดิน

- การศึกษา พัฒนาและปรับปรุงสาธารณูปโภค สาธารณูปการ
- ส่งเสริมให้มีการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- การบริหารจัดการปัญหาสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ

๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ

- แนวทางการพัฒนา
- ส่งเสริมและสนับสนุนการพานิชย์และการบริการ
- ส่งเสริม สนับสนุนการประกอบอาชีพและพัฒนาศักยภาพกลุ่มอาชีพ
- ส่งเสริมและสนับสนุนการเป็นศูนย์กลางครัวเรือน ในด้านอาหารทะเลและด้านการเกษตร
- ส่งเสริมและสนับสนุนการท่องเที่ยว
- ส่งเสริมและสนับสนุนปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

นโยบายการพัฒนาของผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลกาหลง กำหนดนโยบายการพัฒนาไว้ ๘ ข้อ ดังนี้

- ๑.นโยบายการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
- ๒.นโยบายการพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม
- ๓.นโยบายการพัฒนาด้านสวัสดิการสังคม สาธารณสุขและกีฬา
- ๔.นโยบายการพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการส่งเสริมอาชีพ
- ๕.นโยบายการพัฒนาด้านการรักษาความสงบเรียบร้อย
- ๖.นโยบายการพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมและการท่องเที่ยว
- ๗.นโยบายการพัฒนาด้านการปกครองท้องถิ่น
- ๘.นโยบายการพัฒนาด้านอื่น ๆ

๕. ภารกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๑. การวิเคราะห์ศักยภาพในการพัฒนาตามหลัก SWOT ขององค์การบริหารส่วนตำบลกาหลง แบบองค์รวม มีดังนี้

จุดแข็ง (Strength-S)

หมายถึง จุดเด่นหรือจุดแข็ง ซึ่งเป็นผลมาจากการปัจจัยภายใน เป็นข้อดีที่ เกิดจากสภาพแวดล้อมภายใน องค์กร และสภาพแวดล้อมของพื้นที่ตำบล เช่น จุดแข็งด้านกำลังคน จุดแข็งด้านการเงิน จุดแข็งด้านการผลิต จุดแข็งด้านทรัพยากรบุคคล องค์กรจะต้องใช้ประโยชน์จากจุดแข็งในการกำหนดกลยุทธ์

- คนในชุมชนหรือมีภูมิลำเนาอยู่ในพื้นที่ อบต. และพื้นที่ใกล้ สามารถทำงานได้คล่องตัว โดยใช้ ความสัมพันธ์ส่วนตัวได้ การเดินทางสะดวกทำให้สามารถทำงานเกินเวลาได้

- ตำบลกาหลง มีพื้นเป็นที่ราบลุ่มชายฝั่ง พื้นที่ส่วนใหญ่เหมาะสมแก่การทำกิจกรรม การเลี้ยงสัตว์น้ำ และการทำนาเกลือ

- เป็นแหล่งผลิตผลิตภัณฑ์อาหารทะเล และผลิตภัณฑ์อาหารทะเลประรูปที่มีชื่อเสียง เช่น กะปิ กุ้งแห้ง ปลาแห้ง อาหารทะเลประรูป ฯลฯ

- เป็นเมืองชายฝั่งมีพื้นที่ติดทะเลทำให้มีความอุดมสมบูรณ์ของทรัพยากรทางทะเลทำให้ประชาชนมีรายได้เลี้ยงตัวเอง และส่งสินค้าออกสู่ตลาด

- คลองสูบน้ำชื่นเป็นสันลือดใหญ่หล่อเลี้ยงชีวิตผู้คนในตำบลกาหลง มีสภาพธรรมชาติที่สวยงามซึ่ง สามารถพัฒนาศักยภาพและผลักดันเป็นแหล่งท่องเที่ยวได้

- มีป้าขายเล่นที่ควรแก่การอนุรักษ์เนื่องจากเป็นทรัพยากรธรรมชาติที่หายาก และมีอยู่น้อย เหตุการท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์
- เป็นที่ตั้งของโรงงานอุตสาหกรรมจำนวนมากเนื่องจากอยู่ใกล้แหล่งทรัพยากรและแหล่งผลิตภาคการเกษตร และมีแนวโน้มจะขยายตัวสูงขึ้น จึงมีโอกาสการสร้างงานมาก

จุดอ่อน (Weak-W)

หมายถึง จุดด้อยหรือจุดอ่อน ซึ่งเป็นผลมาจากการปัจจัยภายใน เป็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายในต่างๆ ขององค์กร และสภาพแวดล้อมของพื้นที่ตำบล ซึ่งองค์กรจะต้องหาวิธีในการแก้ปัญหานั้น

- บางส่วนมีความรู้ไม่สอดคล้องกับภารกิจของ อบต. มีทำงานในลักษณะเชื่อความคิดส่วนตัวมากกว่าหลักการและเหตุผลที่ถูกต้องของทางราชการ

- การไม่มีเอกสารสิทธิ์ในที่ดินทำกินเป็นของตนเอง
- ราคាពผลิตทางการเกษตรยังคงข้างต่ำและไม่แน่นอน ส่งผลกระทบต่อรายได้ของประชาชน
- เส้นทางการคมนาคมบางส่วนยังเป็นถนนลูกรัง และชำรุดทำให้การสัญจร ไปมาลำบาก โดยเฉพาะในช่วงฤดูฝน

- พื้นที่พัฒนากว้าง ปัญหามีมากขึ้น ทำให้บางสายงานมีบุคลากรไม่เพียงพอหรือไม่มีในการปฏิบัติงาน
- ขาดน้ำอุปโภคบริโภคและน้ำใช้การเกษตร
- ขาดแหล่งน้ำตามธรรมชาติและที่ก่อสร้างขึ้นมีน้อย
- ระดับการศึกษาของประชาชนโดยส่วนใหญ่อยู่ในระดับต่ำกว่าเกณฑ์
- ปัญหามลพิษจากภาคอุตสาหกรรมทำให้แหล่งน้ำเน่าเสีย และทรัพยากรธรรมชาติอันสวยงามถูกทำลาย

- ปัญหาด้านประชาชนในเขต อบต. กากลง ยังขาดความรู้และความเข้าใจในระบบการดำเนินงาน และระบบงานของ อบต. และยังขาดความรู้ความเข้าใจในการมีส่วนร่วมในการพัฒนา
- ความทันสมัยและกระแสวัฒนธรรม ทำให้ประชาชนในห้องถีนเห็นความสำคัญวัฒนธรรมมากเกินความจำเป็น

โอกาส (Opportunity - O)

หมายถึง โอกาส เป็นผลจากการที่สภาพแวดล้อม ภายนอกขององค์กรเอื้อประโยชน์หรือส่งเสริมการดำเนินงานขององค์กร โอกาสแตกต่างจากจุดแข็งตรงที่โอกาสสนับสนุน เป็นผลมาจากการปัจจัยภายนอก แต่จุดแข็งนั้นเป็นผลมาจากการปัจจัยภายนอก ผู้บริหารที่ดีจะต้องเสาะ แสวงหาโอกาสอยู่เสมอ และใช้ประโยชน์จากโอกาสสนับสนุน

- ความใกล้ชิดคุ้นเคยกับประชาชนทำให้เกิดความร่วมมือในการทำงาน่ายขึ้น มีความจริงใจในการพัฒนาอุทิศตนทำงานได้ตลอดเวลา

- ชุมชนยังมีความคาดหวังในตัวผู้บริหารและการทำงานและ อบต. ในฐานะตัวแทน
- ปัจจุบันมีการกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่นมากขึ้น ทำให้มีภารกิจ อำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น
- บุคลากรมีถิ่นที่อยู่กระจายทั่วเขต อบต. ทำให้รู้ สภาพพื้นที่ ทัศนคติของประชาชนได้ดี
- ผู้บริหารและผู้บังคับบัญชาตามสายงานมีบทบาทในการช่วยให้บุคลากรบรรลุเป้าประสงค์

- มีโครงการตามนโยบายรัฐ เช่น โครงการบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ โครงการช่วยเหลือประชาชนในสถานการณ์การแพร่ระบาด กรณีโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID 19) โครงการเราเที่ยวด้วยกัน โครงการกองทุนหมู่บ้าน โครงการหนึ่งตำบลหนึ่ง – หนึ่งผลิตภัณฑ์ ฯลฯ เป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจของตำบล
- มีถนนทางหลวงสาย ๓๔ (มหาชัยจดเขต อ.ปากท่อ จ.ราชบุรี) ทำให้อิ่มानวยต่อการคมนาคม และการขนส่งผลผลิตทางการเกษตร - ประมงออกสู่ตลาด
- พื้นที่ตำบลกาหลงส่วนใหญ่เป็นพื้นที่สีเขียวตามการวางแผนเมืองรวมของจังหวัดซึ่งเป็นพื้นที่เกษตรกรรม ป่าไม้ และป่าชายเลนควรแก่การอนุรักษ์ เหมาะแก่การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์และเป็นที่อยู่อาศัย

อุปสรรค (Threat - T)

หมายถึง อุปสรรค เป็นข้อจำกัดที่เกิดจากสภาพแวดล้อม ภายนอก ซึ่งการบริหารจำเป็นต้องปรับกลยุทธ์ ให้สอดคล้องและพยายามขัดอุปสรรค ต่างๆ ที่เกิดขึ้นให้ได้จริง

- งบประมาณที่จะจัดสรรมีจำนวนน้อยไม่เพียงพอต่อความต้องการของประชาชน จึงไม่สามารถแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนให้กับประชาชนในทุกด้านได้ครบ
 - มีการถ่ายโอนภารกิจลงสู่องค์กรบริหารส่วนตำบลเพิ่มมากขึ้นมีเจ้าหน้าที่และบุคลากรไม่เพียงพอ
 - ขาดบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญบางส่วนงานความรู้ที่มีจำกัดทำให้ต้องเพิ่มพูนความรู้ให้หลากหลาย ซึ่งจะทำงานได้ ครอบคลุมภารกิจ ของ อบต.
 - สภาพภูมิประเทศในระดับ ประเทศไทยในระดับภูมิภาคส่งผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น
 - ต้นทุนการผลิตทางการเกษตรมีราคาที่สูงขึ้นแต่ราคาผลผลิตทางการเกษตร ยังคงไม่แน่นอน และคุณภาพสินค้ายังไม่ได้มาตรฐานเท่าที่ควร
 - กลไกของรัฐ เช่น ระเบียบกฎหมายไม่เอื้อต่อการลงทุน
 - การกระจายอำนาจแบบก้าวกระโดด รัฐบาลไม่มีการเตรียมพร้อมให้กับห้องถิ่นทำให้ขาดประสิทธิภาพ ในการบริหารจัดการ
 - สภาพภูมิประเทศในระดับ ประเทศไทย ในระดับภูมิภาคส่งผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น
 - ปัญหาด้านประชาชนในเขต อบต.กาหลง ยังขาดความรู้และความเข้าใจในระบบการดำเนินงาน และระบบงานของ อบต. และยังขาดความเข้าใจในการมีส่วนร่วมในการพัฒนา
 - ความทันสมัยและกระแสวัฒนธรรม ทำให้ประชาชนในห้องถิ่นเห็นความสำคัญวัฒนธรรมมากเกินความจำเป็น

๖. ภารกิจหลัก และภารกิจรอง ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะดำเนินการ

ด้านโครงสร้างพื้นฐานมีภารกิจที่เกี่ยวข้องดังนี้

๑. ก่อสร้างและปรับปรุงเส้นทางการคมนาคม สิ่งอำนวยความสะดวก ภารกิจการสาธารณูปโภคและสาธารณูปการต่าง ๆ ให้ครบถ้วนเพียงพอต่อความต้องการของประชาชนที่อยู่ในเขตขององค์กรบริหารส่วนตำบล ตำบลกาหลง เป็นภารกิจหลักตามมาตรา มาตรา ๖๗ (๑) จัดให้มีและบำรุงรักษาทางน้ำและทางบก

๒. ให้มีและบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น (มาตรา ๖๘ (๒))

๓. ให้มีและบำรุงรักษาทางระบายน้ำ (มาตรา ๖๘ (๓))

๔. การสาธารณูปโภคและการก่อสร้างอื่น ๆ (มาตรา ๑๖ (๔))

๕. การสาธารณูปการ (มาตรา ๑๖ (๕))

ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

๑. ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ (มาตรา ๖๗(๖))

๒. ป้องกันโรคและรับโรคติดต่อ (มาตรา ๖๗ (๓))
๓. ให้มีและบำรุงสถานที่ประชุม การกีฬาการพักผ่อนหย่อนใจและสวนสาธารณะ (มาตรา ๖๘ (๔))
๔. การสังคมสงเคราะห์และการพัฒนาคุณภาพชีวิต เด็ก ศูนย์ คนชรา และผู้ด้อยโอกาส (มาตรา ๑๖ (๑๐))
- ๕. การปรับปรุงแหล่งชุมชนและจัดการเกี่ยวกับที่อยู่อาศัย (มาตรา ๑๖ (๑))
 - ๖. การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาคและสิทธิเสรีภาพของประชาชน (มาตรา ๑๖ (๕))
 - ๗. การสาธารณสุข การอนามัยครอบครัวและการรักษาพยาบาล (มาตรา ๑๖ (๑๙))
- ด้านการจัดระเบียบชุมชน ลังค์คอม และการรักษาความสงบเรียบร้อย มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**
๑. การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (มาตรา ๖๗(๔))
 ๒. การคุ้มครองดูแล และรักษาทรัพย์สินอันเป็นสาธารณะปัจจุบัน (มาตรา ๖๘(๔))
 ๓. การผังเมือง (มาตรา ๖๘ (๓))
 ๔. จัดให้มีที่จอดรถ (มาตรา ๑๖ (๓))
 ๕. การรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง (มาตรา ๑๖ (๑๗))
 ๖. การควบคุมอาคาร (มาตรา ๑๖ (๒๘))
 ๗. การรักษาความสงบเรียบร้อย การส่งเสริมและสนับสนุนการป้องกันและรักษาความปลอดภัยในชีวิต ทรัพย์สิน (มาตรา ๑๖ (๓๐))
- ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พัฒนาระบบและการท่องเที่ยว มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**
๑. ส่งเสริมให้มีอุสาหกรรมในครอบครัว (มาตรา ๖๘ (๖))
 ๒. ให้มีและส่งเสริมกลุ่มเกษตรกรและกิจการสหกรณ์ (มาตรา ๖๘ (๕))
 ๓. บำรุงและส่งเสริมการประกอบอาชีพของราษฎร (มาตรา ๖๘(๗))
 ๔. ให้มีตลาด (มาตรา ๖๘ (๑๐))
 ๕. การส่งเสริมการฝึกอบรม และการประกอบอาชีพ (มาตรา ๑๖(๑๖))
 ๖. การส่งเสริมการท่องเที่ยว (มาตรา ๖๘(๑๒))
 ๗. กิจการเกี่ยวกับการพาณิชย์ (มาตรา ๖๘(๑๑))
 ๘. การพาณิชยกรรมและการส่งเสริมการลงทุน (มาตรา๑๖ (๓))
- ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**
๑. คุ้มครอง ดูแล และบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (มาตรา ๖๗(๗))
 ๒. การจัดการ การบำรุงรักษา และการใช้ประโยชน์จากป่าไม้ ที่ดินทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (มาตรา ๑๖(๒๔))
 ๓. รักษาความสะอาดของถนน ทางน้ำ ทางเดินและที่สาธารณะ รวมทั้งกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล (มาตรา ๖๗ (๒))
 ๔. การจัดการสิ่งแวดล้อมและมลพิษต่างๆ (มาตรา ๑๗ (๑๒))
- ด้านการศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**
๑. บำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น (มาตรา ๖๗ (๔))
 ๒. ส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม (มาตรา ๖๗ (๕))
 ๓. การจัดการศึกษา (มาตรา ๑๖ (๙))
 ๔. การส่งเสริมการกีฬา จารีตประเพณี และวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น (มาตรา ๑๗ (๑๔))

ด้านการบริหารจัดการและการสนับสนุน การปฏิบัติภารกิจของส่วนราชการและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีภารกิจที่ เกี่ยวข้อง ดังนี้

๑. สนับสนุนสภากองค์การบริหารส่วนตำบลและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการพัฒนาท้องถิ่น (มาตรา ๔๕(๓))

๒. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ทางราชการมอบหมายโดยจัดสรรงบประมาณหรือบุคลากรตามความจำเป็นและสมควร (มาตรา ๖๗ (๕))

๓. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎรในการมีมาตรการป้องกัน (มาตรา ๑๖(๑))

๔. การประสานและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (มาตรา๑๗ (๓))

๕. การสร้างและบำรุงรักษาทางบกและทางน้ำที่เชื่อมต่อระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น (มาตรา ๑๗ (๑๖))

การกิจทั้ง ๗ ด้านตามที่กฎหมายกำหนดให้อำนาจองค์การบริหารส่วนตำบล สามารถแก้ไขปัญหาขององค์การบริหารส่วนตำบลกางลง ได้เป็นอย่างดี มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงความต้องการของประชาชน ในเขตพื้นที่ประกอบด้วยการดำเนินการ ขององค์การบริหารส่วนตำบลจะต้องสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล นโยบายของรัฐบาล และนโยบายของผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลเป็นสำคัญ

๖.๑ ภารกิจหลัก

๑. การปรับปรุงด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๒. ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต

๓. ด้านการจัดระเบียบบุழน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย

๔. ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๕. ด้านการพัฒนาการเมืองและการบริหาร

๖. ด้านการส่งเสริมการศึกษา

๗. ด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

๖.๒ ภารกิจรอง

๑. การพัฒนาระบบและส่งเสริมประเพณี

๒. การสนับสนุนและส่งเสริมศักยภาพกลุ่มอาชีพ

๓. การส่งเสริมการเกษตรและการประกอบอาชีพทางการเกษตร

๔. ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พัฒนาระบบและโครงสร้างพื้นฐานท่องเที่ยว

๕. สนับสนุนด้านการกีฬาและนันทนาการ

๖. การส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนา อบต.

๗. การส่งเสริมประชาธิปไตยความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน

๗. สรุปปัญหาและแนวทางในการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและการรอบอัตรากำลัง

องค์การบริหารส่วนตำบลกาหลง เป็นองค์การบริหารส่วนตำบลประเภทสามัญ กำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการออกเป็น ๕ กอง ได้แก่ สำนักปลัด กองคลัง กองช่าง กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม กำหนดกรอบอัตรากำลังข้าราชการ จำนวนทั้งสิ้น ๓๔ อัตรา กำหนดเพิ่มใหม่ จำนวน ๗ อัตรา ข้าราชการครู จำนวน ๒ อัตรา ลูกจ้างประจำ จำนวน ๑ อัตรา พนักงานจ้างตามภารกิจ จำนวน ๒๕ อัตรา กำหนดเพิ่มใหม่ จำนวน ๒ อัตรา พนักงานจ้างทั่วไป ๑๗ อัตรา รวมทั้งสิ้นจำนวน ๕๖ อัตรา

๘. โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ

๘.๑ โครงสร้างส่วนราชการ

จากการที่องค์การบริหารส่วนตำบลกาหลงได้กำหนดภารกิจหลักและการกิจกรรมที่จะดำเนินการ โดยองค์การบริหารส่วนตำบลกาหลง กำหนดตำแหน่งของพนักงานองค์การบริหารส่วนตำบลให้ตรงกับภารกิจ ดังกล่าวและในระยะแรกการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการที่จะรองรับการดำเนินการตามภารกิจนั้น อาจกำหนดเป็นภารกิจอยู่ในงาน หรือกำหนดเป็นฝ่ายและในระยะต่อไป เมื่อมีการดำเนินการตามภารกิจนั้น และองค์การบริหารส่วนตำบลกาหลง พิจารณาเห็นว่า ภารกิจนั้นมีปริมาณงานมากพอที่จะพิจารณาตั้งเป็นส่วนราชการต่อไป ดังนี้

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
๑. สำนักงานปลัด อบต.(เที่ยบเท่ากอง)	๑. สำนักงานปลัด อบต.(เที่ยบเท่ากอง)	
๑.๑ ฝ่ายบริหารงานทั่วไป	๑.๑ ฝ่ายบริหารงานทั่วไป	
- งานธุรการ - งานการเจ้าหน้าที่ - งานสวัสดิการสังคม - งานพัฒนาชุมชน - งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	- งานธุรการ - งานการเจ้าหน้าที่ - งานสวัสดิการสังคม - งานพัฒนาชุมชน - งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	
๑.๒ ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ	๑.๒ ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ	
- งานวิเคราะห์นโยบายและแผน - งานกฎหมายและคดี - งานกิจการสภา - งานงบประมาณ	- งานวิเคราะห์นโยบายและแผน - งานกฎหมายและคดี - งานกิจการสภา - งานงบประมาณ	
๑.๓ ฝ่ายส่งเสริมการท่องเที่ยว	๑.๓ ฝ่ายส่งเสริมการท่องเที่ยว	
- งานส่งเสริมการท่องเที่ยว	- งานส่งเสริมการท่องเที่ยว	
๒. กองคลัง	๒. กองคลัง	
๒.๑ ฝ่ายพัฒนารายได้	๒.๑ ฝ่ายพัฒนารายได้	
- งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ - งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้ - งานภาษีอากร ค่าธรรมเนียมและค่าเช่า	- งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ - งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้ - งานภาษีอากร ค่าธรรมเนียมและค่าเช่า	

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
- งานเกี่ยวกับเงินเดือน ค่าจ้าง เงิน บำเหน็จ บำนาญ	- งานเกี่ยวกับเงินเดือน ค่าจ้าง เงิน บำเหน็จ บำนาญ	
<u>๒.๒ งานการเงินและบัญชี</u> - งานรับเงินเบิกจ่ายเงิน - งานจัดทำภาระเบิกจ่ายเงิน - งานจัดทำบัญชี	<u>๒.๒ งานการเงินและบัญชี</u> - งานรับเงินเบิกจ่ายเงิน - งานจัดทำภาระเบิกจ่ายเงิน - งานจัดทำบัญชี	
<u>๓. กองช่าง</u> <u>๓.๑ ฝ่ายก่อสร้างและซ่อมบำรุง</u> - งานควบคุมการก่อสร้างและซ่อม บำรุง - งานสำรวจ งานประมาณราคา	<u>๓. กองช่าง</u> <u>๓.๑ ฝ่ายก่อสร้างและซ่อมบำรุง</u> - งานควบคุมการก่อสร้างและซ่อม บำรุง - งานสำรวจ งานประมาณราคา	
<u>๓.๒ งานออกแบบและควบคุมอาคาร</u> - งานออกแบบและควบคุมอาคาร	<u>๓.๒ งานออกแบบและควบคุมอาคาร</u> - งานออกแบบและควบคุมอาคาร	
<u>๔. กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม</u> <u>๔.๑ ฝ่ายส่งเสริมสิ่งแวดล้อม</u> - งานส่งเสริมสุขภาพ งานสุขาภิบาล ชุมชน - งานป้องกันเฝ้าระวังและควบคุม โรคติดต่อและไม่ติดต่อ - งานอนามัยสิ่งแวดล้อม - งานให้บริการด้านสาธารณสุข	<u>๔. กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม</u> <u>๔.๑ ฝ่ายส่งเสริมสิ่งแวดล้อม</u> - งานส่งเสริมสุขภาพ งานสุขาภิบาล ชุมชน - งานป้องกันเฝ้าระวังและควบคุม โรคติดต่อและไม่ติดต่อ - งานอนามัยสิ่งแวดล้อม - งานให้บริการด้านสาธารณสุข	
<u>๔.๒ งานรักษาความสะอาด</u> - งานรักษาความสะอาด	<u>๔.๒ งานรักษาความสะอาด</u> - งานรักษาความสะอาด	
<u>๕. กองการศึกษาศาสนา และวัฒนธรรม</u> <u>๕.๑ ฝ่ายบริหารการศึกษา</u> - งานแผนงานและวิชาการ - งานกิจกรรมเด็กและเยาวชน - งานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	<u>๕. กองการศึกษาศาสนา และวัฒนธรรม</u> <u>๕.๑ ฝ่ายบริหารการศึกษา</u> - งานแผนงานและวิชาการ - งานกิจกรรมเด็กและเยาวชน - งานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	
<u>๕.๒ งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม</u> - งานประเพณี ศาสนาและ ศิลปวัฒนธรรม	<u>๕.๒ งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม</u> - งานประเพณี ศาสนาและ ศิลปวัฒนธรรม	

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
<u>๖. หน่วยตรวจสอบภายใน</u> <u>๖.๑ งานตรวจสอบภายใน</u> - งานการจัดระบบควบคุมภายใน - งานตรวจสอบระบบบริหารงบประมาณ - งานตรวจสอบระบบบริหารพัสดุ - งานตรวจสอบติดตามการดำเนินงานตามแผนงาน	<u>๖. หน่วยตรวจสอบภายใน</u> <u>๖.๑ งานตรวจสอบภายใน</u> - งานการจัดระบบควบคุมภายใน - งานตรวจสอบระบบบริหารงบประมาณ - งานตรวจสอบระบบบริหารพัสดุ - งานตรวจสอบติดตามการดำเนินงานตามแผนงาน	

๔.๒ การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง

ขั้นตอนการวิเคราะห์เพื่อการกำหนดจำนวนตำแหน่ง มี ๓ ขั้นตอน ดังนี้

ขั้นตอนที่ ๑ การสำรวจและวิเคราะห์ข้อมูลและปัญหาเกี่ยวกับกำลังคนในปัจจุบัน เพื่อจะได้ทราบลักษณะโครงสร้างของกำลังคนปัจจุบันหรือเป็นการซื้อให้เห็นปัญหาที่เกิดจากลักษณะโครงสร้างของกำลังคนและเป็นพื้นฐานในการกำหนดนโยบายและแผนกำลังคนต่อไป

ประเภทของข้อมูลที่ทำการสำรวจและวิเคราะห์

๑. ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับกำลังคน (ของบุคคล)

๒. ข้อมูลเกี่ยวกับความเคลื่อนไหวของกำลังคน เช่น การบรรจุ การเลื่อน/ปรับตำแหน่ง การโอนการลาออก ฯ

๓. ข้อมูลอื่น ๆ ที่จำเป็นในการวิเคราะห์เพิ่มเติม

ขั้นตอนที่ ๒ การวิเคราะห์การใช้กำลังคน วิเคราะห์ว่าปัจจุบันใช้กำลังคนได้เหมาะสมหรือไม่ ตรงไหนใช้คนเกินกว่างาน หรือคนขาดแคลนส่วนใด เพื่อนำข้อมูลมาใช้ในการกำหนดจำนวนคนให้เหมาะสมและเป็นแนวทางในการปรับปรุงการบริหารงานให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและเพิ่มประสิทธิภาพของคนในองค์กร

แนวทางการวิเคราะห์การใช้กำลังคน ๑๐ ประการ

๑. มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของตำแหน่งต่าง ๆ หรือไม่

๒. นโยบายและโครงสร้างเป็นอุปสรรคในการปฏิบัติงานหรือไม่

๓. ปริมาณงานของเจ้าหน้าที่เหมาะสมหรือไม่ งานได้ควรเพิ่มงานได้คราวลด

๔. ศึกษาดูว่ามีผู้ดำรงตำแหน่งที่มีคุณวุฒิไม่เหมาะสมกับภารกิจหน้าที่ และความรอบ Hö ให้ครองตำแหน่ง

๕. สำรวจการใช้ลูกจ้างว่าทำงานได้เต็มที่หรือไม่ มอบหมายงานเพิ่มได้หรือไม่

๖. การจัดหน่วยงานและขั้นตอนวิธีการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ ประยุกต์และรวดเร็วหรือไม่

๗. เจ้าหน้าที่มีความรู้ ความชำนาญงานและความสามารถเหมาะสมกับงานหรือไม่

๘. ควรจัดฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ในเรื่องใดเพื่อให้มีความสามารถ/ทักษะเหมาะสมกับงานปัจจุบันและงานอนาคต

๙. มีการใช้คนเต็มที่หรือไม่ มีการมอบหมายและควบคุมงานเหมาะสมหรือไม่

๑๐. สร้างมาตรการและสิ่งจูงใจเพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิภาพงานอย่างไร

ขั้นตอนที่ ๓ การคำนวณจำนวนกำลังคนที่ต้องการ มีวิธีคำนวณที่สำคัญ ดังนี้

๑. การคำนวณจากปริมาณงานและมาตรฐานการทำงาน วิธีนี้มีสิ่งสำคัญต้องทราบ ๒ ประการ

๑.๑ ปริมาณงาน ต้องทราบสถิติปริมาณงาน หรือ ผลงานที่ผ่านมาในแต่ละปีของหน่วยงาน และมีการคาดคะเนแนวโน้มการเพิ่ม/ลดของปริมาณงาน อาจคำนวณอัตราเพิ่มของปริมาณงานในปีที่ผ่านมาแล้วนำมาคาดคะเนปริมาณงานในอนาคต สิ่งสำคัญคือปริมาณงานหรือผลงานที่นำมาใช้คำนวณต้องใกล้เคียงความจริงและน่าเชื่อถือ มีหลักฐานพอจะอ้างอิงได้

๑.๒ มาตรฐานการทำงาน หมายถึง เวลามาตรฐานที่คน ๑ คน จะใช้การทำงานแต่ละชั่วโมง การคิดวันและเวลาทำงานมาตรฐานของข้าราชการ มีวิธีการคิด ดังนี้

๑ ปี จะมี	๕๒	สัปดาห์
-----------	----	---------

๑ สัปดาห์จะทำ	๕	วัน
---------------	---	-----

๑ ปี จะมีวันทำ	๒๖๐	วัน
----------------	-----	-----

วันหยุดราชการประจำปี	๓๓	วัน
----------------------	----	-----

วันหยุดพักผ่อนประจำปี (พักร้อน)	๑๐	วัน
---------------------------------	----	-----

คิดเฉลี่ยวันหยุดลากิจ ลาป่วย	๗	วัน
------------------------------	---	-----

รวมวันหยุดใน ๑ เดือน	๓๐	วัน
----------------------	----	-----

* วันทำงานมาตรฐานของข้าราชการใน ๑ ปี ๒๗๐ วัน

เวลาทำงานมาตรฐานของข้าราชการใน ๑ วัน ๖ ชั่วโมง

(๐๘.๓๐-๑๖.๓๐ น.- เวลาพักกลางวัน ๑ ชม.-เวลาพักส่วนตัว ๑ ชม.)

** เวลาทำงานของข้าราชการใน ๑ ปี (๒๗๐×๖) ๑,๖๒๐ ชั่วโมง

หรือ	(๑,๖๒๐ \times ๖๐)	๔๒,๔๐๐ นาที
------	---------------------	-------------

ซึ่งในการกำหนดจำนวนตำแหน่งข้าราชการจะใช้เวลาทำงานมาตรฐานนี้เป็นเกณฑ์
สูตรในการคำนวณ

$$\text{จำนวนคน} = \frac{\text{ปริมาณงานทั้งหมด(ปี)} \times \text{เวลามาตรฐานต่อ ๑ ชั่วโมง}}{\text{เวลาทำงานมาตรฐานต่อคนต่อปี}}$$

๒. การคำนวณจากปริมาณงานและจำนวนคนที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน วิธีนี้ต้องทราบสถิติผลงานหรือปริมาณงานที่ผ่านมาในแต่ละปีรวมทั้งจำนวนคนที่ทำงานเหล่านั้นในแต่ละปีเพื่อใช้เป็นแนวสำหรับการกำหนดจำนวนตำแหน่ง หรือจำนวนคนในกรณีที่ปริมาณงานเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งจากข้อมูลดังกล่าว อาจคำนวณหาอัตราส่วนระหว่างปริมาณงานกับจำนวนคนที่ต้องการสำหรับงานต่าง ๆ ได้ เช่น งานด้านสารบรรณ หรืองานด้านการเงิน แต่มีข้อควรระวังสำหรับการคำนวณแบบนี้ คือ

๒.๑ ต้องศึกษาให้แน่ชัดว่า เจ้าหน้าที่ที่มีอยู่เดิมทำงานเต็มที่หรือไม่

๒.๒ งานบางอย่างมีปริมาณเพิ่มขึ้น แต่ไม่สัมพันธ์กับจำนวนเจ้าหน้าที่ จึงไม่สามารถคำนวณโดยวิธีธรรมชาติแบบนี้ได้ ต้องใช้วิธีการคำนวณที่ซับซ้อนกว่านี้

จากแนวทางการวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่งดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลกาหลง จึงได้กำหนดตำแหน่งดังต่อไปนี้

องค์การบริหารส่วนตำบลกาหลง ได้วิเคราะห์การกำหนดตำแหน่งจากการกิจที่จะดำเนินการในแต่ละส่วนราชการในอนาคต ๓ ปี ซึ่งเป็นตัวสะท้อนให้เห็นว่าปริมาณงานในแต่ละส่วนราชการ มีเท่าใด เพื่อนำวิเคราะห์ว่าจะใช้ตำแหน่งใด จำนวนเท่าใด ในส่วนราชการใด ในระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า จึงจะเหมาะสมกับภารกิจและปริมาณงานและเพื่อให้คุ้มค่าต่อการใช้จ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลและเพื่อให้การบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยนำผลการวิเคราะห์ตำแหน่งมากรอกข้อมูลลงในกรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ดังนี้

ที่	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน (๒๕๖๗ - ๒๕๖๙)	ที่	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่ (๒๕๖๗ - ๒๕๖๙)	หมายเหตุ
	ขนาด อบต. (อบต.ประเภทสามัญ)		ประเภท อบต. (อบต.ประเภทสามัญ)	
๑	ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง) (๑)	๑	ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง) (๑)	
๒	รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับต้น) (๑)	๒	รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับต้น) (๑)	
ที่	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน (๒๕๖๗ - ๒๕๖๙)	ที่	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่ (๒๕๖๗ - ๒๕๖๙)	หมายเหตุ
๓	สำนักปลัด อบต.(เทียบเท่ากอง)(๐๑)	๓	สำนักปลัด อบต.(เทียบเท่ากอง)(๐๑)	
	๑. หัวหน้าสำนักปลัด อบต. (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น) (๑)		๑. หัวหน้าสำนักปลัด อบต. (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น) (๑)	
	ฝ่ายบริหารงานทั่วไป		ฝ่ายบริหารงานทั่วไป	
	๑. หัวหน้าฝ่ายบริหารทั่วไป (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น) (๑)		๑. หัวหน้าฝ่ายบริหารทั่วไป (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น) (๑)	
	๒. นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ (๑)		๒. นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ (๑)	
	๓. นักพัฒนาชุมชนชำนาญการ (๑)		๓. นักพัฒนาชุมชนชำนาญการ (๑)	
	๔. เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทา สาธารณภัยปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน (๑)		๔. เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน (๑)	
	๕. เจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน (๑)		๕. เจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน (๑)	
	๖. ผู้ช่วยนักพัฒนาชุมชน (พจ.ภารกิจ) (๒)		๖. ผู้ช่วยนักพัฒนาชุมชน (พจ.ภารกิจ) (๒)	
	๗. ผู้ช่วยนักทรัพยากรบุคคล (พจ.ภารกิจ) (๑)		๗. ผู้ช่วยนักทรัพยากรบุคคล (พจ.ภารกิจ) (๑)	
	๘. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (พจ.ภารกิจ) (๑)		๘. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (พจ.ภารกิจ) (๑)	
	๙. พนักงานขับรถยนต์ (ทักษะ) (๑)		๙. พนักงานขับรถยนต์ (ทักษะ) (๑)	
	๑๐. พนักงานดับเพลิง (ทักษะ) (๔)		๑๐. พนักงานดับเพลิง (ทักษะ) (๔)	
	๑๑. คนงาน (พจ.ทั่วไป) (๔)		๑๑. คนงาน (พจ.ทั่วไป) (๔)	
	ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ		ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ	
	๑. หัวหน้าฝ่ายแผนงานและงบประมาณ (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น) (๑)		๑. หัวหน้าฝ่ายแผนงานและงบประมาณ (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น) (๑)	
	๒. นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ (๑)		๒. นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ (๑)	

ที่	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน (๒๕๖๗ - ๒๕๖๙)	ที่	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่ (๒๕๖๗ - ๒๕๖๙)	หมายเหตุ
๓. นิติกรปฏิบัติการ/ชำนาญการ (๑)	๓. นิติกรปฏิบัติการ/ชำนาญการ (๑)			
ฝ่ายส่งเสริมการท่องเที่ยว	ฝ่ายส่งเสริมการท่องเที่ยว			
๑. หัวหน้าฝ่ายส่งเสริมการท่องเที่ยว (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น) (๑)	๑. หัวหน้าฝ่ายส่งเสริมการท่องเที่ยว (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น) (๑)			
๒. นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ (๑)	๒. นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ (๑)			
๔ กองคลัง(๐๔)	๔ กองคลัง(๐๔)			
๑. ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น) (๑)	๑. ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น) (๑)			
ฝ่ายพัฒนารายได้	ฝ่ายพัฒนารายได้			
๑. หัวหน้าฝ่ายพัฒนารายได้ (นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น) (๑)	๑. หัวหน้าฝ่ายพัฒนารายได้ (นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น) (๑)			
๒. นักวิชาการคลังปฏิบัติการ/ชำนาญการ (๑)	๒. นักวิชาการคลังปฏิบัติการ/ชำนาญการ (๑)			
๓. เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ปฏิบัติงาน/ชำนาญ งาน (๑)	๓. เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ปฏิบัติงาน/ชำนาญ งาน (๑)			
๔. เจ้าพนักงานพัสดุปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน (๑)	๔. เจ้าพนักงานพัสดุปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน (๑)			
๕. ผู้ช่วยนักวิชาการคลัง (พ.จ.การกิจ) (๑)	๕. ผู้ช่วยนักวิชาการคลัง (พ.จ.การกิจ) (๑)			
๖. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ (พ.จ.การกิจ) (๑)	๖. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ (พ.จ.การกิจ) (๑)			
๗. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัสดุ (พ.จ.การกิจ) (๑)	๗. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัสดุ (พ.จ.การกิจ) (๑)			
๘. ผู้ช่วยนักวิชาการพัสดุ (พ.จ.การกิจ) (๑)	๘. ผู้ช่วยนักวิชาการพัสดุ (พ.จ.การกิจ) (๑)			
งานการเงินและบัญชี	งานการเงินและบัญชี			
๑. เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี (ลูกจ้างประจำ) (๑)	๑. เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี (ลูกจ้างประจำ) (๑)			
๒. ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ธุรการ (พ.จ.การกิจ) (๑)	๒. ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ธุรการ (พ.จ.การกิจ) (๑)			
	๓. นักวิชาการเงินและบัญชีปฏิบัติการ/ชำนาญ การ (๑)			กำหนดเพิ่ม ๑
	๔. เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีปฏิบัติงาน/ ชำนาญงาน (๑)			กำหนดเพิ่ม ๑
	๕. เจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน (๑)			กำหนดเพิ่ม ๑
๕ กองซ่าง(๐๕)	๕ กองซ่าง(๐๕)			
๑. ผู้อำนวยการกองซ่าง (นักบริหารงานซ่าง ระดับต้น) (๑)	๑. ผู้อำนวยการกองซ่าง (นักบริหารงานซ่าง ระดับต้น) (๑)			
ฝ่ายก่อสร้างและซ่อมบำรุง	ฝ่ายก่อสร้างและซ่อมบำรุง			
๑. หัวหน้าฝ่ายก่อสร้างและซ่อมบำรุง (นักบริหารงานซ่าง ระดับต้น) (๑)	๑. หัวหน้าฝ่ายก่อสร้างและซ่อมบำรุง (นักบริหารงานซ่าง ระดับต้น) (๑)			

ที่	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน (๒๕๖๗ - ๒๕๖๙)	ที่	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่ (๒๕๖๗ - ๒๕๖๙)	หมายเหตุ
๒.	นายช่างโยธาปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน (๑)	๒.	นายช่างโยธาปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน (๑)	
๓.	ผู้ช่วยนายช่างไฟฟ้า (พจ.การกิจ) (๑)	๓.	ผู้ช่วยนายช่างไฟฟ้า (พจ.การกิจ) (๑)	
๔.	คณาน (พจ.ทั่วไป) (๒)	๔.	คณาน (พจ.ทั่วไป) (๒)	
		๕.	เจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน (๑)	กำหนดเพิ่ม ๑
	งานออกแบบและควบคุมอาคาร		งานออกแบบและควบคุมอาคาร	
๑.	นายช่างโยธาชำนาญงาน (๑)	๑.	นายช่างโยธาชำนาญงาน (๑)	
๒.	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ธุรการ (พจ.การกิจ) (๑)	๒.	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (พจ.การกิจ) (๑)	
๓.	ผู้ช่วยนายช่างโยธา (พจ.การกิจ) (๑)	๓.	ผู้ช่วยนายช่างโยธา (พจ.การกิจ) (๑)	
		๔.	ผู้ช่วยวิศวกรโยธา (พจ.การกิจ) (๑)	กำหนดเพิ่ม ๑
๖ กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม(๐๖)		๖ กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม(๐๖)		
๑.	ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขฯ (นักบริหารงานสาธารณสุข ระดับต้น) (๑)	๑.	ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขฯ (นักบริหารงานสาธารณสุข ระดับต้น) (๑)	
	ฝ่ายอนามัยและสิ่งแวดล้อม		ฝ่ายส่งเสริมสิ่งแวดล้อม	
๑.	หัวหน้าฝ่ายส่งเสริมสิ่งแวดล้อม (นักบริหารงานสาธารณสุข ระดับต้น) (๑)	๑.	หัวหน้าฝ่ายส่งเสริมสิ่งแวดล้อม (นักบริหารงานสาธารณสุข ระดับต้น) (๑)	
๒.	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ/ชำนาญการ (๑)	๒.	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ (๑)	
๓.	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (พจ.การกิจ) (๑)	๓.	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (พจ.การกิจ) (๑)	
		๔.	เจ้าพนักงานสาธารณสุขปฏิบัติงาน/ ชำนาญงาน (๑)	กำหนดเพิ่ม ๑
		๕.	พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดเบา (พจ.การกิจ) (๑)	กำหนดเพิ่ม ๑
	งานรักษาความสะอาด		งานรักษาความสะอาด	
๑	คณาน (พจ.ทั่วไป) (๖)	๑	คณาน (พจ.ทั่วไป) (๖)	
๗ กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม(๐๔)		๗ กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม(๐๔)		
๑.	ผู้อำนวยการกองการศึกษาฯ (นักบริหารงานศึกษา ระดับต้น) (๑)	๑.	ผู้อำนวยการกองการศึกษาฯ (นักบริหารงานศึกษา ระดับต้น) (๑)	
	ฝ่ายบริหารงานศึกษา		ฝ่ายบริหารงานศึกษา	
๑.	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานศึกษา (นักบริหารงานศึกษา ระดับต้น) (๑)	๑.	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานศึกษา (นักบริหารงานศึกษา ระดับต้น) (๑)	
๒.	นักวิชาการศึกษาปฏิบัติการ/ชำนาญการ (๑)	๒.	นักวิชาการศึกษาปฏิบัติการ/ชำนาญการ (๑)	
๓.	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (พจ.การกิจ) (๑)	๓.	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (พจ.การกิจ) (๑)	
๔.	ครู ค.ศ. ๑ (๒)	๔.	ครู ค.ศ. ๑ (๒)	
๕.	ผู้ดูแลเด็ก (พจ.ตามการกิจ มีคุณวุฒิ) (๕)	๕.	ผู้ดูแลเด็ก (พจ.ตามการกิจ มีคุณวุฒิ) (๕)	
๖.	ผู้ดูแลเด็ก (พจ.ทั่วไป) (๑)	๖.	ผู้ดูแลเด็ก (พจ.ทั่วไป) (๑)	

ที่	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน (๒๕๖๗ - ๒๕๖๙)	ที่	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่ (๒๕๖๗ - ๒๕๖๙)	หมายเหตุ
			๗. เจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน (๑)	กำหนดเพิ่ม ๑
			๘. ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (๒)	กำหนดเพิ่ม ๒
๙	<u>หน่วยตรวจสอบภายใน(๑๒)</u> งานตรวจสอบภายใน	๙	<u>หน่วยตรวจสอบภายใน(๑๒)</u> งานตรวจสอบภายใน	
	๑. นักวิชาการตรวจสอบภายใน ปฏิบัติการ /ชำนาญการ (๑)		๑. นักวิชาการตรวจสอบภายใน ปฏิบัติการ /ชำนาญการ (๑)	

กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ระหว่าง พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ (อปต.ประเกษามัญ)

ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลังเดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่ คาดว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะ ๓ ปีข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม / ลด			หมายเหตุ
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง (๑))	๑	๑	๑	๑	-	-	-	พ.จ.อ.พงศ์เลิศ วงศ์จิตสุภา
รองปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับต้น (๑))	๑	๑	๑	๑	-	-	-	นายชัยณรงค์ แสงเงิน
รวมสายบริหารงานท้องถิ่น	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
สำนักงานปลัด อปต.(เทียบเท่ากอง)(๐๑)								
๑. หัวหน้าสำนักปลัด อปต. (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น) (๑)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	นางอัมพร หริษฐ์เดชารักษ์
ผู้อำนวยการทั่วไป								
๑. หัวหน้าผู้อำนวยการทั่วไป (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น) (๑)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	นางรัตนาพร ชุมตรา
๒. นักทรัพยากรบุคคล ปก./ชก. (๑)	๑	๑	๑	๑				นายชาญณรงค์ เชียส่า
๓. นักพัฒนาชุมชน ปก./ชก. (๑)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	น.ส.ศิริรัตน์ ศิริเลิศ
๔. เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ปง./ชง. (๑)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ร่าง
๕. เจ้าพนักงานธุรการ ปง./ชง. (๑)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	น.ส.ทัดชญา พิกุลหอม
๖. ผู้ช่วยนักพัฒนาชุมชน (พจ.การกิจ) (๒)	๒	๒	๒	๒	-	-	-	น.ส.อาภาพร ติยะแพ น.ส.วรศิรา องค์เรียม
๗. ผู้ช่วยนักทรัพยากรบุคคล (พจ.การกิจ) (๑)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	น.ส.จิราวรรณ มีน้อย
๘. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (พจ.การกิจ) (๑)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	น.ส.อารยา เกตุรุ่ม
๙. พนักงานขับรถยนต์ (พจ.การกิจผู้มีทักษะ) (๑)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ร่าง
๑๐. พนักงานดับเพลิง (พจ.การกิจผู้มีทักษะ) (๔)	๔	๔	๔	๔	-	-	-	นายสุขุม คงพูล นายจรัสสู จันทร์รวม นายศาญณ์ ร่วงทอง นายโยธิน เกตุเรือง
๑๑. คนงาน (พจ.ทั่วไป) (๔)	๔	๔	๔	๔	-	-	-	นายนรรขก ลินทอง
								นายสำราญ ฉายอรุณ
								นายชาติชัย วงศ์สุนทร
								นายทanhศักดิ์ เกตุเรือง
								นางสาวกรรณิกา ใจสมบัติ
								ร่าง
								น.ส. ไฟลิน พุกผล
								น.ส. เพ็ญรัตน์ คงพูล

ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลังเดิม	ครอบอัตราตำแหน่งที่ คาดว่าจะต้องใช้ ในช่วงระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า				อัตรากำลังคน เพิ่ม / ลด	หมายเหตุ	
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
<u>ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ</u>								
๑. หัวหน้าฝ่ายแผนงานและงบประมาณ (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น) (๑)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	น.ส.ธนพร พรหมณี
๒. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ปก./ชก. (๑)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	น.ส.ปัณณพัทธ์ มากนีทัพย์
๓. นิติกร ปก./ชก. (๑)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ร่าง
<u>ฝ่ายส่งเสริมการท่องเที่ยว</u>								
๑. หัวหน้าฝ่ายส่งเสริมการท่องเที่ยว (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น) (๑)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ร่าง
๒. นักจัดการงานทั่วไป ปก./ชก. (๑)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	นางสาวปวิณา รอดดาวา
รวมสำนักงานปลัด	๒๔	๒๔	๒๔	๒๔	-	-	-	
กองคลัง(๐๔)								
๑. ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น) (๑)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	นางพยอม ศิริบุตร
<u>ฝ่ายพัฒนารายได้</u>								
๑. หัวหน้าฝ่ายพัฒนารายได้ (นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น) (๑)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ร่าง
๒. นักวิชาการคลัง ปก./ชก. (๑)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ร่าง
๓. เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ ปง./ชง. (๑)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ร่าง
๔. เจ้าพนักงานพัสดุ ปง./ชง. (๑)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ร่าง
๕. ผู้ช่วยนักวิชาการคลัง (พจ.ภารกิจ) (๑)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	น.ส.ศิริชัย ศรีศุคนธ์
๖. ผู้ช่วยนักวิชาการพัสดุ (พจ.ภารกิจ) (๑)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	น.ส.ดวงเนื้ วงศ์วรรณ
๗. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ (พจ.ภารกิจ) (๑)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	น.ส.ณัฐกานต์ ศรีงามผ่อง
๘. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัสดุ (พจ.ภารกิจ) (๑)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	น.ส.รินธ ทิมแจ้ง
<u>งานการเงินและบัญชี</u>								
๑. นักวิชาการเงินและบัญชี ปก./ชก. (๑)		๑	๑	๑	+๑			กำหนดเพิ่ม (๑)
๒. เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี ปง./ชง. (๑)		๑	๑	๑	+๑			กำหนดเพิ่ม (๑)
๓. เจ้าพนักงานธุรการ ปง./ชง. (๑)		๑	๑	๑	+๑			กำหนดเพิ่ม (๑)
๔. เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี (ลูกจ้างประจำ) (๑)		๑	๑	๑	-	-	-	น.ส.เบญจวรรณ อินรุณ
๕. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (พจ.ภารกิจ) (๑)		๑	๑	๑	-	-	-	น.ส.เนตรนภา สายบุตร
รวมกองคลัง	๑๑	๑๔	๑๔	๑๔	+๓	-	-	

ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลังเดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่ คาดว่าจะต้องใช้ ในช่วงระยะ ๓ ปี ข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม / ลด			หมายเหตุ
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
กองช่าง(๐๕)								
๑. ผู้อำนวยการกองช่าง (นักบริหารงานช่าง ระดับต้น) (๑)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	นายยอดชาย สมคำ
ฝ่ายก่อสร้างและซ่อมบำรุง								
๑. หัวหน้าฝ่ายก่อสร้างและซ่อมบำรุง (นักบริหารงานช่าง ระดับต้น) (๑)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่าง
๒. นายช่างโยธา ปง./ชง. (๑)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่าง
๓. เจ้าพนักงานธุรการ ปง./ชง. (๑)		๑	๑	๑	+๑			กำหนดเพิ่ม (๑)
๔. ผู้ช่วยนายช่างไฟฟ้า (พจ.ภารกิจ) (๑)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	นายณรงค์ สกุลเดิม
๕. คนงาน (พจ.หัวไป) (๒)	๒	๒	๒	๒	-	-	-	นายไพรัตน์ อ่อนยนต์ ว่าง 
งานออกแบบและควบคุมอาคาร								
๑. นายช่างโยธา ปง./ชง. (๑)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	นายสหัส โภชาลี
๒. ผู้ช่วยวิศวกรโยธา (พจ.ภารกิจ) (๑)		๑	๑	๑	+๑			กำหนดเพิ่ม (๑)
๓. ผู้ช่วยนายช่างโยธา (พจ.ภารกิจ) (๑)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	นายวันชัย พรมสุวรรณ
๔. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (พจ.ภารกิจ) (๑)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	น.ส.ตัญญารัตน์ รอดศุภะ
รวมกองช่าง	๙	๑๑	๑๑	๑๑	+๒	-	-	
กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม(๐๖)								
๑. ผู้อำนวยการกองสาธารณสุข (นักบริหารงานสาธารณสุข ระดับต้น) (๑)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	นางสุพรรณนิภา ศรีเที่ยงประภา
ฝ่ายส่งเสริมสิ่งแวดล้อม								
๑. หัวหน้าฝ่ายส่งเสริมสิ่งแวดล้อม (นักบริหารงานสาธารณสุข ระดับต้น) (๑)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่าง
๒. นักวิชาการสาธารณสุข ปก./ชก. (๑)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	นางมนดา สรัสตี
๓. เจ้าพนักงานสาธารณสุข ปง./ชง. (๑)		๑	๑	๑	+๑			กำหนดเพิ่ม (๑)
๔. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (พจ.ภารกิจ) (๑)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	น.ส.ธนาภัทร กลัดแดง
งานรักษาความสะอาด								
๕. พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดเบา (พจ.ภารกิจผู้มีทักษะ) (๑)		๑	๑	๑	+๑			กำหนดเพิ่ม (๑)
๖. คนงาน (พจ.หัวไป) (๖)	๖	๖	๖	๖	-	-	-	ว่าง (๖)

ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลังเดิม	กรอบอัตราตำแหน่ง ที่คาดว่าจะต้องใช้ ในช่วงระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม / ลด			หมายเหตุ
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
รวมกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๑๐	๑๒	๑๒	๑๒	+๒	-	-	นายสุชาติ ประพันธ์วัน นายณรงค์ ศิริสกี นายสว่าง ศรีรักษ์ นายบุญฤทธิ์ คุหาแก้ว
<u>กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม</u> <u>(๐๙)</u>								
๑. ผู้อำนวยการกองการศึกษา (นักบริหารงานศึกษา ระดับต้น) (๑)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่าง
<u>ฝ่ายบริหารงานศึกษา</u>								
๑. หัวหน้าฝ่ายบริหารงานศึกษา (นักบริหารงานศึกษา ระดับต้น) (๑)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่าง
๒. นักวิชาการศึกษา ปก./ชก. (๑)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	น.ส.เมทีนี บุญรอด
๓. เจ้าพนักงานธุรการ ปง./ชง. (๑)	๑	๑	๑	๑	+๑	-	-	กำหนดเพิ่ม ๑
๔. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (พจ.ภารกิจ) (๑)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	น.ส.อนันดา สีลด
๕. ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	๒	๒	๒	๒	+๒			กำหนดเพิ่ม ๒
๕. ครู ค.ศ. ๑ (๒)	๒	๒	๒	๒	-	-	-	ว่างรับโอน
								ว่างรับโอน
๖. ผู้ดูแลเด็ก (พจ.ตามภารกิจ มีคุณวุฒิ) (๕)	๕	๕	๕	๕	-	-	-	น.ส.ธิดา ชัยมงคล
								น.ส.สุปราณี องค์เชื่อม น.ส.นิตยา อึ้งเจริญ น.ส.ศิริประภา トイรีน น.ส.จารุวรรณ จันรวม
๗. ผู้ดูแลเด็ก (พจ.ทั่วไป) (๑)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	น.ส.กนกวรรณ แสงปลื้ง
<u>รวมกองการศึกษา</u>	๑๒	๑๕	๑๕	๑๕	+๓	-	-	
<u>หน่วยตรวจสอบภายใน (๑๒)</u>								
<u>งานตรวจสอบภายใน</u>								
๑. นักวิชาการตรวจสอบภายใน ปก./ชก. (๑)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
<u>รวมหน่วยตรวจสอบภายใน</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
<u>รวมทั้งสิ้น</u>	๗๓	๘๓	๘๓	๘๓	+ ๑๐	-	-	

๔. การระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและประโยชน์ตอบแทนอื่น

การวิเคราะห์การกำหนดอัตรากำลังเพิ่มของพนักงานส่วนตำบล องค์การบริหารส่วนตำบลกาฬสินธุ์

n=new

ที่	ชื่อส่วนราชการ	ระดับ ตัวหนา	จำนวน พื้นที่	จำนวนที่มีอยู่			จำนวนที่เพิ่มขึ้นที่ใช้จ่ายหักจำพวก		จำนวนที่ลดลงที่หักจำพวก		ภาระค่าไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น(๖)			ค่าใช้จ่ายรวม(๗)			หมายเหตุ	
				จำนวน (กม)	เดือน (๙)	เดือนปัจจุบันที่ผ่านมา	ในช่วงเวลา ๑ เดือนที่แล้ว		เดือนที่แล้วที่หักจำพวก		เดือน	เดือน	เดือน	เดือน	เดือน	เดือน	หมายเหตุ	
							เดือน	เดือน	เดือน	เดือน								
๒๔	เจ้าหน้าที่สังกัด	ปง/ชง.	๑	-	๒๕๘,๘๐๐	๐	๑	๑	๑	-	-	๔,๗๖๐	๔,๗๖๐	๔,๗๖๐	๓๐๘,๙๒๐	๓๐๘,๙๒๐	๓๐๘,๙๒๐	
	พนักงานช่าง																ร่างรับโอน	
๒๕	ผู้ช่วยนักวิชาการครัว	พนักงานช่างตามภารกิจ	๑	๑	๗๐๗,๘๐๐	๐	๑	๑	๑	-	-	๗,๖๖๐	๗,๖๖๐	๗,๖๖๐	๗๐๗,๘๐๐	๗๐๗,๘๐๐	๗๐๗,๘๐๐	
๒๖	ผู้ช่วยนักวิชาการจัดเก็บรายได้	พนักงานช่างตามภารกิจ	๑	๑	๒๕๔,๘๐๐	๐	๑	๑	๑	-	-	๕,๘๖๐	๕,๘๖๐	๕,๘๖๐	๒๕๔,๘๐๐	๒๕๔,๘๐๐	๒๕๔,๘๐๐	
๒๗	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่สังกัด	พนักงานช่างตามภารกิจ	๑	๑	๗๐๗,๘๐๐	๐	๑	๑	๑	-	-	๗,๖๖๐	๗,๖๖๐	๗,๖๖๐	๗๐๗,๘๐๐	๗๐๗,๘๐๐	๗๐๗,๘๐๐	
๒๘	ผู้ช่วยนักวิชาการพัสดุ	พนักงานช่างตามภารกิจ	๑	๑	๗๐๘,๐๐๐	๐	๑	๑	๑	-	-	๗,๖๖๐	๗,๖๖๐	๗,๖๖๐	๗๐๘,๐๐๐	๗๐๘,๐๐๐	๗๐๘,๐๐๐	
	งานการเงินและบัญชี																ร่างรับโอน	
๒๙	นักวิชาการเงินและบัญชี	ปง/ชง.	๑	-	๐	๐	๑	๑	๑	+๑		๗๖,๐๐๐	๗๖,๐๐๐	๗๖,๐๐๐	๗๖,๐๐๐	๗๖,๐๐๐	๗๖,๐๐๐	
๓๐	เจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี	ปง/ชง.	๑	-	๐	๐	๑	๑	๑	+๑		๗๖,๐๐๐	๗๖,๐๐๐	๗๖,๐๐๐	๗๖,๐๐๐	๗๖,๐๐๐	๗๖,๐๐๐	
๓๑	เจ้าหน้าที่งานธุรการ	ปง/ชง.	๑	-	๐	๐	๑	๑	๑	+๑		๗๖,๐๐๐	๗๖,๐๐๐	๗๖,๐๐๐	๗๖,๐๐๐	๗๖,๐๐๐	๗๖,๐๐๐	
	ผู้ช่วยประจำสำนัก																ร่างรับโอน	
๓๒	เจ้าหน้าที่งานการเงินและบัญชี	ลูกจ้างประจำ	๑	๑	๗๐๗,๘๐๐	๐	๑	๑	๑	-	-	๗,๖๖๐	๗,๖๖๐	๗,๖๖๐	๗๐๗,๘๐๐	๗๐๗,๘๐๐	๗๐๗,๘๐๐	
๓๓	กลุ่มนักศึกษา																ร่างรับโอน	
	พนักงานช่าง																ร่างรับโอน	
๓๔	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานธุรการ	พนักงานช่างตามภารกิจ	๑	๑	๗๐๗,๘๐๐	๐	๑	๑	๑	-	-	๔,๗๖๐	๔,๗๖๐	๔,๗๖๐	๗๐๗,๘๐๐	๗๐๗,๘๐๐	๗๐๗,๘๐๐	
	รวมกองคลัง			๗๐๗	๗	๗,๖๖๐,๘๐๐	๖๐,๐๐๐	๗๖	๗	๗	-	-	๔,๗๖๐	๔,๗๖๐	๔,๗๖๐	๗๖,๐๐๐	๗๖,๐๐๐	๗๖,๐๐๐
	กองเชื้อเพลิง																ร่างรับโอน	
๓๕	ผู้อำนวยการกองเชื้อเพลิง	ผู้อำนวยการห้องที่น้ำ	๑	๑	๗๖๗,๘๐๐	๗๖๗,๘๐๐	๑	๑	๑	-	-	๗,๖๖๐	๗,๖๖๐	๗,๖๖๐	๗๖๗,๘๐๐	๗๖๗,๘๐๐	๗๖๗,๘๐๐	
	นักบริหารงานเชื้อเพลิง	ต้น															ร่างรับโอน	
	ผู้ช่วยผู้อำนวยการเชื้อเพลิง																ร่างรับโอน	
๓๖	หัวหน้าฝ่ายก่อสร้างและซ่อมบำรุง	ผู้อำนวยการห้องที่น้ำ	๑	-	๗๖๗,๘๐๐	๗๖๗,๘๐๐	๑	๑	๑	-	-	๗,๖๖๐	๗,๖๖๐	๗,๖๖๐	๗๖๗,๘๐๐	๗๖๗,๘๐๐	๗๖๗,๘๐๐	
	นักบริหารงานเชื้อเพลิง	ต้น															ร่างรับโอน	
๓๗	นายกรำปูโซ	ปง/ชง.	๑	-	๐	๐	๑	๑	๑	+๑		๗๖๗,๘๐๐	๗๖๗,๘๐๐	๗๖๗,๘๐๐	๗๖๗,๘๐๐	๗๖๗,๘๐๐	๗๖๗,๘๐๐	
๓๘	เจ้าหน้าที่งานธุรการ	ปง/ชง.	๑	-	๐	๐	๑	๑	๑	+๑		๗๖๗,๘๐๐	๗๖๗,๘๐๐	๗๖๗,๘๐๐	๗๖๗,๘๐๐	๗๖๗,๘๐๐	๗๖๗,๘๐๐	
	บุคลากรประจำ																ร่างรับโอน	
๓๙	ผู้ช่วยนายกรำปูโซ	พนักงานช่างตามภารกิจ	๑	๑	๗๖๗,๘๐๐	๐	๑	๑	๑	-	-	๔,๗๖๐	๔,๗๖๐	๔,๗๖๐	๗๖๗,๘๐๐	๗๖๗,๘๐๐	๗๖๗,๘๐๐	
๔๐	คนงานทั่วไป	พนักงานช่างทั่วไป	๑	๑	๖๙๖,๐๐๐	๐	๒	๒	๒	-	-	๐	๐	๐	๖๙๖,๐๐๐	๖๙๖,๐๐๐	๖๙๖,๐๐๐	
	งานออกแบบและควบคุมอาคาร																ร่างรับโอน	
๔๑	นายนางสาวโยธารา	ข้าราชการ	๑	๑	๗๖๗,๘๐๐	๐	๑	๑	๑	-	-	๗,๖๖๐	๗,๖๖๐	๗,๖๖๐	๗๖๗,๘๐๐	๗๖๗,๘๐๐	๗๖๗,๘๐๐	
	หัวหน้ากลุ่ม																ร่างรับโอน	
๔๒	ผู้ช่วยผู้อำนวยการโยธา	พนักงานช่างตามภารกิจ	๑	-	๐	๐	๑	๑	๑	+๑		๗๖๗,๘๐๐	๗๖๗,๘๐๐	๗๖๗,๘๐๐	๗๖๗,๘๐๐	๗๖๗,๘๐๐	๗๖๗,๘๐๐	
๔๓	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานธุรการ	พนักงานช่างตามภารกิจ	๑	๑	๗๖๗,๘๐๐	๐	๑	๑	๑	-	-	๗,๖๖๐	๗,๖๖๐	๗,๖๖๐	๗๖๗,๘๐๐	๗๖๗,๘๐๐	๗๖๗,๘๐๐	
๔๔	ผู้ช่วยนักวิชาการโยธา	พนักงานช่างตามภารกิจ	๑	๑	๗๖๗,๘๐๐	๐	๑	๑	๑	-	-	๔,๗๖๐	๔,๗๖๐	๔,๗๖๐	๗๖๗,๘๐๐	๗๖๗,๘๐๐	๗๖๗,๘๐๐	
	บุคลากรประจำ																ร่างรับโอน	
๔๕	กองเชื้อเพลิงและสิ่งแวดล้อม	ผู้อำนวยการห้องที่น้ำ	๑	๑	๕๖๖,๘๐๐	๕๖๖,๘๐๐	๑	๑	๑	-	-	๗,๖๖๐	๗,๖๖๐	๗,๖๖๐	๕๖๖,๘๐๐	๕๖๖,๘๐๐	๕๖๖,๘๐๐	
	นักบริหารงานสาธารณสุข	ต้น															ร่างรับโอน	
	ผู้ช่วยผู้อำนวยการห้องที่น้ำ																ร่างรับโอน	
๔๖	หัวหน้าฝ่ายก่อสร้างและซ่อมบำรุง	ผู้อำนวยการห้องที่น้ำ	๑	-	๕๖๖,๘๐๐	๕๖๖,๘๐๐	๑	๑	๑	-	-	๗,๖๖๐	๗,๖๖๐	๗,๖๖๐	๕๖๖,๘๐๐	๕๖๖,๘๐๐	๕๖๖,๘๐๐	
	นักบริหารงานสาธารณสุข	ต้น															ร่างรับโอน	
๔๗	นักวิชาการสาธารณสุข	ข้าราชการ	๑	๑	๕๖๖,๘๐๐	๐	๑	๑	๑	-	-	๗,๖๖๐	๗,๖๖๐	๗,๖๖๐	๕๖๖,๘๐๐	๕๖๖,๘๐๐	๕๖๖,๘๐๐	
๔๘	เจ้าหน้าที่งานสาธารณสุข	ปง/ชง.	๑	-	๐	๐	๑	๑	๑	+๑		๕๖๖,๘๐๐	๕๖๖,๘๐๐	๕๖๖,๘๐๐	๕๖๖,๘๐๐	๕๖๖,๘๐๐	๕๖๖,๘๐๐	
	บุคลากรประจำ																ร่างรับโอน	
๔๙	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานธุรการ	พนักงานช่างตามภารกิจ	๑	๑	๕๖๖,๘๐๐	๐	๑	๑	๑	-	-	๔,๗๖๐	๔,๗๖๐	๔,๗๖๐	๕๖๖,๘๐๐	๕๖๖,๘๐๐	๕๖๖,๘๐๐	

ที่	ชื่อส่วนราชการ	ระดับ พัฒนา	จำนวน พัฒนา (คน)	จำนวนที่มีอยู่			อัตราค่าແນกที่เก้าอี้ว่างต้องใช้ ในการประเมิน ณ วันที่ออกฟาร์	ก้าวเดินที่ต้องการ เพิ่ม(+)/ลด(-) ในแต่ละคน	ภาระค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น(๙)			ค่าใช้จ่ายรวม(๑๐)			หมายเหตุ	
				จำนวน (๑)	เงินเดือน (๒)	เงินประชาราษฎร์ (๓)			จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน		
				บุคลากร	บุคลากร	บุคลากร			บุคลากร	บุคลากร	บุคลากร	บุคลากร	บุคลากร	บุคลากร		
	งานรักษาความสะอาด															
	พนักงานข้างตัว															
๔๐	พนักงานข้างเครื่องคอมพิวเตอร์	พนักงานข้างคอมพิวเตอร์	๑	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	ก้าวเดินเพิ่ม ๑	
๔๐	พนักงานข้างที่ว่าไป	พนักงานข้างที่ว่าไป	๒	๖	๖๗๕,๐๐๐	๖๐,๐๐๐	๖	๖	๖	-	-	๐	๐	๖๘๕,๐๐๐	๖๘๕,๐๐๐	๖๘๕,๐๐๐
	รวมกองกลางและเด็กเล่น		๗๗	๙	๒,๖๔๕,๐๕๐	๖๐,๐๐๐	๒๖	๒๖	๒๖	๒๖	๒๖	๒๖	๒๖	๒,๖๔๕,๐๕๐	๒,๖๔๕,๐๕๐	
	ของโรงเรียน ศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม(๐๕)															
๔๑	ผู้สอนการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	ผู้สอนการศึกษา	๑	-	๗๘๗,๖๐๐	๔๖,๐๐๐	๗	๗	๗	-	-	-	๗๙๔,๖๐๐	๗๙๔,๖๐๐	๗๙๔,๖๐๐	ร่างรับโอน
	นักบริหารงานการศึกษา	ต้น														
	ผู้ช่วยครุภัณฑ์															
๔๒	หัวหน้าฝ่ายบริหารการศึกษา	หัวหน้าฝ่ายบริหารการศึกษา	๑	-	๗๘๗,๖๐๐	๔๖,๐๐๐	๗	๗	๗	-	-	-	๗๙๔,๖๐๐	๗๙๔,๖๐๐	๗๙๔,๖๐๐	ร่างรับโอน
	นักวิชาการศึกษา															
๔๓	นักวิชาการศึกษา	ปก./ชก.	๑	๑	๑๗๕,๐๕๐	๐	๑	๑	๑	-	-	-	๑๗๕,๐๕๐	๑๗๕,๐๕๐	๑๗๕,๐๕๐	ร่างรับโอน
๔๔	เจ้าหน้าที่งานธุรการ		๑	๐	๐	๐	๑	๑	๑	๑	๑	๑	๐	๐	๐	ก้าวเดินเพิ่ม ๐
	พนักงานข้าง															
๔๕	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานธุรการ	พนักงานข้างตามการก่อ	๑	๑	๑๗๕,๐๐๐	๐	๑	๑	๑	-	-	-	๑๗๕,๐๐๐	๑๗๕,๐๐๐	๑๗๕,๐๐๐	ร่างรับโอน
	ศูนย์พัฒนาเด็กปฐมวัย															
๔๖	ผู้ช่วยการศึกษาเด็กเล็ก															
๔๗	ครู (เงินอุดหนุน)	ครู	๑	-			๑	๑	๑	-	-	-				ร่างรับโอน
๔๘	ครูและเด็ก (เงินอุดหนุน)	พนักงานข้างตามการก่อ	๑	๑			๑	๑	๑	-	-	-				
๔๙	ครูและเด็ก (เงินอุดหนุน)	พนักงานข้างตามการก่อ	๑	๑			๑	๑	๑	-	-	-				
๕๐	ครูและเด็ก (เงินอุดหนุน)	พนักงานข้างตามการก่อ	๑	๑			๑	๑	๑	-	-	-				
๕๑	ครูและเด็ก (เงินอุดหนุน)	พนักงานข้างตามการก่อ	๑	๑			๑	๑	๑	-	-	-				
	ศูนย์พัฒนาเด็กปฐมวัย															
๕๒	ผู้ช่วยครุภัณฑ์เด็กเล็ก															ก้าวเดินเพิ่ม ๐
๕๓	ครู (เงินอุดหนุน)	ครู	๑	-			๑	๑	๑	-	-	-				ร่างรับโอน
๕๔	ครูและเด็ก (เงินอุดหนุน)	พนักงานข้างตามการก่อ	๑	๑			๑	๑	๑	-	-	-				
๕๕	ครูและเด็ก (เงินอุดหนุน)	พนักงานข้างตามการก่อ	๑	๑			๑	๑	๑	-	-	-				
๕๖	ครูและเด็ก (เงินอุดหนุน)	พนักงานข้างตามการก่อ	๑	๑			๑	๑	๑	-	-	-				
	ศูนย์พัฒนาเด็กปฐมวัย															
๕๗	ผู้ช่วยครุภัณฑ์เด็กเล็ก															ก้าวเดินเพิ่ม ๐
๕๘	ครู (เงินอุดหนุน)	ครู	๑	-			๑	๑	๑	-	-	-				ร่างรับโอน
๕๙	ครูและเด็ก (เงินอุดหนุน)	พนักงานข้างตามการก่อ	๑	๑			๑	๑	๑	-	-	-				
๖๐	ครูและเด็ก (เงินอุดหนุน)	พนักงานข้างตามการก่อ	๑	๑			๑	๑	๑	-	-	-				
๖๑	ครูและเด็ก (เงินอุดหนุน)	พนักงานข้างตามการก่อ	๑	๑			๑	๑	๑	-	-	-				
	ศูนย์พัฒนาเด็กปฐมวัย															
๖๒	ผู้ช่วยครุภัณฑ์เด็กเล็ก															ก้าวเดินเพิ่ม ๐
๖๓	ครู (เงินอุดหนุน)	ครู	๑	-			๑	๑	๑	-	-	-				ร่างรับโอน
๖๔	ครูและเด็ก (เงินอุดหนุน)	พนักงานข้างตามการก่อ	๑	๑			๑	๑	๑	-	-	-				
๖๕	ครูและเด็ก (เงินอุดหนุน)	พนักงานข้างตามการก่อ	๑	๑			๑	๑	๑	-	-	-				
	รวมกองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม		๗๗	๕	๑,๖๔๕,๐๕๐	๖๐,๐๐๐	๗๔	๗๔	๗๔	+๑	-	๗๔๐,๗๒๐	๗๔๐,๗๒๐	๗๔๐,๗๒๐	๗๔๐,๗๒๐	๗๔๐,๗๒๐
	หน่วยตรวจสอบภายใน															
๖๖	นักวิชาการตรวจสอบภายใน	ปก./ชก.	๑	-	๗๘๗,๖๐๐	๐	๑	๑	๑	-	-	-	๗๙๔,๖๐๐	๗๙๔,๖๐๐	๗๙๔,๖๐๐	ร่างรับโอน
	(๕) รวม		๗๗	๕๕	๑๖,๖๔๕,๐๕๐	๖๐,๐๐๐	๗๓๖,๐๐๐	๗๓๖,๐๐๐	๗๓๖,๐๐๐	+๑๑	-	๗๓๖,๐๐๐	๗๓๖,๐๐๐	๗๓๖,๐๐๐	๗๓๖,๐๐๐	๗๓๖,๐๐๐
	(๕) ประมาณการประมาณที่ตอบแทนที่ไม่เกินร้อยละ ๕๕															
	(๖) รวมเป็นค่าใช้จ่ายบุคลากรทั้งสิ้น															
	(๗) คิดเป็นร้อยละ ๔๐ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปี															

หมายเหตุ

ฐานการคำนวณงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗ ให้ใช้ข้อมูลถูกต้องงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒๕๖๖

๑๓,๖๒๐,๔๙๐.๐๐

๕๓๗๙,๓๖๐

ฐานการคำนวณงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗ ให้ประมาณการเพิ่มขึ้นไม่เกินร้อยละ ๕ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒๕๖๖

(๖๑,๐๐๐,๐๐๐ X ๕%) + ๖๑,๐๐๐,๐๐๐ = ๖๔๐๕๐,๐๐๐

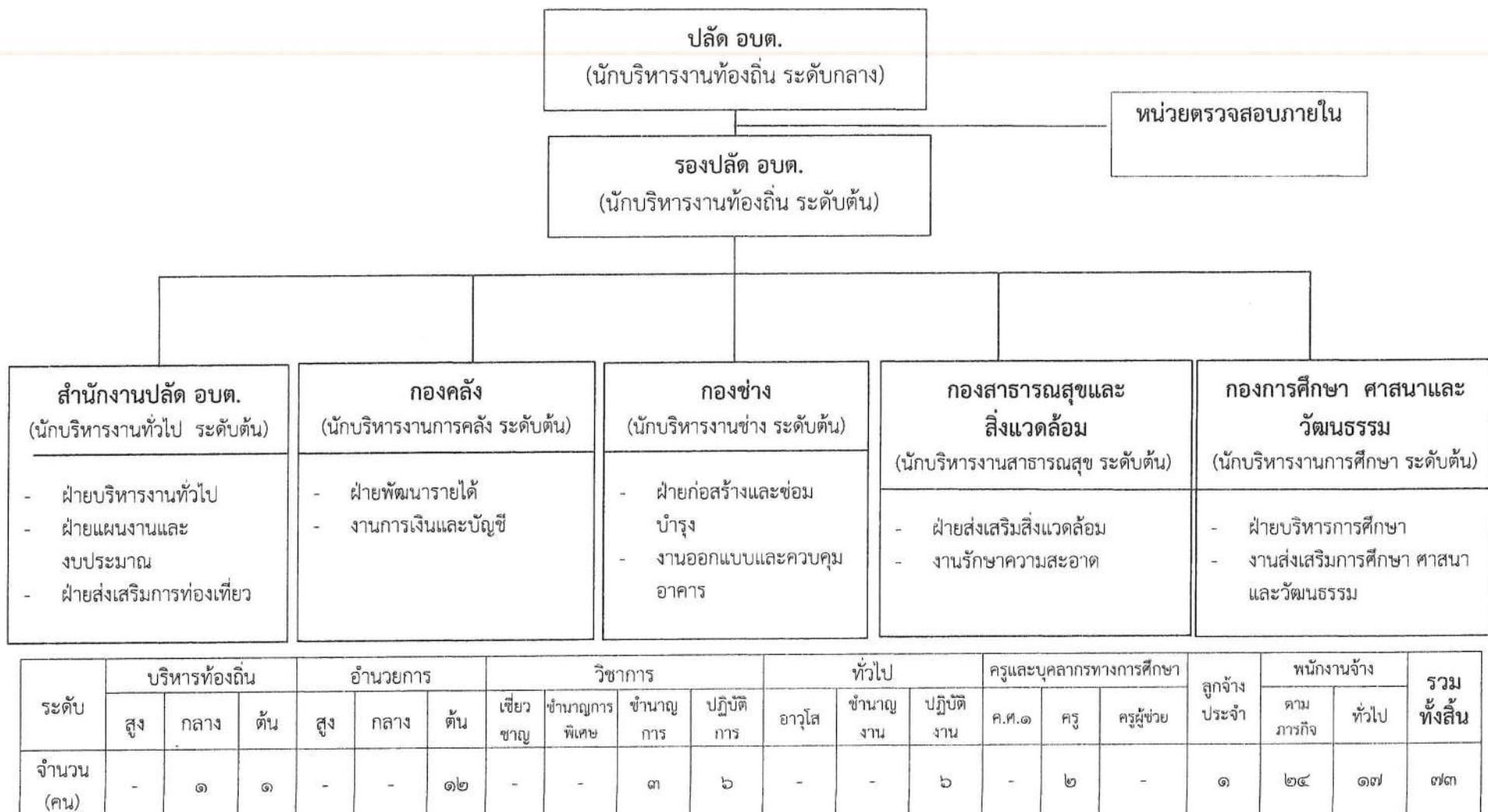
ฐานการคำนวณงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๘ ให้ประมาณการเพิ่มขึ้นไม่เกินร้อยละ ๕ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒๕๖๖

(๖๔,๐๕๐,๐๐๐ X ๕%) + ๖๔,๐๕๐,๐๐๐ = ๖๗,๐๒๕,๒๕๐

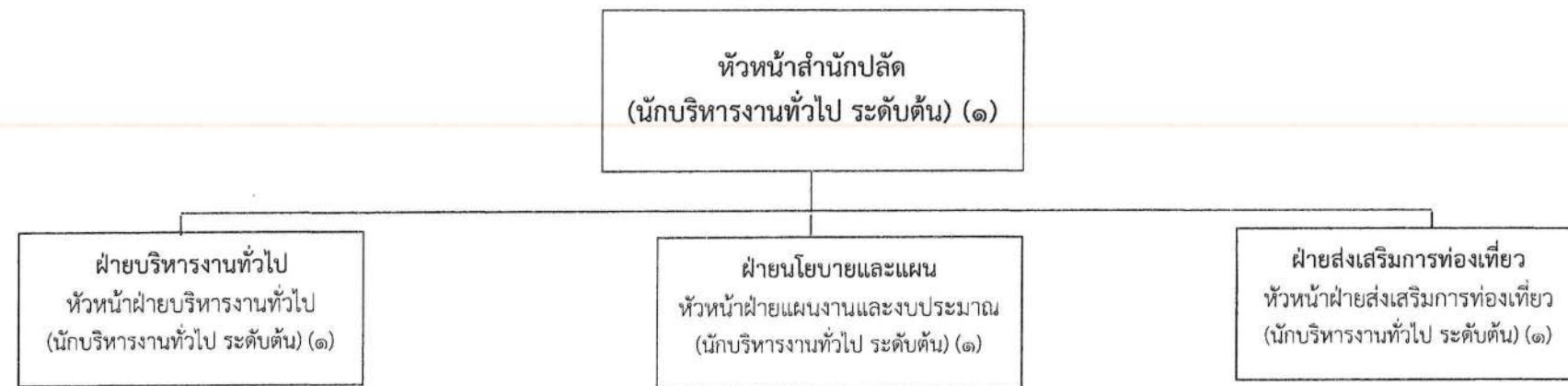
ฐานการคำนวณงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๙ ให้ประมาณการเพิ่มขึ้นไม่เกินร้อยละ ๕ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒๕๖๖

(๖๗,๐๒๕,๒๕๐ X ๕%) + ๖๗,๐๒๕,๒๕๐ = ๗๐,๖๒๕,๒๕๐

แผนภูมิโครงสร้างส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการของ อบต. กាហลง (เดิม)



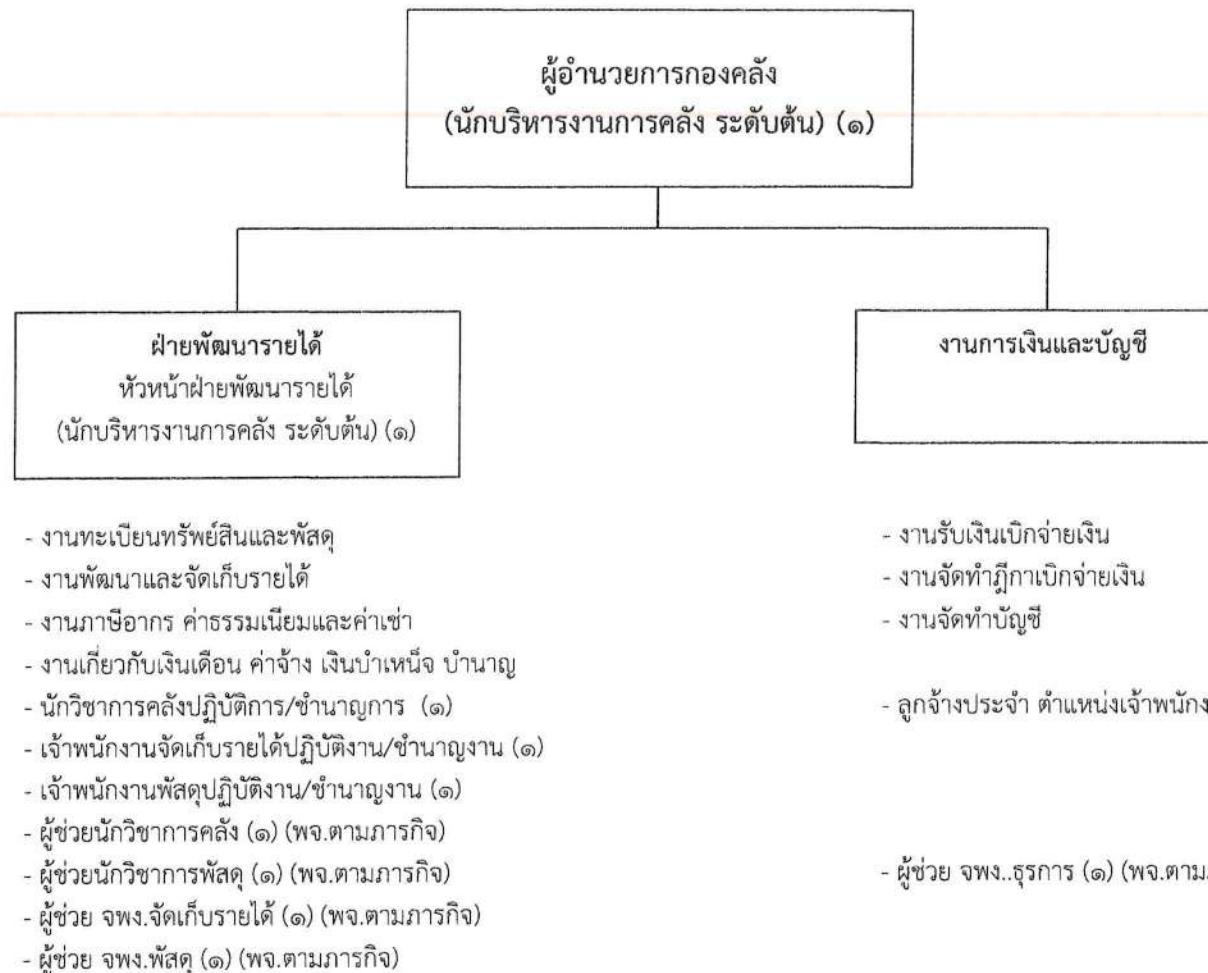
โครงสร้างกรอบอัตรากำลังสำนักงานปลัด อบต. กាហลง (เดิม)



- | | | | | |
|---|--|--|-------------------|----------------------------------|
| - งานธุรการ | - งานการเจ้าหน้าที่ | - งานวิเคราะห์นโยบายและแผน | - งานกฎหมายและคดี | - งานส่งเสริมการท่องเที่ยว |
| - งานสวัสดิการสังคม | - งานพัฒนาชุมชน | - งานงบประมาณ | - งานกิจกรรมสpa | - นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ (๑) |
| - งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย | | | | |
| - นักพัฒนาชุมชนชำนาญการ (๑) | | - นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ (๑) | | |
| - นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ (๑) | | - นิติกรปฏิบัติการ/ชำนาญการ (๑) | | |
| - เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน (๑) | | | | |
| - เจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน (๑) | | | | |
| - ผู้ช่วยนักพัฒนาชุมชน (๒) (พ.j.ตามภารกิจ) | - ผู้ช่วย จพง.ธุรการ (๑) (พ.j.ตามภารกิจ) | | | |
| - ผู้ช่วยนักทรัพยากรบุคคล (พ.j.ตามภารกิจ) (๑) | | | | |
| - พนักงานขับรถดยนต์ (๑) ผู้มีทักษะ อปี (๑) (พ.j.ตามภารกิจ) | | | | |
| - พนักงานดับเพลิง (๔) ผู้มีทักษะ อปี (๔) (พ.j.ตามภารกิจ) | | | | |
| - คนงาน (๘) (พ.j.ทั่วไป) | | | | |

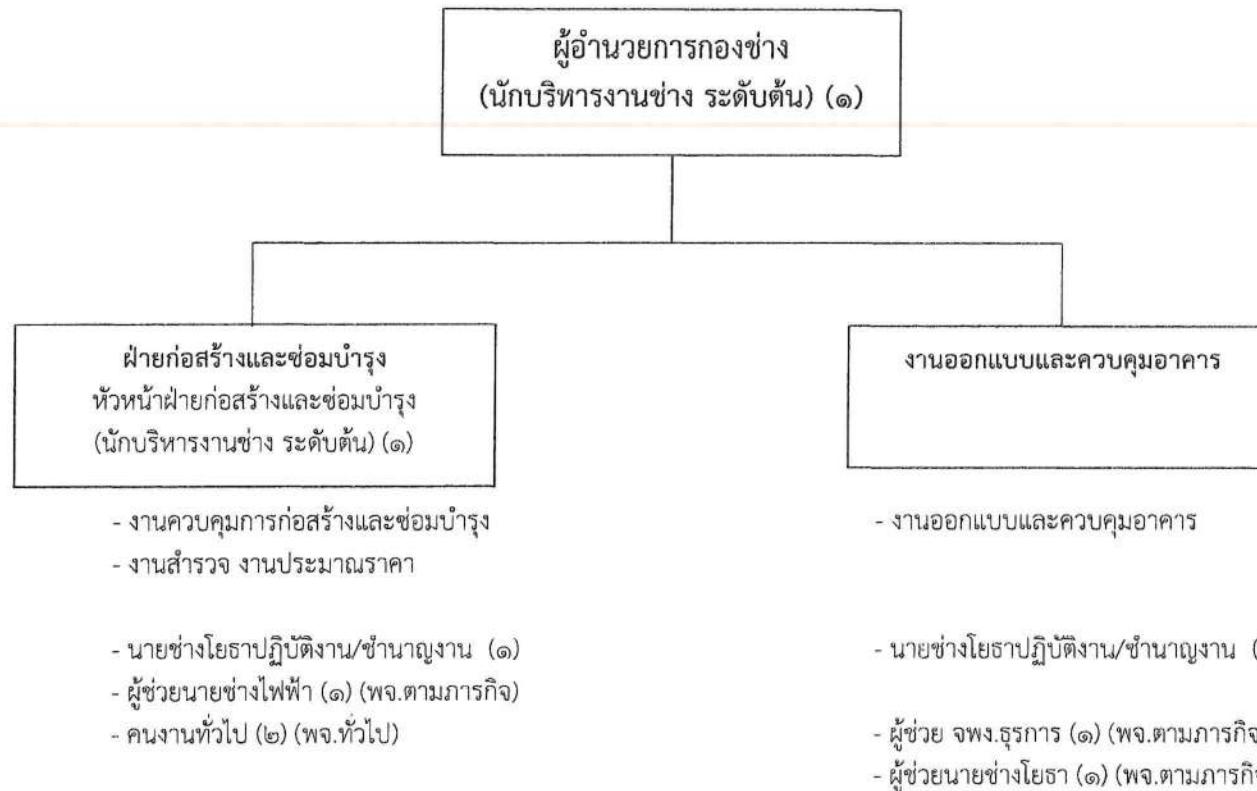
ระดับ	บริหารท้องถิ่น			อำนวยการ			วิชาการ				ทั่วไป			ครุและบุคลากรทางการศึกษา			ลูกจ้างประจำ	พนักงานจ้าง		รวมหางลั่น
	สูง	กลาง	ต้น	สูง	กลาง	ต้น	เชี่ยวชาญ	ชำนาญการพิเศษ	ชำนาญการ	ปฏิบัติการ	อาชุส	ชำนาญงาน	ปฏิบัติงาน	คร.ศ.๑	ครุ	ครุผู้ช่วย		ตำแหน่ง	ทั่วไป	
จำนวน (คน)	-	-	-	-	-	๔	-	-	๒	๓	-	-	๒	-	-	-	-	๙	๙	๒๔

โครงสร้างกรอบอัตรากำลังกองคลัง อบต. กាហลง (เดิม)



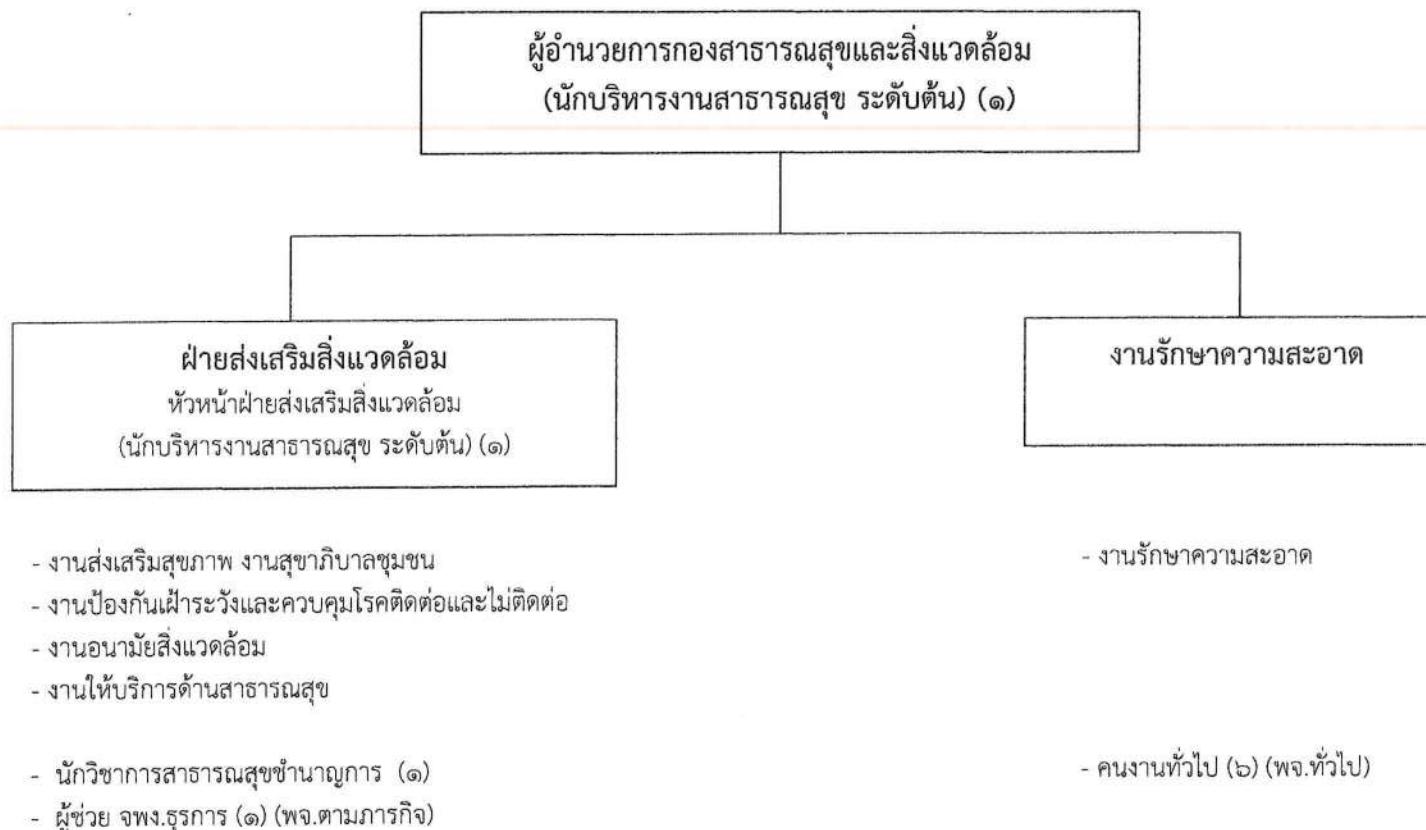
ระดับ	บริหารท้องถิ่น			อำนวยการ			วิชาการ				ทั่วไป			ครุและบุคลากรทางการศึกษา			ลูกจ้าง ประจำ	พนักงานจ้าง		รวม หางาน
	สูง	กลาง	ต้น	สูง	กลาง	ต้น	เชี่ยว ชาญ	ชำนาญการ พิเศษ	ชำนาญ การ	ปฏิบัติ การ	อาชีว ศิลป์	ชำนาญ งาน	ปฏิบัติ งาน	คร.ศ.๑	ครู	ครุผู้ช่วย	ความ ภารกิจ	ทั่วไป		
จำนวน (คน)	-	-	-	-	-	๒	-	-	-	๑	-	-	๒	-	-	-	๑	๕	-	๑๑

โครงสร้างกรอบอัตรากำลังกองช่าง อบต. กาฬสินธุ์ (เดิม)



ระดับ	บริหารท้องถิ่น			อำนวยการ			วิชาการ				ทั่วไป			ครุและบุคลากรทางการศึกษา			ครุช่าง ประจำ	พนักงานจ้าง		รวม ทั้งสิ้น
	สูง	กลาง	ต้น	สูง	กลาง	ต้น	เชี่ยว ชาญ	ชำนาญการ พิเศษ	ชำนาญ การ	ปฏิบัติ การ	อาชีวศิ ลปน.	ชำนาญ งาน	ปฏิบัติ งาน	ค.ศ.๑	ครู	ครุผู้ช่วย	ความ ภารกิจ	ทั่วไป		
จำนวน (คน)	-	-	-	-	-	๒	-	-	-	-	-	-	๒	-	-	-	-	๓	๒	๙

โครงสร้างกรอบอัตรากำลังกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม อบต. กាហลง (เดิม)



ระดับ (คบ.)	บริหารห้องถิน			อำนวยการ			วิชาการ				ทั่วไป			ครูและบุคลากรทางการศึกษา			อุปจ้าง ประจำ	พนักงานจ้าง		รวม ทั้งสิ้น
	สูง	กลาง	ต้น	สูง	กลาง	ต้น	เขียน ชัญ	เขียน พิเศษ	เขียน การ	ปฏิบัติ การ	อาชุส งาน	เขียน งาน	ปฏิบัติ งาน	ค.ท.๑	ครู	ครูผู้ช่วย	คام ภารกิจ	ทั่วไป		
จำนวน (คบ.)	-	-	-	-	-	๒	-	-	๑	-	-	-	-	-	-	-	๑	๖	๑๐	

โครงสร้างกรอบอัตรากำลังกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม อบต. กាឥลงทะเบียน (เดิม)

ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม
(นักบริหารงานการศึกษา ระดับต้น) (๑)

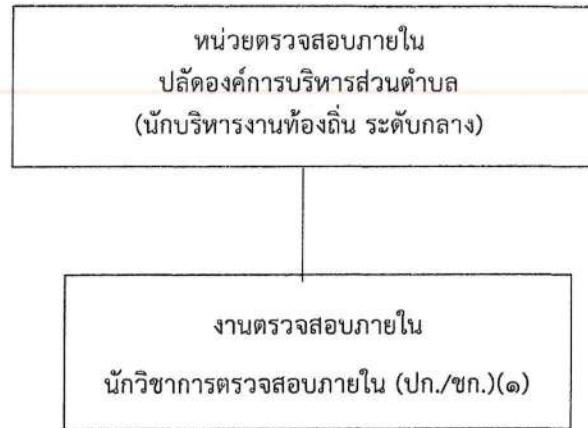
ฝ่ายบริหารการศึกษา
หัวหน้าฝ่ายบริหารการศึกษา
(นักบริหารงานการศึกษา ระดับต้น) (๑)

งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนา
และวัฒนธรรม

- งานแผนงานและวิชาการ
- งานกิจกรรมเด็กและเยาวชน
- งานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
- นักวิชาการศึกษาปฏิบัติการ (๑)
- ครุ (๑) (บุคลากรครุ)
- ครุ (๑) (บุคลากรครุ)
- ผู้ช่วย จพง.ธุรการ (๑) (พจ.ตามภารกิจ)
- ผู้ดูแลเด็ก (๕) (พจ.ตามภารกิจ)
- ผู้ดูแลเด็ก (๑) (พจ.ทั่วไป)
- งานประเมิน ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม

ระดับ	บริหารท้องถิ่น			อำนวยการ			วิชาการ				ทั่วไป			ครุและบุคลากรทางการศึกษา			ลูกจ้างประจำ	พนักงานจ้าง		รวมทั้งสิ้น
	สูง	กลาง	ต้น	สูง	กลาง	ต้น	เขียวชัน	ข่านาญการพิเศษ	ข่านาญการ	ปฏิบัติการ	อาชีว	ข่านาญงาน	ปฏิบัติงาน	ค.ศ.๑	ครุ	ครุผู้ช่วย		ตามภารกิจ	ทั่วไป	
จำนวน (คน)	-	-	-	-	-	๒	-	-	-	๑	-	-	-	-	๒	-	-	๖	๑	๑๒

โครงสร้างของหน่วยตรวจสอบภายใน อบต.กาหลง (เดิม)



- งานการจัดระบบควบคุมภายใน
- งานตรวจสอบระบบบริหารงบประมาณ
- งานตรวจสอบระบบบริหารงบประมาณ
- งานตรวจสอบระบบบริหารพัสดุ
- งานตรวจสอบบดีตามการดำเนินงานตามแผนงาน

ระดับ	บริหารท้องถิ่น			อำนวยการ			วิชาการ				ทั่วไป			ครูและบุคลากรทางการศึกษา			สูง ประจำ	พนักงานจ้าง		รวม ห้องสืบ
	สูง	กลาง	ต้น	สูง	กลาง	ต้น	เชี่ยว ชาญ	ชำนาญการ พิเศษ	ชำนาญ การ	ปฏิบัติ การ	อาชีวศิลป์	ชำนาญ งาน	ปฏิบัติ งาน	ค.ศ.๑	ครู	ครุพัช่วย		ตาม ภารกิจ	ทั่วไป	
จำนวน (คน)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	๑	-	-	-	-	-	-	-	-	-	๑

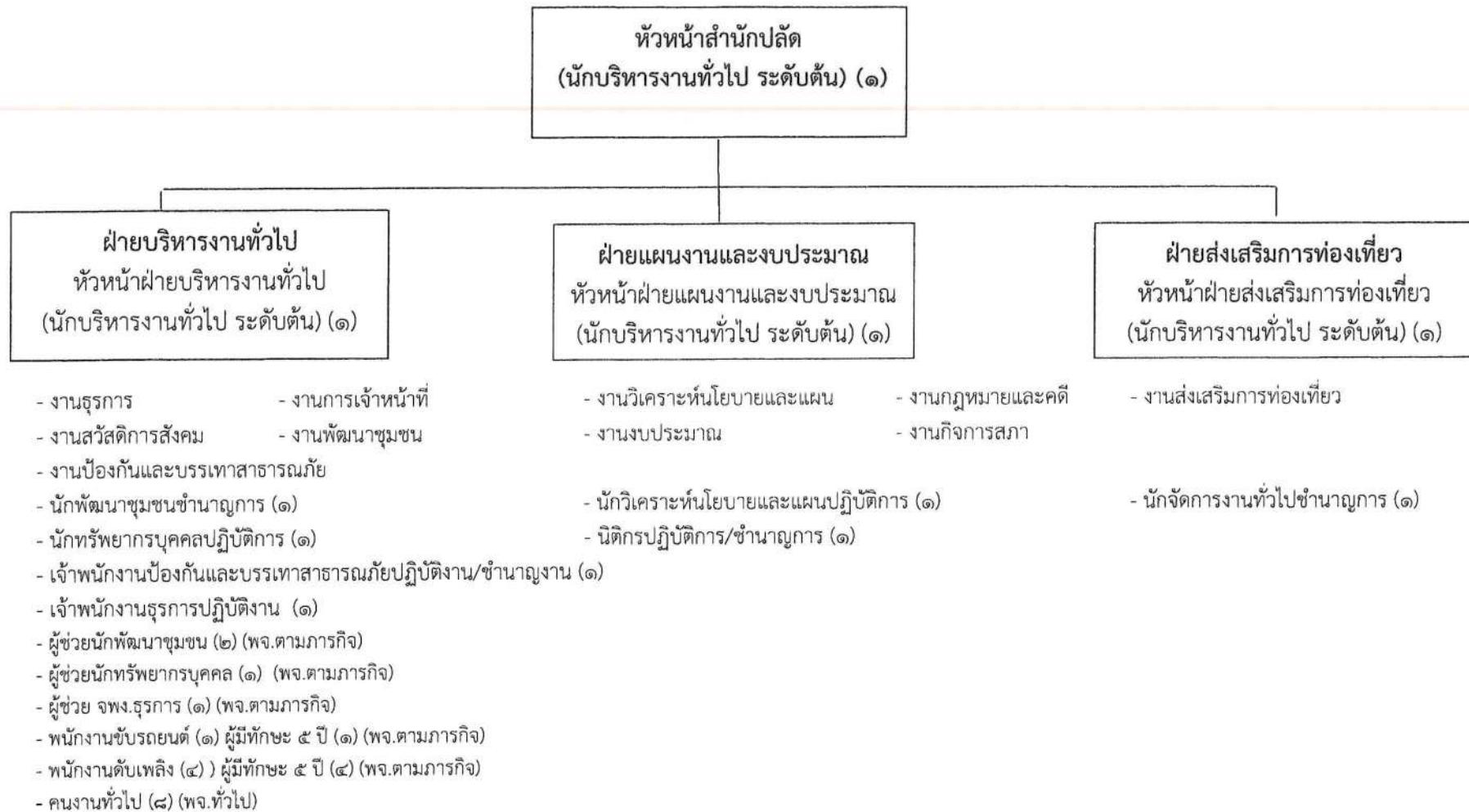
๑๐. แผนภูมิโครงสร้างส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการของ องค์การบริหารส่วนตำบลกาหลง (ใหม่)



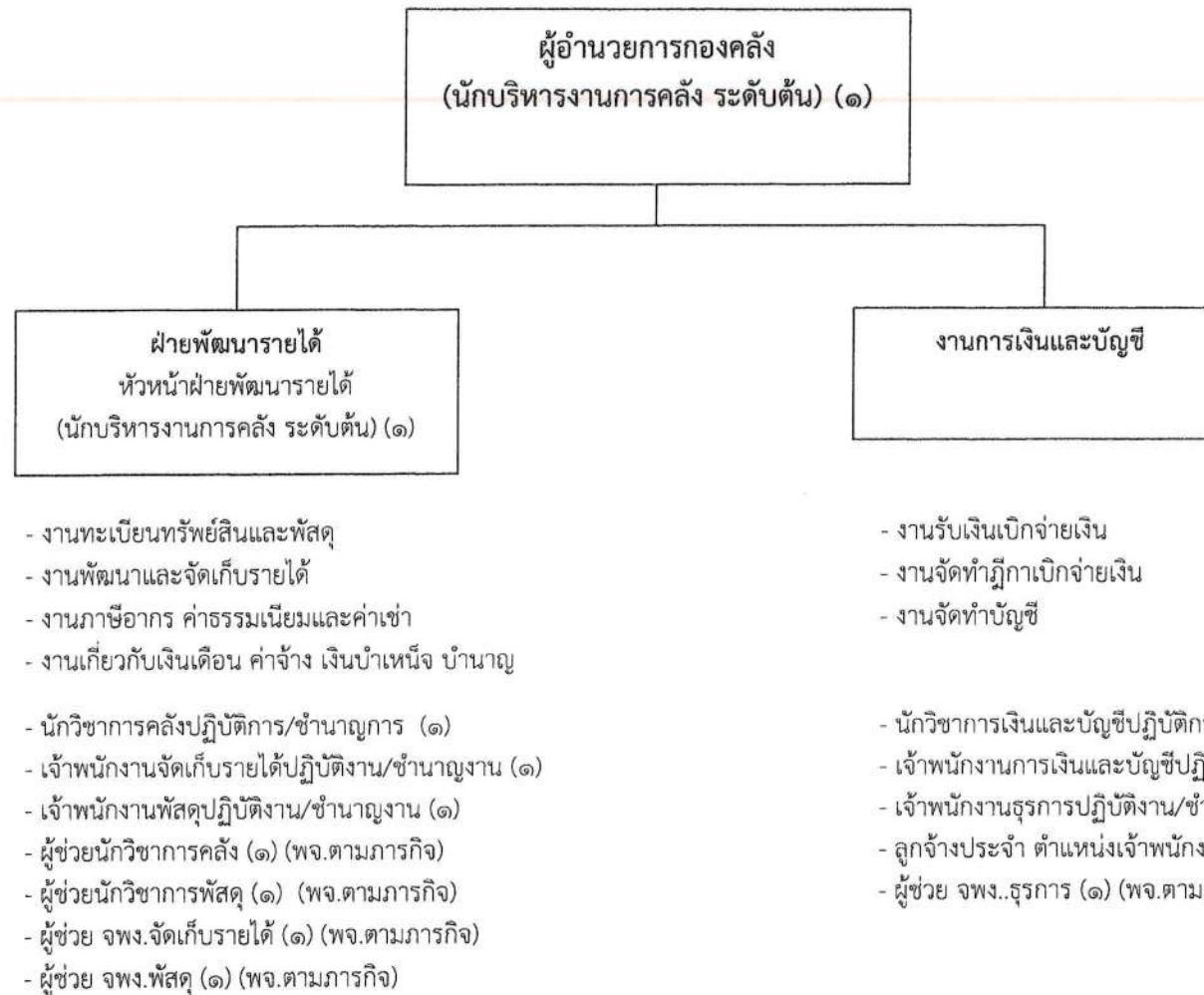
ระดับ	บริหารท้องถิ่น			อำนวยการ			วิชาการ				ทั่วไป			ครุและบุคลากรทางการศึกษา				ผู้จ้างประจำ	หนังงานจ้าง		รวม พงส์สืบ
	สูง	กลาง	ต้น	สูง	กลาง	ต้น	เขียน ช่วย	เขียน พิเศษ	เขียน ภาษา	ปฏิบัติ การ	อาชีว ศึกษา	เขียน งาน	ปฏิบัติ งาน	ผู้อำนวยการ ศูนย์	ศ.ศ.๑	ครู	ครู ผู้ช่วย	คาน การกิจ	ทั่วไป		
จำนวน (คน)	-	๑	๑	-	-	๑๒	-	-	๓	๗	-	๑	๑๐	๒	-	๒	-	๑	๒๖	๑๗	๘๓

โครงสร้างกรอบอัตรากำลังสำนักปลัด อบต. กាឥลง (ใหม่)



ระดับ จำนวน (คน)	บริหารท้องถิ่น			อำนวยการ			วิชาการ				ทั่วไป			ครุและบุคลากรทางการศึกษา			อุปจ้าง ประจำ	พนักงานจ้าง		รวม หางาน
	สูง	กลาง	ต้น	สูง	กลาง	ต้น	เชี่ยว ชาญ	ชำนาญการ พิเศษ	ชำนาญ การ	ปฏิบัติ การ	อาชุโศ	ชำนาญ งาน	ปฏิบัติ งาน	ค.ท.๑	ครุ	ครุผู้ช่วย		ตาม ภารกิจ	ทั่วไป	
จำนวน (คน)	-	-	-	-	-	๔	-	-	๒	๓	-	-	๒	-	-	-	-	๙	๙	๒๗

โครงสร้างกรอบอัตรากำลังกองคลัง อบต. กាហลง (ใหม่)



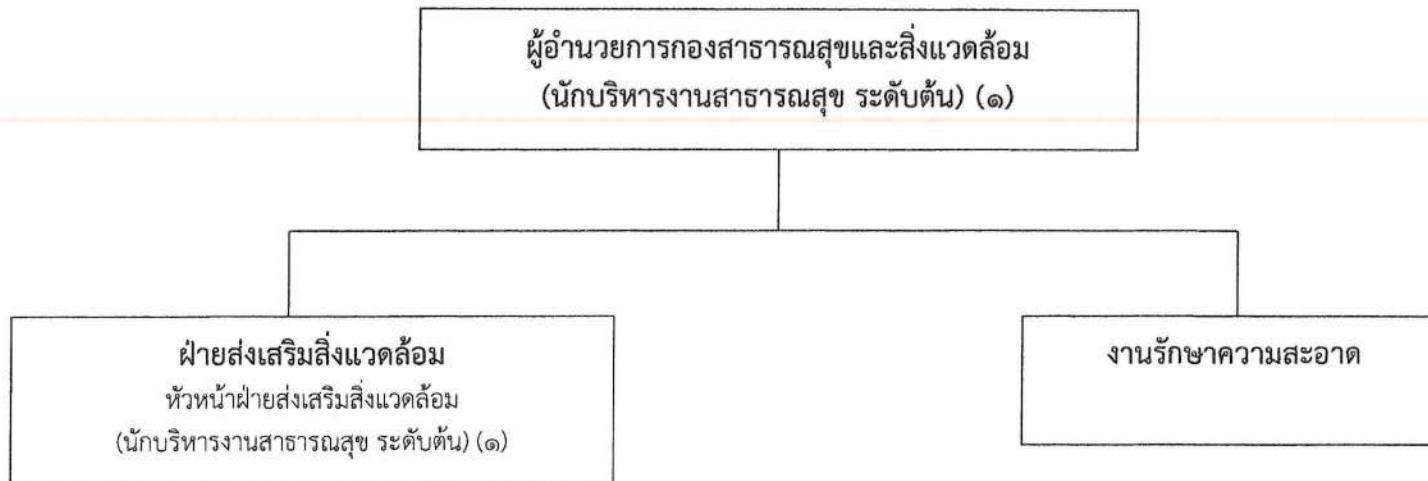
ระดับ	บริหารท้องถิ่น			อำนวยการ			วิชาการ				ทั่วไป		ครุและบุคลากรทางการศึกษา			ลูกจ้างประจำ	พนักงานจ้าง	รวมทั้งสิ้น		
	สูง	กลาง	ต้น	สูง	กลาง	ต้น	เชี่ยวชาญ	ชำนาญการพิเศษ	ชำนาญการ	ปฏิบัติการ	อาชีวศึกษา	ชำนาญงาน	ปฏิบัติงาน	ครุ	ครุผู้ช่วย	คามภารกิจ	ทั่วไป			
จำนวน (คน)	-	-	-	-	-	๒	-	-	-	๒	-	-	๔	-	-	-	๑	๕	-	๑๔

โครงสร้างกรอบอัตรากำลังกองช่าง อบต. กាលง (ใหม่)



ระดับ	บริหารห้องถีน			อำนวยการ			วิชาการ				ทั่วไป			ครุและบุคลากรทางการศึกษา			สูง ประจำ	พนักงานช่าง		รวม หางสื้น
	สูง	กลาง	ต้น	สูง	กลาง	ต้น	เชี่ยว ชาญ	ชำนาญการ พิเศษ	ชำนาญ การ	ปฏิบัติ การ	อาวุโส	ชำนาญ งาน	ปฏิบัติ งาน	ค.ศ.๑	ครู	ครูผู้ช่วย		ตำแหน่ง ภารกิจ	ทั่วไป	
จำนวน (คน)	-	-	-	-	-	๒	-	-	-	-	-	๑	๒	-	-	-	-	๔	๒	๑๑

โครงสร้างกรอบอัตรากำลังกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม อบต. กាហลง (ใหม่)



- งานส่งเสริมสุขภาพ งานสุขาภิบาลชุมชน
- งานป้องกันเฝ้าระวังและควบคุมโรคติดต่อและไม่ติดต่อ
- งานอนามัยสิ่งแวดล้อม
- งานให้บริการด้านสาธารณสุข
- นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ (๑)
- เจ้าพนักงานสาธารณสุขปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน (๑)
- ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (พจ.ตามภารกิจ) (๑)

- งานรักษาความสะอาด
- พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดเบา (พจ.ตามภารกิจ) (๑)
- คนงานทั่วไป (๖) (พจ.ทั่วไป)

ระดับ	บริหารท้องถิ่น			อำนวยการ			วิชาการ				ทั่วไป			ครุและบุคลากรทางการศึกษา			ลูกจ้างประจำ	พนักงานจ้าง		รวมทั้งสิ้น
	สูง	กลาง	ต้น	สูง	กลาง	ต้น	เขียน ช่าง	ชำนาญการ พิเศษ	ชำนาญ การ	ปฏิบัติ การ	อาชุโส	ชำนาญ งาน	ปฏิบัติ งาน	ค.ศ.๑	ครู	ครุผู้ช่วย		ความ ภารกิจ	ทั่วไป	
จำนวน (คน)	-	-	-	-	-	๒	-	-	๑	-	-	-	๑	-	-	-	๒	๖	๑๔	

โครงสร้างกรอบอัตรากำลังกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม อบต. กាហลง (ใหม่)

ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม
(นักบริหารงานการศึกษา ระดับต้น) (๑)

**ฝ่ายบริหารการศึกษา
หัวหน้าฝ่ายบริหารการศึกษา
(นักบริหารงานศึกษา ระดับต้น) (๑)**

**งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนา
และวัฒนธรรม**

- งานแผนงานและวิชาการ
- งานกิจกรรมเด็กและเยาวชน
- งานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
- นักวิชาการศึกษาปฏิบัติการ (๑)
- เจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน (๑)
- ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (พ.จ.ตามภารกิจ) (๑)
- ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (รองจัดสรรอัตรากำลังจากกรม) (๑)
- ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (รองจัดสรรอัตรากำลังจากกรม) (๑)
- ครู (๑) (บุคลากรครู) ครู (๑) (บุคลากรครู)
- ผู้ดูแลเด็ก (๕) (พ.จ.ตามภารกิจ)
- ผู้ดูแลเด็ก (๑) (พ.จ.ทั่วไป)

- งานประเพณี ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม

ระดับ	บริหารท้องถิ่น			อำนวยการ			วิชาการ				ทั่วไป			ครูและบุคลากรทางการศึกษา				ผู้จ้างประจำ	พนักงานจ้าง		รวมพนักงาน
	สูง	กลาง	ต้น	สูง	กลาง	ต้น	เขียน ช้าย	สำนักยการ พิเศษ	ชำนาญ การ	ปฏิบัติ การ	อาชีว ศึกษา	ชำนาญ งาน	ปฏิบัติ งาน	ผู้อำนวยการ ศูนย์	คร.ศ.๑	ครู	ครู ผู้ช่วย		ตามภารกิจ	ทั่วไป	
จำนวน (คน)	-	-	-	-	-	๒	-	-	-	๑	-	-	๗	๔	-	๒	-	-	๖	๑	๑๕

โครงสร้างกรอบอัตรากำลังหน่วยตรวจสอบภายใน อบต.กาหลง (ใหม่)

**หน่วยตรวจสอบภายใน
ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล
(นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง)**

งานตรวจสอบภายใน

- นักวิชาการตรวจสอบภายใน (ปก./ชก.) (๑)

- งานการจัดระบบควบคุมภายใน
- งานตรวจสอบระบบบริหารงบประมาณ
- งานตรวจสอบระบบบริหารงบประมาณ
- งานตรวจสอบระบบบริหารพัสดุ
- งานตรวจสอบติดตามการดำเนินงานตามแผนงาน

ระดับ	บริหารท้องถิ่น			อำนวยการ			วิชาการ				ทั่วไป			ครูและบุคลากรทางการศึกษา			ลูกจ้างประจำ	พนักงานจ้าง		รวมหงส์ริ้น
	สูง	กลาง	ต้น	สูง	กลาง	ต้น	เชี่ยวชาญ	ชำนาญการพิเศษ	ชำนาญการ	ปฏิบัติการ	อาชุส	ชำนาญงาน	ปฏิบัติงาน	ค.ศ.๑	ครู	ครูผู้ช่วย		ตามภารกิจ	ทั่วไป	
จำนวน (คน)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	๑	-	-	-	-	-	-	-	-	-	๑

๑๑ บัญชีแสดงจัดคุณลักษณะแห่งและการกำหนดเลขที่ตัวหนังในส่วนราชการ
องค์กรบริหารส่วนตำบลกาหงส์

ที่	ชื่อ - สกุล	คุณลักษณะเด็กษา	กรอบข้อตราคำสั่งเดิม			กรอบข้อตราคำสั่งใหม่			เงินเดือน			หมายเหตุ
			เลขที่ตัวหนัง	ตัวหนัง	รหัสบ	เลขที่ตัวหนัง	ตัวหนัง	รหัสบ	เงินเดือน	เงินประจำเดือน	เงินตอบแทน/ เงินเพิ่มอื่นๆ	
๕	พ.ช.อ. พงศ์เลิศ วงศ์จิตรสุรา	รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (การปกคล้องท้องถิ่น)	๖๑-๓๑-๐๐-๗๗๐๑-๐๐๑	ปลัดօศก์การบริหารส่วนตัวบล	กล่าง	๖๑-๓๑-๐๐-๗๗๐๑-๐๐๑	ปลัดօศก์การบริหารส่วนตัวบล	กล่าง	๒๙๕,๘๔๐	๙๕,๐๐๐	๔๕,๐๐๐	๔๙๖,๐๔๐
๖	นายชัยยันร์ค แสงเงิน	รัฐประศาสนศาสตร์บัณฑิต (ภาษา บริหารธุรกิจ)	๖๑-๓๑-๐๐-๗๗๐๑-๐๐๒	รองปลัดอศก์การบริหารส่วนตัวบล (นักบริหารงานท้องถิ่น)	ดัน	๖๑-๓๑-๐๐-๗๗๐๑-๐๐๒	รองปลัดอศก์การบริหารส่วนตัวบล (นักบริหารงานท้องถิ่น)	ดัน	๒๙๖,๒๔๐	๙๖,๐๐๐	๔๖,๒๔๐	๕๙๖,๒๘๐
				สำนักปลัด อบต.			สำนักปลัด อบต.					
๗	นางอัมพร พิรุณเดชาภรณ์	รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (สุนทรียการเรือการพัฒนาท้องถิ่น)	๖๑-๓๑-๐๐-๗๗๐๑-๐๐๓	หัวหน้าสำนักปลัด อบต. (นักบริหารงานท้องถิ่น)	ดัน	๖๑-๓๑-๐๐-๗๗๐๑-๐๐๓	หัวหน้าสำนักปลัด อบต. (นักบริหารงานท้องถิ่น)	ดัน	๒๙๖,๒๔๐	๙๖,๐๐๐	๔๖,๒๔๐	๕๙๖,๒๘๐
๘	นางวันพาพร ชุมดาวา	รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (สุนทรียการเรือการพัฒนาท้องถิ่น)	๖๑-๓๑-๐๐-๗๗๐๑-๐๐๓	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานท้องถิ่น (นักบริหารงานท้องถิ่น)	ดัน	๖๑-๓๑-๐๐-๗๗๐๑-๐๐๓	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานท้องถิ่น (นักบริหารงานท้องถิ่น)	ดัน	๒๙๖,๒๔๐	๙๖,๐๐๐	๔๖,๒๔๐	๕๙๖,๒๘๐
๙	นายชญานนท์ เพียงส่าง	ศึกษาครุบัณฑิต (ธุรกิจศาสตร์)	๖๑-๓๑-๐๐-๗๗๐๑-๐๐๓	นักทรัพยากรบุคคล	ป.ก.	๖๑-๓๑-๐๐-๗๗๐๑-๐๐๓	นักทรัพยากรบุคคล	ป.ก.	๒๙๕,๐๔๐			๒๙๕,๐๔๐
๑๐	น.ส.ศรีรัตน์ ศรีเดช	นักเทคโนโลยีครุศาสตรบัณฑิต (การใช้เทคโนโลยี)	๖๑-๓๑-๐๐-๗๗๐๑-๐๐๓	นักพัฒนาชุมชน	ช.ก.	๖๑-๓๑-๐๐-๗๗๐๑-๐๐๓	นักพัฒนาชุมชน	ช.ก.	๒๙๕,๐๔๐			๒๙๕,๐๔๐
๑๑	ว่า	-	๖๑-๓๑-๔๕๐๔-๐๐๓	เจ้าหน้าที่งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	ปง./ช.	๖๑-๓๑-๔๕๐๔-๐๐๓	เจ้าหน้าที่งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	ปง./ช.	๒๙๕,๐๐๐			๒๙๕,๐๐๐
๑๒	น.ส.ตัดดายา พิกุลหอม	ครุศาสตรบัณฑิต เทคโนโลยีและวัสดุธรรมการศึกษา	๖๑-๓๑-๐๐-๗๗๐๑-๐๐๓	เจ้าหน้าที่งานธุรการ	ป.ร.	๖๑-๓๑-๐๐-๗๗๐๑-๐๐๓	เจ้าหน้าที่งานธุรการ	ป.ร.	๒๙๕,๐๐๐			๒๙๕,๐๐๐
				หนังสืองานจ้าง			หนังสืองานจ้าง					
๑๓	น.ส.อาภาพ ติงแพ	บริหารธุรกิจบัณฑิต (การจัดการท้องถิ่น)	-	ผู้ช่วยนักพัฒนาชุมชน	-	-	ผู้ช่วยนักพัฒนาชุมชน	-	๒๙๕,๐๐๐			๒๙๕,๐๐๐
๑๔	น.ส. วริศรา องค์อี้ยม	ศึกษาครุบัณฑิต (สังคมศาสตร์)	-	พนักงานจ้างตามภารกิจ			พนักงานจ้างตามภารกิจ					๒๙๕,๐๐๐
๑๕	น.ส.จิราวรรณ มีน้อย	บริหารธุรกิจบัณฑิต (วิทยาการจัดการ)	-	ผู้ช่วยนักทรัพยากรบุคคล		-	ผู้ช่วยนักทรัพยากรบุคคล	-	๒๙๕,๐๐๐			๒๙๕,๐๐๐
๑๖	น.ส.อร้ายา เกตุรุวน	ปริญญาตรี (การจัดการชุมชน)	-	พนักงานจ้างตามภารกิจ			พนักงานจ้างตามภารกิจ					๒๙๕,๐๐๐
๑๗	ว่า	-		พนักงานขับเคลื่อนด้วยตัวเอง		-	พนักงานขับเคลื่อนด้วยตัวเอง	-	๒๙๕,๐๐๐			๒๙๕,๐๐๐
๑๘	นายสุขุม คงพล	นักยุมศึกษาปีที่ ๒	-	พนักงานดับเพลิง		-	พนักงานดับเพลิง	-	๒๙๕,๐๐๐			๒๙๕,๐๐๐
๑๙	นายจรัญ จันทร์รวม	นักยุมศึกษาปีที่ ๒	-	พนักงานดับเพลิง		-	พนักงานดับเพลิง	-	๒๙๕,๐๐๐			๒๙๕,๐๐๐
๒๐	นายเมธิน เกตุเรือง	นักยุมศึกษาปีที่ ๓	-	พนักงานดับเพลิง		-	พนักงานดับเพลิง	-	๒๙๕,๐๐๐			๒๙๕,๐๐๐
๒๑	นายสาญัท จันทร์ทอง	นักยุมศึกษาปีที่ ๓	-	พนักงานดับเพลิง		-	พนักงานดับเพลิง	-	๒๙๕,๐๐๐			๒๙๕,๐๐๐
๒๒	นายสำราญ ชาอยุน	ประยุมศึกษาปีที่ ๒	-	คนงาน		-	คนงาน	-	๑๐๕,๐๐๐			๑๐๕,๐๐๐
๒๓	นายธนัชพล สินทอง	ประยุมศึกษาปีที่ ๒	-	คนงาน		-	คนงาน	-	๑๐๕,๐๐๐			๑๐๕,๐๐๐
				พนักงานจ้างทั่วไป			พนักงานจ้างทั่วไป					

๑๑ บัญชีแสดงจัดคงสุทธิ้าแห่งและการกำหนดเลขที่ต้าแห่งในส่วนราชการ
องค์กรบริหารส่วนตำบลกาหลง

ที่	ชื่อ - สกุล	ศูนย์การศึกษา	กรอบอัตรากำลังเต็ม			กรอบอัตรากำลังใหม่			เงินเดือน			หมายเหตุ
			เลขที่ต้าแห่ง	ต้าแห่ง	ระดับ	เลขที่ต้าแห่ง	ต้าแห่ง	ระดับ	เงินเดือน	เงินประจำ ต้าแห่ง	เงินตอบแทน/ เงินเพิ่มอื่นๆ	
๖๐	น.ส.แพลน พูกผล	บริการศึกษาพื้นฐาน (บริหารธุรกิจ)	-	ศูนย์ พนักงานจ้างทั่วไป	-	-	ศูนย์ พนักงานจ้างทั่วไป	-	๗๐๔,๐๐๐			๗๐๔,๐๐๐
๖๑	นายชาติชัย อวัตสุนทร	ประเมินศึกษาปีที่ ๒	-	ศูนย์ พนักงานจ้างทั่วไป	-	-	ศูนย์ พนักงานจ้างทั่วไป	-	(๕,๐๐๐X๑๒)			๗๐๔,๐๐๐
๖๒	นายทันงศักดิ์ เกตุเรือง	ประเมินศึกษาปีที่ ๒	-	ศูนย์ พนักงานจ้างทั่วไป	-	-	ศูนย์ พนักงานจ้างทั่วไป	-	๗๐๔,๐๐๐			๗๐๔,๐๐๐
๖๓	น.ส.เพ็ญจันทร์ คงหลุย	บริการศึกษาพื้นฐาน (ศึกษาทางรัฐบัณฑิต)	-	ศูนย์ พนักงานจ้างทั่วไป	-	-	ศูนย์ พนักงานจ้างทั่วไป	-	(๕,๐๐๐X๑๒)			๗๐๔,๐๐๐
๖๔	น.ส.กรรณิกา เจริญสวัสดิ์	ประเมินศึกษาปีที่ ๒	-	ศูนย์ พนักงานจ้างทั่วไป	-	-	ศูนย์ พนักงานจ้างทั่วไป	-	๗๐๔,๐๐๐			๗๐๔,๐๐๐
๖๕	ว่าง	-	-	ศูนย์ พนักงานจ้างทั่วไป	-	-	ศูนย์ พนักงานจ้างทั่วไป	-	๗๐๔,๐๐๐			๗๐๔,๐๐๐
				ฝ่ายแผนงานและบประมาณ			ฝ่ายแผนงานและบประมาณ					ว่าง
๖๖	น.ส.ชนพร พรมเมี้ย	บริการธุรกิจบัณฑิต (การจัดการทั่วไป)	๖๑-๓-๐๑-๒๑๐๑-๐๐๙	หัวหน้าฝ่ายแผนงานและบประมาณ	ต้น	๖๑-๓-๐๑-๒๑๐๑-๐๐๙	หัวหน้าฝ่ายแผนงานและบประมาณ	ต้น	๗๘๗,๔๐๐	๗๘๗,๔๐๐	๗๘๗,๔๐๐	
				(นักบริหารงานทั่วไป)			(นักบริหารงานทั่วไป)		(๕,๔๔๐X๑๒)	(๕,๔๔๐X๑๒)		
๖๗	น.ส.ปัณณพัท์ มากนิมทรัพย์	ศึกษาครบทัศน์ (สื่อสารมวลชน)	๖๑-๓-๐๑-๒๑๐๑-๐๐๙	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	ปก	๖๑-๓-๐๑-๒๑๐๑-๐๐๙	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	ปก	๒๒๔,๔๐๐	(๑,๔๐๐X๑๒)	๒๒๔,๔๐๐	
๖๘	ว่าง	-	๖๑-๓-๐๑-๒๑๐๑-๐๐๙	นักกร	ปก/ฯก.	๖๑-๓-๐๑-๒๑๐๑-๐๐๙	นักกร	ปก/ฯก.	๗๘๗,๔๐๐	๗๘๗,๔๐๐	๗๘๗,๔๐๐	
				ฝ่ายสื่อเเรมการท่องเที่ยว			ฝ่ายสื่อเเรมการท่องเที่ยว					ว่างรับโอน
๖๙	ว่าง	-	๖๑-๓-๐๑-๒๑๐๑-๐๐๙	หัวหน้าฝ่ายสื่อเเรมการท่องเที่ยว	ต้น	๖๑-๓-๐๑-๒๑๐๑-๐๐๙	หัวหน้าฝ่ายสื่อเเรมการท่องเที่ยว	ต้น	๗๘๗,๔๐๐	๗๘๗,๔๐๐	๗๘๗,๔๐๐	
				(นักบริหารงานทั่วไป)			(นักบริหารงานทั่วไป)		(๕,๔๐๐X๑๒)	(๕,๔๐๐X๑๒)		
๗๐	น.ส.ปวินา รองค่าคร	ศึกษาครบทัศน์ (การบริหารธุรกิจและกฎหมาย)	๖๑-๓-๐๑-๒๑๐๑-๐๐๙	นักจัดการงานทั่วไป	ชก.	๖๑-๓-๐๑-๒๑๐๑-๐๐๙	นักจัดการงานทั่วไป	ชก.	๗๘๗,๔๐๐	(๑,๔๐๐X๑๒)	๗๘๗,๔๐๐	
				กองคลัง			กองคลัง					ว่างรับโอน
๗๑	นางพยอม ศรีบุตร	ศึกษาครบทัศน์ (การจัดการทั่วไป แผนบัญชี)	๖๑-๓-๐๑-๒๑๐๑-๐๐๙	ผู้อำนวยการกองคลัง	ต้น	๖๑-๓-๐๑-๒๑๐๑-๐๐๙	ผู้อำนวยการกองคลัง	ต้น	๕๐๗,๗๖๐	๕๐๗,๗๖๐	๕๐๗,๗๖๐	
				(นักบริหารงานคลัง)			(นักบริหารงานคลัง)		(๕,๒๔๐X๑๒)	(๕,๒๔๐X๑๒)		
				ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ			ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ					
๗๒	ว่าง	-	๖๑-๓-๐๑-๒๑๐๑-๐๐๙	หัวหน้าฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	ต้น	๖๑-๓-๐๑-๒๑๐๑-๐๐๙	หัวหน้าฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	ต้น	๗๘๗,๔๐๐	(๑,๔๐๐X๑๒)	๗๘๗,๔๐๐	
				(นักบริหารงานคลัง)			(นักบริหารงานคลัง)		(๕,๒๐๐X๑๒)	(๕,๒๐๐X๑๒)		
๗๓	ว่าง	-	๖๑-๓-๐๑-๒๑๐๑-๐๐๙	นักวิชาการคลัง	ปก./ฯก.	๖๑-๓-๐๑-๒๑๐๑-๐๐๙	นักวิชาการคลัง	ปก./ฯก.	๗๘๗,๔๐๐	(๑,๔๐๐X๑๒)	๗๘๗,๔๐๐	
									(๕,๒๐๐X๑๒)	(๕,๒๐๐X๑๒)		
๗๔	ว่าง	-	๖๑-๓-๐๑-๒๑๐๑-๐๐๙	เจ้าหน้าที่งานจัดเก็บรายได้	ปง./ชก.	๖๑-๓-๐๑-๒๑๐๑-๐๐๙	เจ้าหน้าที่งานจัดเก็บรายได้	ปง./ชก.	๒๒๔,๔๐๐	(๑,๔๐๐X๑๒)	๒๒๔,๔๐๐	
				(เจ้าหน้าที่งานคลัง)			(เจ้าหน้าที่งานคลัง)		(๕,๒๐๐X๑๒)	(๕,๒๐๐X๑๒)		
๗๕	ว่าง	-	๖๑-๓-๐๑-๒๑๐๑-๐๐๙	เจ้าหน้าที่งานพัสดุ	ปง./ชก.	๖๑-๓-๐๑-๒๑๐๑-๐๐๙	เจ้าหน้าที่งานพัสดุ	ปง./ชก.	๗๘๗,๔๐๐	(๑,๔๐๐X๑๒)	๗๘๗,๔๐๐	
									(๕,๒๐๐X๑๒)	(๕,๒๐๐X๑๒)		
				พนักงานจ้าง			พนักงานจ้าง					ว่างรับโอน
๗๖	นางรีชราภรณ์ ศรีศุภน์	บริการธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี)	-	ผู้ช่วยนักวิชาการคลัง	-	-	ผู้ช่วยนักวิชาการคลัง	-	๓๐๗,๖๘๐			๓๐๗,๖๘๐
				พนักงานจ้างตามภารกิจ			พนักงานจ้างตามภารกิจ		(๕,๒๒๐X๑๒)			
๗๗	น.ส.ณัฐกานต์ ศรีรวมเมือง	บริการธุรกิจบัณฑิต (การคลอด)	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานจัดเก็บรายได้	-	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานจัดเก็บรายได้	-	๒๒๔,๔๐๐			๒๒๔,๔๐๐
				พนักงานจ้างตามภารกิจ			พนักงานจ้างตามภารกิจ		(๕,๒๐๐X๑๒)			

๑๑ บัญชีแสดงเจดคณลงสูตรคำแห่งและการกำหนดเลขที่ตัวแห่งในส่วนราชการ
องค์การบริหารส่วนตำบลกาหลง

ที่	ชื่อ - สกุล	คุณวุฒิการศึกษา	กรอบอัตรากำลังเดิม			กรอบอัตรากำลังใหม่			เงินเดือน			หมายเหตุ	
			เลขที่ตัวแห่ง	ตัวแห่ง	ระดับ	เลขที่ตัวแห่ง	ตัวแห่ง	ระดับ	เงินเดือน	เงินประจำเดือน	เงินตอบแทน/ เงินเพิ่มอื่นๆ		
๓๔	น.ส.วินธร ทิมแจ้ง	ประกาศนียบัตรวิชาชีพ (พาณิชยการ)	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานสัตว์ พนักงานจ้างตามภารกิจ	-	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานสัตว์ พนักงานจ้างตามภารกิจ	-	๑๗๕,๔๐๐			๑๗๕,๔๐๐	
๓๕	น.ส.ดวงนี วงศ์วรรณ	นิติศาสตรบัณฑิต (นิติศาสตร์)	-	ผู้ช่วยนิติวิชาการสัตว์ พนักงานจ้างตามภารกิจ	-	-	ผู้ช่วยนิติวิชาการสัตว์ พนักงานจ้างตามภารกิจ	-	๑๕๐,๐๐๐	(๑๕,๖๘๐๘๑๒)		๑๕๐,๐๐๐	
๔๐	-	-	-	-	-	๖๑-๙-๐๕-๙๒๐๑-๐๐๑	นักวิชาการเงินและบัญชี	ป.ก./ข.	๓๓๙,๓๒๐			๓๓๙,๓๒๐	๓๓๙,๓๒๐
๔๑	-	-	-	-	-	๖๑-๙-๐๕-๙๒๐๑-๐๐๑	เจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี	ป.ร./ข.	๒๔๗,๔๐๐			๒๔๗,๔๐๐	๒๔๗,๔๐๐
๔๒	-	-	-	-	-	๖๑-๙-๐๕-๙๒๐๑-๐๐๑	เจ้าหน้าที่งานธุรการ	ป.ร./ข.	๒๔๗,๔๐๐	(๒๔,๔๘๘๘๑๒)		๒๔๗,๔๐๐	๒๔๗,๔๐๐
๔๓	น.ส.เบญจวรรณ อินรวม	ประกาศนียบัตรวิชาชีพขั้นสูง (การบัญชี)	-	ลูกจ้างประจำ เจ้าหน้าที่งานการเงินและบัญชี	-	-	ลูกจ้างประจำ เจ้าหน้าที่งานการเงินและบัญชี	-	๓๓๙,๓๒๐	(๓๖,๙๗๐๘๑๒)		๓๓๙,๓๒๐	
๔๔	น.ส.เนตรนภา สายบุตร	ประกาศนียบัตรวิชาชีพขั้นสูง	-	พนักงานช่าง ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานธุรการ	-	-	พนักงานช่าง	ศ.ด.	๒๔๗,๔๐๐			๒๔๗,๔๐๐	
๔๕	นายยอดชาย สมช่า	วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (ศิริภารัตน์)	๖๑-๙-๐๕-๙๒๐๑-๐๐๑	ผู้อำนวยการกองช่าง (นักบริหารงานช่าง)	ศ.ด.	๖๑-๙-๐๕-๙๒๐๑-๐๐๑	ผู้อำนวยการกองช่าง (นักบริหารงานช่าง)	ศ.ด.	๔๔๙,๓๒๐	๔๙,๐๐๐		๔๔๙,๓๒๐	
๔๖	ว่าง	-	๖๑-๙-๐๕-๙๒๐๑-๐๐๑	หัวหน้าฝ่ายก่อสร้างและซ่อมบำรุง (นักบริหารงานช่าง)	ต.ด.	๖๑-๙-๐๕-๙๒๐๑-๐๐๑	หัวหน้าฝ่ายก่อสร้างและซ่อมบำรุง (นักบริหารงานช่าง)	ต.ด.	๓๓๙,๖๑๐	๓๔,๐๐๐		๓๓๙,๖๑๐	
๔๗	ว่าง	-	๖๑-๙-๐๕-๙๒๐๑-๐๐๑	นายช่างโยธา	ป.ง./ข.	๖๑-๙-๐๕-๙๒๐๑-๐๐๑	นายช่างโยธา	ป.ง./ข.	๒๔๗,๔๐๐	(๒๔,๔๘๘๘๑๒)		๒๔๗,๔๐๐	
๔๘	-	-	-	-	-	๖๑-๙-๐๕-๙๒๐๑-๐๐๑	เจ้าหน้าที่งานธุรการ	ป.ร./ข.	๒๔๗,๔๐๐	(๒๔,๔๘๘๘๑๒)		๒๔๗,๔๐๐	
๔๙	นายธนรงค์ สถาเด็ม	ประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ช่างไฟฟ้าอิเล็กทรอนิกส์)	-	พนักงานช่างไฟฟ้า	-	-	พนักงานช่างไฟฟ้า	-	๑๑๔,๔๐๐			๑๑๔,๔๐๐	
๕๐	นายไพรัตน์ อ่อนยนต์	ประดิษฐาปีที่ ๖	-	พนักงานทั่วไป	-	-	พนักงานทั่วไป	-	๑๐๔,๐๐๐			๑๐๔,๐๐๐	
๕๑	ว่าง	-	-	พนักงานทั่วไป	-	-	พนักงานทั่วไป	-	๑๐๔,๐๐๐			๑๐๔,๐๐๐	
๕๒	นายสพารักษ์ โภชาตี	ประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ช่างก่อสร้าง)	๖๑-๙-๐๕-๙๒๐๑-๐๐๑	นายช่างโยธา	ป.ง./ข.	๖๑-๙-๐๕-๙๒๐๑-๐๐๑	นายช่างโยธา	ป.ง./ข.	๒๔๗,๔๐๐	(๒๔,๔๘๘๘๑๒)		๒๔๗,๔๐๐	
๕๓	น.ส.ทฤญาภรณ์ รอดสุก	นิติศาสตรบัณฑิต	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานธุรการ	-	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานธุรการ	-	๑๗๔,๔๐๐	(๑๔,๘๗๐๘๑๒)		๑๗๔,๔๐๐	
๕๔	นายวันชัย พรมสุวรรณ	ประกาศนียบัตรวิชาชีพ	-	ผู้ช่วยนายช่างโยธา	-	-	ผู้ช่วยนายช่างโยธา	-	๑๗๔,๔๐๐			๑๗๔,๔๐๐	

๑๑ บัญชีแสดงจัดคณลงรู้ตัวแทนและการกำหนดเลขที่ตัวแทนในส่วนราชการ
องค์การบริหารส่วนตำบลกาฬสินธุ์

ที่	ชื่อ - สกุล	คุณวุฒิการศึกษา	กรอบยัตราก้าวเดิน			กรอบอัตราก้าวใหม่			เงินเดือน			หมายเหตุ
			เลขที่ตัวแทน	ตัวแทน	ระดับ	เลขที่ตัวแทน	ตัวแทน	ระดับ	เงินเดือน	เงินประจำตัวแทน	เงินตอบแทน/เงินเพิ่มอื่นๆ	
๔๕	-	-	-	-	-	-	ผู้ช่วยครัวเรือน พนักงานจ้างตามภารกิจ	ต้น	๑๗๐,๐๐๐ (๑๕,๐๐๐Х๑๒)			๑๘๐,๐๐๐ ก้าวมาตรฐาน
๔๖	นางสุพรรณีภา ศรีเพ็ญประภา	พยาบาลศาสตรบัณฑิต (พยาบาลศาสตร์)	๒๙-๓-๐๖-๒๑๐๘-๐๐๑	ผู้อำนวยการสถานศึกษาและสื่อฯลฯ (นักบริหารงานสารสนเทศ)	ต้น	๒๙-๓-๐๖-๒๑๐๘-๐๐๑	ผู้อำนวยการสถานศึกษาและสื่อฯลฯ (นักบริหารงานสารสนเทศ)	ต้น	๑๗๖,๘๘๐ (๑๗,๘๘๐Х๑๒)	๑๗๖,๘๘๐ (๑๗๘,๘๘๐Х๑๒)	๑๗๖,๘๘๐	
๔๗	ว่าง	-	๒๙-๓-๐๖-๒๑๐๘-๐๐๑	พนักงานฝ่ายส่งเสริมสื่อฯลฯ (นักบริหารงานสารสนเทศ)	ต้น	๒๙-๓-๐๖-๒๑๐๘-๐๐๑	พนักงานฝ่ายส่งเสริมสื่อฯลฯ (นักบริหารงานสารสนเทศ)	ต้น	๑๗๖,๘๘๐ (๑๗,๘๘๐Х๑๒)	๑๗๖,๘๘๐ (๑๗๘,๘๘๐Х๑๒)	๑๗๖,๘๘๐ ว่าง รับโอน	
๔๘	นางมนicha สวัสดิ์	พยาบาลศาสตรบัณฑิต (พยาบาลศาสตร์)	๒๙-๓-๐๖-๒๖๐๘-๐๐๑	นักวิชาการสารสนเทศ	ชก.	๒๙-๓-๐๖-๒๖๐๘-๐๐๑	นักวิชาการสารสนเทศ	ชก.	๑๗๔,๖๐๐ (๑๗,๖๐๐Х๑๒)	๑๗๔,๖๐๐	๑๗๔,๖๐๐	
๔๙	-	-	-	-	-	๒๙-๓-๐๖-๒๖๐๘-๐๐๑	เจ้าหน้าที่งานสารสนเทศ	ปง./ชก.	๑๗๗,๔๐๐ (๑๗,๔๐๐Х๑๒)	๑๗๗,๔๐๐ (๑๗๘,๔๐๐Х๑๒)	๑๗๗,๔๐๐ ก้าวมาตรฐาน	
๕๐	น.ส.ชนาทัย ก้อนแดง	รักประศาสนศาสตรบัณฑิต (รักประศาสนศาสตร์)	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานธุรการ พนักงานจ้างตามภารกิจ รวมทั้งความสะอาด	-	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานธุรการ พนักงานจ้างตามภารกิจ รวมทั้งความสะอาด	-	๑๗๒,๔๐๐ (๑๗,๔๐๐Х๑๒)		๑๗๒,๔๐๐	
๕๑	-	-	-	-	-	-	พนักงานข้าง	-	๑๗๒,๔๐๐ (๑๗,๔๐๐Х๑๒)		๑๗๒,๔๐๐	
๕๒	นายสุชาติ ประทุมวัน	ประตอนศึกษาปีที่ ๔	-	คุณงานทั่วไป	-	-	พนักงานข้าง	-	๑๗๒,๔๐๐ (๑๗,๔๐๐Х๑๒)		๑๗๒,๔๐๐ ว่าง ห้ามเดิน	
๕๓	นายนรนงค์ สวัสดิ์	ประตอนศึกษาปีที่ ๔	-	คุณงานทั่วไป	-	-	คุณงานทั่วไป	-	๑๐๔,๐๐๐ (๑๔,๐๐๐Х๑๒)		๑๐๔,๐๐๐	
๕๔	นายสว่าง ศรีรักษ์	ประตอนศึกษาปีที่ ๖	-	คุณงานทั่วไป	-	-	คุณงานทั่วไป	-	๑๐๔,๐๐๐ (๑๔,๐๐๐Х๑๒)		๑๐๔,๐๐๐	
๕๕	นายบุญฤทธิ์ คุหะแก้ว	มัธยมศึกษาปีที่ ๓	-	คุณงานทั่วไป	-	-	คุณงานทั่วไป	-	๑๐๔,๐๐๐ (๑๔,๐๐๐Х๑๒)		๑๐๔,๐๐๐	
๕๖	ว่าง	-	-	คุณงานทั่วไป	-	-	คุณงานทั่วไป	-	๑๐๔,๐๐๐ (๑๔,๐๐๐Х๑๒)		๑๐๔,๐๐๐ ว่าง	
๕๗	ว่าง	-	-	คุณงานทั่วไป	-	-	คุณงานทั่วไป	-	๑๐๔,๐๐๐ (๑๔,๐๐๐Х๑๒)		๑๐๔,๐๐๐ ว่าง	
๕๘	-	-	๒๙-๓-๐๘-๒๑๐๘-๐๐๑	กองกรรเทศึกษา ศึกษาและวัฒนธรรม	-	-	กองกรรเทศึกษา ศึกษาและวัฒนธรรม	ต้น	๑๗๗,๖๐๐ (๑๗,๖๐๐Х๑๒)	๑๗๗,๖๐๐ (๑๗๘,๖๐๐Х๑๒)	๑๗๗,๖๐๐ ว่าง รับโอน	
๕๙	ว่าง	-	๒๙-๓-๐๘-๒๑๐๘-๐๐๑	ผู้อำนวยการองกรรเทศึกษา ศึกษาและวัฒนธรรม (นักบริหารงานการศึกษา)	ต้น	๒๙-๓-๐๘-๒๑๐๘-๐๐๑	ผู้อำนวยการองกรรเทศึกษา ศึกษาและวัฒนธรรม (นักบริหารงานการศึกษา)	ต้น	๑๗๗,๖๐๐ (๑๗,๖๐๐Х๑๒)	๑๗๗,๖๐๐ (๑๗๘,๖๐๐Х๑๒)	๑๗๗,๖๐๐ ว่าง รับโอน	
๖๐	น.ส.เมธีนี บุญรอด	ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชา นิเทศศาสตร์	๒๙-๓-๐๘-๒๑๐๘-๐๐๑	นักวิชาการศึกษา	ปก./ชก.	๒๙-๓-๐๘-๒๑๐๘-๐๐๑	นักวิชาการศึกษา	ปก./ชก.	๑๗๔,๖๐๐ (๑๗,๖๐๐Х๑๒)	๑๗๔,๖๐๐ (๑๗๘,๖๐๐Х๑๒)	๑๗๔,๖๐๐	
๖๑	-	-	-	-	-	๒๙-๓-๐๘-๒๑๐๘-๐๐๑	เจ้าหน้าที่งานธุรการ	ปง./ชก.	๑๗๗,๔๐๐ (๑๗,๔๐๐Х๑๒)	๑๗๗,๔๐๐ (๑๗๘,๔๐๐Х๑๒)	๑๗๗,๔๐๐ ว่าง ห้ามเดิน	

๑๑ บัญชีแสดงจัดคงสุ่มดำเนินและการกำหนดเลขที่ดำเนินในส่วนราชการ
องค์กรบริหารส่วนตำบลกาฬสินธุ์

ที่	ชื่อ - สกุล	คุณวุฒิการศึกษา	กรอบอัตรากำลังเดิม			กรอบอัตรากำลังใหม่			เงินเดือน			หมายเหตุ	
			เลขที่ดำเนิน	ดำเนิน	ระดับ	เลขที่ดำเนิน	ดำเนิน	ระดับ	เงินเดือน	เงินประจ้า ดำเนิน	เงินตอบแทน/ เงินเพิ่มอื่นๆ		
๗๒	น.ส.อันนันทนีย์ สีสด	ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง บริหารธุรกิจ(การตลาด)	-	พนักงานข้าง ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานธุรการ หนังงานจ้างตามภารกิจ งานฝ่ายบริหารสำนักงานและวัสดุรวม ถุนย์พัฒนาเด็กเก็บบ้านนาหนอง	-	พนักงานข้าง ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานธุรการ หนังงานจ้างตามภารกิจ งานฝ่ายบริหารสำนักงานและวัสดุรวม ถุนย์พัฒนาเด็กเก็บบ้านนาหนอง	-	พนักงานข้าง ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานธุรการ หนังงานจ้างตามภารกิจ งานฝ่ายบริหารสำนักงานและวัสดุรวม ถุนย์พัฒนาเด็กเก็บบ้านนาหนอง	๑๗๒,๔๐๐ (๔๕๐๐๘๑๒)			๑๗๒,๔๐๐	
๗๓	ว่าง		๖๑-๓-๐๔-๒๖๒๒๑-๙๘๕	ครุ ผู้ดูแลเด็ก	ครุ	๖๑-๓-๐๔-๒๖๒๒๑-๙๘๕	ครุ ผู้ดูแลเด็ก	ครุ				การทราบดำเนินที่มาเด็กเข้าห้องเรียนให้ทราบที่ได้รับเงินเดือน จัดการเด็ก ทำเชิงภาคบุญธรรมร่วมกับครุประยุกต์ที่กันแม้	กำหนดเพิ่ม
๗๔	น.ส.รัชดา ชัยมงคล	ครุศาสตรบัณฑิต (การศึกษาปฐมวัย)	-	พนักงานข้าง ผู้ดูแลเด็ก	-	พนักงานข้าง ผู้ดูแลเด็ก	-	พนักงานข้าง ผู้ดูแลเด็ก	-			เงินอุดหนุน วางแผน	
๗๕	น.ส.นิตยา อึ้งเรือง	ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (การตลาด)	-	ผู้ดูแลเด็ก	-	ผู้ดูแลเด็ก	-	ผู้ดูแลเด็ก	-			เงินอุดหนุน	
๗๖	น.ส.สิริประภา ใจรื่น	วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีอาหาร)	-	ผู้ดูแลเด็ก	-	ผู้ดูแลเด็ก	-	ผู้ดูแลเด็ก	-			เงินอุดหนุน	
๗๗	น.ส.จารวรรณ จันธรรม	ครุศาสตรบัณฑิต (สาขาวิชาระบบที่ต้องการ)	-	ผู้ดูแลเด็ก	-	ผู้ดูแลเด็ก	-	ผู้ดูแลเด็ก	-			เงินอุดหนุน	
				ถุนย์พัฒนาเด็กเก็บบ้านนาชาว				ถุนย์พัฒนาเด็กเก็บบ้านนาชาว					
๗๘	ว่าง		๖๑-๓-๐๔-๒๖๒๒๑-๙๘๕	ครุ	ครุ	๖๑-๓-๐๔-๒๖๒๒๑-๙๘๕	ครุ	ครุ				การทราบดำเนินที่มาเด็กเข้าห้องเรียนให้ทราบที่ได้รับเงินเดือน จัดการเด็ก ทำเชิงภาคบุญธรรมร่วมกับครุประยุกต์ที่กันแม้	กำหนดเพิ่ม
๗๙	น.ส.สุปรานี องค์เครือม	มัธยมศึกษาปีที่ ๖	-	พนักงานข้าง ผู้ดูแลเด็ก	-	พนักงานข้าง ผู้ดูแลเด็ก	-	พนักงานข้าง ผู้ดูแลเด็ก	-			เงินอุดหนุน	
๘๐	น.ส.กนกวรรณ แสงบัว	ประกาศนียบัตรวิชาชีพ	-	ผู้ดูแลเด็ก หนังงานข้างทั่วไป	-	ผู้ดูแลเด็ก หนังงานข้างทั่วไป	-	ผู้ดูแลเด็ก หนังงานข้างทั่วไป	๑๐๔,๐๐๐ (๔,๐๐๐๘๑๒)			๑๐๔,๐๐๐	
๘๑	ว่าง		๖๑-๓-๑๙-๓๖๐๕-๐๐๑	นักวิชาการตรวจสอบภายใน	ปก/ยก	๖๑-๓-๑๙-๓๖๐๕-๐๐๑	นักวิชาการตรวจสอบภายใน	ปก/ยก	๑๙๔,๓๑๐ (๔๙,๖๐๐๘๑๒)			๑๙๔,๓๑๐ ว่าง รับโอน	

๑๒. แนวทางการพัฒนาพนักงานองค์การบริหารส่วนตำบลและพนักงานจ้าง

องค์การบริหารส่วนตำบลดำเนินการ กำหนดแนวทางการพัฒนาของพนักงานส่วนตำบลในสังกัด ทุกระดับ โดยมุ่งเน้นไปที่พัฒนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทศนคติที่ดี มีคุณธรรมจริยธรรม อันจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ ราชการมีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผล ตามรอบการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี การพัฒนาอกจาก การพัฒนา ความรู้ทั่วไปในการปฏิบัติงาน เสริมความรู้และทักษะในแต่ละตำแหน่ง ด้านการบริหาร ด้านคุณสมบัติส่วนตัว และด้านอื่น ๆ ที่จำเป็นแล้ว องค์การบริหารส่วนตำบลดำเนินการ ตระหนักเป็นอย่างยิ่ง โดยมุ่งเน้นที่จะพัฒนาตามนโยบายของรัฐบาลแห่งรัฐ คือการพัฒนาบุคลากรตามแนวทาง ไทยแลนด์ ๔.๐ เพื่อประโยชน์ของประชาชนเป็นหลักกล่าวคือ

๑. เป็นองค์การบริหารส่วนตำบลที่เปิดกว้างและเชื่อมโยงกัน มีการบริหารจัดการที่เปิดเผย โปร่งใส ในการทำงาน บุคลากรสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของ หน่วยงานได้ มีการแบ่งปันข้อมูลซึ่งกันและกัน ระหว่างหน่วยงานรัฐ ภาคเอกชน และประชาชนทั่วไป เพื่อเป็นการตรวจสอบการทำงานระหว่างกันและเปิดกว้าง ในการมีส่วนร่วม การสร้างเครือข่าย

๒. องค์การบริหารส่วนตำบลยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง เป็นการทำงานที่ต้องเข้าใจประชาชนเป็นหลัก ทำงานเชิงรุกและมองไปข้างหน้า โดยตั้งค่ามาตรฐานไว้ ประชาชนจะได้อะไร มุ่งเน้นแก่ไข ปัญหาความต้องการและตอบสนองความต้องการประชาชนเป็นสำคัญ การอำนวยความสะดวก เชื่อมโยงทุกส่วนราชการ เพื่อเปิดโอกาสตอบโจทย์การทำงานร่วมกัน องค์การบริหารส่วนตำบลดำเนินการ มุ่งเน้นให้ประชาชนใช้ระบบดิจิตอล อิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้ประชาชนก้าวทันความก้าวหน้าของระบบข้อมูลสารสนเทศ โดยเปิดให้ประชาชนใช้บริการ WIFI ฟรี รวมถึงเปิดโอกาสให้ประชาชนใช้ระบบอินเตอร์เน็ตที่หน่วยงาน ให้ข้อมูลผ่านไลน์ เว็บไซต์ ของหน่วยงานด้วย

๓. การกำหนดแนวทางการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัล องค์การบริหารส่วนตำบลดำเนินการ จะยึดถือ ปฏิบัติการดำเนินการตามหนังสือสำนักงาน ก.พ. ที่ นร ๑๐๓.๔/๔๒ ลงวันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๕๖๓ เรื่อง เครื่องมือสำรวจทักษะด้านดิจิทัลของข้าราชการและบุคลากรภาครัฐด้วยตัวเอง (Digital Government Skill Self-Assessment) โดยได้รวบรวมเป็นนโยบายการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลขององค์กรในการพัฒนาทักษะของพนักงานในสังกัด

จะกำหนดแนวทางพัฒนาพนักงานองค์การบริหารส่วนตำบล โดยการจัดทำแผนแม่บทการพัฒนา พนักงานองค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทศนคติ มีคุณธรรมและจริยธรรม อันจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานส่วนตำบลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยให้พนักงานองค์การบริหารส่วนตำบล ทุกคน ทุกด้าน ได้มีโอกาสที่จะได้รับการพัฒนาภายในช่วงระยะเวลาตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ทั้งนี้ วิธีการพัฒนาอาจใช้วิธีการได้วิธีการหนึ่ง หรืออาจหลายวิธีก็ได้ เช่น การประชุมนิเทศ การฝึกอบรม การศึกษาดูงาน การประชุมเชิงปฏิบัติการ ฯลฯ ประกอบในการพัฒนาพนักงานองค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อให้งานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล บังเกิดผลดีต่อประชาชนและท่องถิ่น ซึ่งการพัฒนาแรกจะเน้นที่การพัฒนาพื้นฐานการปฏิบัติงาน พื้นฐานของพนักงานที่จำเป็นต่อการปฏิบัติราชการ เช่น

- ✓ การบริหารโครงการ
- ✓ การให้บริการ
- ✓ การวิจัย
- ✓ ทักษะการติดต่อสื่อสาร
- ✓ การเขียนหนังสือราชการ
- ✓ การใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ เช่น การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ต่างๆ เป็นต้น

ส่วนการพัฒนาพฤติกรรมการปฏิบัติราชการ องค์การบริหารส่วนตำบลกาหลงเล็งเห็นว่า มีความสำคัญอย่างยิ่ง เนื่องจากว่า บุคลากรที่มาดำรงตำแหน่ง ในสังกัดนั้น มีที่มาของแต่ละคนไม่เหมือนกันต่างสถานที่ ต่างภาค ต่างภาษาถิ่น ดังนั้น ในการพัฒนาพฤติกรรมการปฏิบัติราชการ จึงมีความสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่ง ประกอบกับพฤติกรรมเป็นคุณลักษณะร่วมของพนักงานส่วนตำบลทุกคนที่พึงมี เป็นการหล่อหลอมให้เกิดพฤติกรรมและค่านิยมพึงประสงค์ร่วมกัน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับองค์การบริหารส่วนตำบลกาหลง ประกอบด้วย

- ✓ การมุ่งผลลัมภ์ที่
- ✓ การยึดมั่นในความถูกต้องชอบธรรมและจริยธรรม
- ✓ การเข้าใจในองค์กรและระบบงาน
- ✓ การบริการเป็นเลิศ
- ✓ การทำงานเป็นทีม

องค์การบริหารส่วนตำบลกาหลง ได้ตระหนักรึงความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรในสังกัดเป็นสำคัญ เพราะเข้าใจว่าหากคนในองค์กรได้รับการพัฒนาแล้ว ย่อมจะสะท้อนให้องค์กรได้รับการพัฒนาตามลำดับที่เกิดจาก การปฏิบัติงานของบุคลากร ในการปฏิบัติราชการเป็นมืออาชีพ มีจิตบริการ ทำงานในเชิงรุกและมองไปข้างหน้า สามารถ บูรณาการการทำงานร่วมกับภาคส่วนอื่นได้อย่างเป็นรูปธรรม

๑๓. ประกาศคุณธรรม จริยธรรมของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นและลูกจ้าง

(รายละเอียดปรากฏในภาคผนวก)

ให้องค์การบริหารส่วนตำบลกาหลง ประกาศคุณธรรม และจริยธรรมของข้าราชการ พนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้าง เพื่อให้ข้าราชการ พนักงานส่วนท้องถิ่น ลูกจ้าง และพนักงานจ้าง ยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนด

ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ลูกจ้าง และพนักงานจ้าง องค์การบริหารส่วนตำบลกาหลง มีหน้าที่ดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายเพื่อรักษาประโยชน์ส่วนรวมและประเทศชาติ อำนวยความสะดวกและให้บริการแก่ประชาชนตามหลักธรรมาภิบาล โดยจะต้องยึดมั่นในค่านิยมหลักของมาตรฐานจริยธรรม ดังนี้

๑. การยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม
๒. การมีจิตสำนึกที่ดี ซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบ
๓. การยึดถือประโยชน์ของประเทศชาติเหนือกว่าประโยชน์ส่วนตน และไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน
๔. การยืนหยัดทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรม และถูกกฎหมาย
๕. การให้บริการแก่ประชาชนด้วยความรวดเร็ว มีอธิบายดี และไม่เลือกปฏิบัติ
๖. การให้ข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
๗. การมุ่งผลลัมภ์ที่ข้องงาน รักษามาตรฐาน มีคุณภาพโปร่งใส และตรวจสอบได้
๘. การยึดมั่นในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
๙. การยึดมั่นในหลักจรรยาบรรพ์ขององค์กร

ทั้งนี้ การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานทางจริยธรรม ให้ถือว่าเป็นการกระทำผิดทางวินัย รายละเอียดร่างประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลกาหลง เรื่อง มาตรฐานทางคุณธรรมจริยธรรมของ ข้าราชการ พนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้าง แบบท้าย

ภาคผนวก ก

คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี
(ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ - พ.ศ.๒๕๖๙)



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลกาหลง

ที่ กก/๙๕๖๘

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙

ขององค์การบริหารส่วนตำบลกาหลง

ด้วยองค์การบริหารส่วนตำบลกาหลง จะดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ ขององค์การบริหารส่วนตำบลกาหลง เพื่อรองรับอัตรากำลังในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙

ดังนี้เพื่อให้การดำเนินงานด้านการบริหารงานบุคคล ขององค์การบริหารส่วนตำบล ดำเนินการต่อไปด้วยความเรียบร้อย และองค์การบริหารส่วนตำบลกาหลงมีแผนอัตรากำลังบริหารจัดการบุคคลการต่อเนื่อง ตอบสนองภารกิจการให้บริการประชาชน อาศัยอำนาจตามความนัยมาตรา ๑๕ และมาตรา ๒๕ วรรคท้าย แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนห้องถิน พ.ศ.๒๕๔๒ ประกอบกับประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสมุทรสาคร เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๒๕ ตุลาคม ๒๕๔๔ และแก้ไขเพิ่มเติม จึงแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ ขององค์การบริหารส่วนตำบลกาหลง ดังนี้

๑. นายกองค์การบริหารส่วนตำบลกาหลง	ประธานกรรมการ
๒. ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลกาหลง	กรรมการ
๓. รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลกาหลง	กรรมการ
๔. ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๕. ผู้อำนวยการกองช่าง	กรรมการ
๖. ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	กรรมการ
๗. ผู้อำนวยการกองการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม	กรรมการ
๘. หัวหน้าสำนักปลัด อบต.	กรรมการ/เลขานุการ
๙. หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป	ผู้ช่วยเลขานุการ
๑๐ นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ	ผู้ช่วยเลขานุการ

ให้คณะกรรมการมีหน้าที่จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ ขององค์การบริหารส่วนตำบลกาหลง โดยให้คำนึงถึง ภารกิจ อำนาจหน้าที่ ขององค์การบริหารส่วนตำบล ตามพระราชบัญญัติสภาพัฒนาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๓๕ และที่แก้ไขเพิ่มเติมจนถึงปัจจุบัน พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนห้องถิน พ.ศ.๒๕๔๒ ให้สอดคล้องกับกรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี (๒๕๖๑-๒๕๘๐) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาห้องถิน นโยบายรัฐบาล รวมถึงกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ความยากและคุณภาพของงาน และปริมาณงานของส่วนราชการต่างๆ ในองค์การบริหารส่วนตำบล ตลอดจนภาระจ่ายขององค์การบริหารส่วนตำบลและของรัฐ ในหมวดเงินอุดหนุนที่จะต้อง

จ่ายในด้านบุคคลและการจัดสรรเงินงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล ตลอดระยะเวลา ๓ ปี อย่างน้อยต้องประกอบด้วยสาระสำคัญดังนี้

๑. ศึกษาวิเคราะห์อำนาจหน้าที่และการกิจกรรมรับผิดชอบองค์การบริหารส่วนตำบล ในช่วงระยะเวลา ๓ ปี

๒. ศึกษาวิเคราะห์ความต้องการกำลังคนทั้งหมดขององค์การบริหารส่วนตำบลในห้วงระยะเวลา ๓ ปี ว่าต้องการกำลังคน ประเภทใด ระดับใด จำนวนเท่าไร จึงจะสามารถปฏิบัติงานตามภารกิจที่อยู่ในอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓. ศึกษาวิเคราะห์ประเมินความต้องการกำลังคนที่มีอยู่ในปัจจุบันและกำลังคน ที่ขาดอยู่ และต้องการเพิ่มขึ้น อัตราความต้องการกำลังคนเพิ่มขึ้นเนื่องจากการขยายงานหรือได้รับมอบหมายเพิ่มขึ้น อัตราการสูญเสียกำลังคนในแต่ละปี ตลอดระยะเวลา ๓ ปี

๔. ศึกษาวิเคราะห์การวางแผนการใช้กำลังคน เป็นการวางแผนเพื่อให้มีการใช้กำลังคนที่มีอยู่ในองค์การบริหารส่วนตำบลให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยสำรวจและประเมินความรู้ความสามารถของ กำลังคนที่มีอยู่การพัฒนาหรือฝึกอบรมกำลังคนที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น และใช้กำลังคนที่มีอยู่ให้เหมาะสมกับความรู้ความสามารถของแต่ละคน

๕. ศึกษาวิเคราะห์ การจัดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ การกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละส่วนราชการ การแบ่งงานภายใต้ส่วนราชการ การกำหนดตำแหน่งและระดับตำแหน่ง ต่างๆ ในแต่ละส่วนราชการ

๖. พิจารณาให้ความเห็น เสนอแนะ ทบทวน และขอปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ตลอดระยะเวลา ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

(นายวิชัย ถีระปราโมทย์)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลกาฬสินธุ์

ภาคผนวก ข

สำเนารายงานการประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี
(ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ - พ.ศ.๒๕๖๙)

รายงานการประชุม
คณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ - ๒๕๖๙
ครั้งที่ ๑/๒๕๖๘

วันอังคาร ที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๘ เวลา ๐๙.๐๐ น.
ณ ห้องประชุมองค์กรบริหารส่วนตำบลกาหลง ชั้น ๒

ผู้มาประชุม

๑. นายวิชัย ถีระปราโมทย์	ตำแหน่ง นายกองค์กรบริหารส่วนตำบลกาหลง ประธาน
๒. พันจ่าเอกพงศ์เลิศ วงศ์จิตสุภา	ตำแหน่ง ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลกาหลง กรรมการ
๓. นายชัยณรงค์ แสงเงิน	ตำแหน่ง รองปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลกาหลง รักษาราชการแทนผู้อำนวยการกองการศึกษา
๔. นางพยอม ศิริบุตร	ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองคลัง กรรมการ
๕. นายยอดชาย สมคำ	ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองช่าง กรรมการ
๖. นางสุพรรณนิกา ศรีเพ็ญประภา	ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม กรรมการ
๗. นางอัมพร ทรัพย์เดชาธารักษ์	ตำแหน่ง หัวหน้าสำนักปลัด อบต. กรรมการ/เลขานุการ
๘. นายชาญณรงค์ เขียวส่ง่า	ตำแหน่ง นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ ผู้ช่วยเลขานุการ

ผู้ไม่มาประชุม

๑. นางรัตนพร ชม dara	ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป ไปราชการ
----------------------	---

เริ่มประชุม เวลา ๐๙.๐๐ น.

เมื่อที่ประชุมพร้อมแล้ว นายวิชัย ถีระปราโมทย์ ตำแหน่ง นายกองค์กรบริหารส่วนตำบลกาหลง ประธานกรรมการ ได้กล่าวเปิดประชุมและดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุม ดังนี้

ระเบียบวาระที่ ๑

เรื่อง ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

- ตามคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ ขอให้ทุกส่วนราชการดูอำนวยหน้าที่และภารกิจความรับผิดชอบ และวิเคราะห์ความต้องการกำลังคนเพื่อให้สามารถวางแผนการปฏิบัติงานตามภารกิจที่อยู่ในอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบได้อย่างเหมาะสม

ที่ประชุม

- รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๒

เรื่อง รับรองรายงานการประชุมครั้งที่ผ่านมา

- ไม่มี เนื่องจากเป็นการประชุมครั้งแรก

ระเบียบวาระที่ ๓

เรื่อง สืบเนื่องจากการประชุมครั้งที่ผ่านมา

- ไม่มี เนื่องจากเป็นการประชุมครั้งแรก

ระเบียบวาระที่ ๔

เรื่องเพื่อพิจารณา

๔.๑ พิจารณาจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙

พันจ่าเอกพงศ์เลิศ วงศ์จิตสุภา^ก
ปลัด อปต.กาหลง

- โครงสร้างของแผนอัตรากำลังมีอะไรบ้าง พยายามใส่ให้เต็มโครงสร้างที่มีอยู่เดิม ตามที่กำหนดมา ใส่ให้ครบถ้วนด้วยแล้วแต่เมื่อคิดจำนวนเงินแล้วเก็บ ๓๕ % ค่อยมาตัดตัวແහນงที่ไม่มีความจำเป็นออก เพราะจะไปโยงกับ% ที่กำหนดไว้ว่าต้องไม่เกิน ๓๕%

- กองสาธารณสุขฯ ก็น่าจะมีธุรการ และจะเพิ่มตัวແහනงอะไรบ้าง เจ้าหน้าที่งานสาธารณสุขซึ่งควรเพิ่มหรือไม่ ผอ.กองสาธารณสุขฯ ลองดู ข้อมูลมานะครับ

- กองช่าง มีวิศวกรใหม่จะเพิ่มผู้ช่วยวิศวกรสัก ๑ ตำแหน่งหรือไม่ ลองตรวจสอบดูก็รับ เนื่องจากนายช่างกำลังจะมา ๑ คน และจะมีตัวແහනงว่าง ๑ คน

- กองการศึกษา นอกจากธุรการ ก็มีนักวิชาการศึกษาแล้ว ก็น่าจะพอได้ ในกองมีหัวหน้าฝ่ายหรือไม่

- สำนักปลัด อปต. ตัวແහනงน่าจะครบแล้ว

- ในส่วนที่จะทำแผน ๓ ปี ฉบับใหม่ให้ดูว่าจะเพิ่มได้กี่ตัวແහනง เพราะว่า ของเดิมมีอยู่แล้วคาดว่า nave จะทำทันเพื่อจะเข้า ก.อปต. ช่วงปลายเดือน กรกฎาคม ตัวແහනงที่ต้องเพิ่มให้ดูลักษณะงาน ในบางตัวແහනงอาจไม่ สามารถเพิ่มได้เพราะปริมาณงานไม่ได้ หลังจากประชุมเสร็จให้แต่ละ ส่วนราชการไปตรวจสอบ ว่าแต่ละส่วนราชการอยากรจะเพิ่มตัวແහනงไหน เพื่อให้การประชุมรอบด้านไปจบอย่างรวดเร็ว

นางสุพรรณนิกา ศรีเพ็ญประภา ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขฯ

- ในส่วนของกองสาธารณสุขฯ โครงสร้างดูแปลกดๆ ควรจะมี ๒ ฝ่าย หรือไม่ค่ะ ในตอนนี้มี ๑ ฝ่าย ๑ งานอยู่ค่ะ

พันจ่าเอกพงศ์เลิศ วงศ์จิตสุภา^ก
ปลัด อปต.กาหลง

- โดยปกติในแต่ละส่วนราชการควรมี ๒ ฝ่าย ผอ.กองสาธารณสุขฯ ลองดู การกิจกรรม และเสนอแจ้งปรับโครงสร้างมาเพื่อให้นักทรัพยากรบุคคล ดำเนินการต่อไป เพื่อให้เป็นไปตามโครงสร้างและหลักเกณฑ์ที่กำหนด ไม่มาให้ครบทุกตัวແහනงแล้วค่อยมารับ โดยให้ดูภาระงานที่เพิ่มมากขึ้น

- กองคลังให้ดูภารกิจงานว่าจะต้องวางแผนอย่างไร ฝาก ผอ.กองคลังช่วย ตรวจสอบและแจ้งด้วยครับ

- ส่วนราชการได้มีข้อมูลเสร็จเรียบร้อยแล้ว สามารถส่งให้หัวหน้ารัฐบาล บคคล ดำเนินการก่อนได้เลยนี้องจากขั้นตอนในการดำเนินการมีรายละเอียด ขั้นตอนค่อนข้างเยอะ และต้องดำเนินการส่งเข้า ก. อนุโครงสร้าง เมื่อประชุม เสร็จ ก็ต้องเข้า ก. ใหญ่ เมื่อ ก. ใหญ่เห็นชอบ ประกาศ ส่งกลับ อบต. และ อบต.จะประกาศใช้แผนฯ ได้

- การประชุมเพื่อดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลัง ต้องดำเนินการประชุม ๓ ครั้ง ในครั้งนี้ให้แต่ละส่วนราชการไปดูภารกิจงานว่าจะต้องเพิ่มตำแหน่ง ใดบ้าง การประชุมครั้งที่ ๒ ก็นำตำแหน่งที่จะเพิ่มมาเสนอต่อที่ประชุม และ การประชุมครั้งที่ ๓ เป็นการสรุปตำแหน่งที่จะเพิ่มในการจัดทำแผน อัตรากำลัง โดยในเบื้องต้นอย่างให้แต่ละส่วนราชการใส่ข้อมูลมาให้เต็ม โครงสร้างตามที่กฎหมายกำหนดและมาปรับว่าตำแหน่งไหนตรงตามภารกิจ งานและมีความจำเป็นต้องเพิ่ม - ลด อย่างไร ซึ่งแผนอัตรากำลังที่ประกาศใช้ ล่าสุดค่อนข้างเป็นไปตามที่กำหนด เพียงแต่วางแผนไว้ในอนาคตว่าจะต้อง จัดคนให้ลงตามตำแหน่งอย่างไร เพื่อให้การอำนวยในองค์กรเป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพ

นายวิชัย ถีระปราโมทย์
นายก อบต.กาฬสินธุ์

นางอัมพร หริัญเดชารักษ์
หัวหน้าสำนักปลัด อบต.

- ในส่วนใดที่ติดขัดให้แต่ละส่วนราชการหารือกัน หรือปรึกษาท่านปลัด อบต. ไม่ว่าจะเป็นเรื่องโครงสร้างเกี่ยวกับแผนอัตรากำลัง ๓ ปี หรือส่วนที่จะมี เพิ่มเติมในแต่ละส่วนราชการตามที่ได้หารือกันไปแล้ว และงานต่างๆ ที่ค้างอยู่ ขอให้เร่งดำเนินการให้แล้วเสร็จ และโครงสร้างส่วนราชการต่างๆ ก็ต้องมีการ ทบทวนหรือเพิ่มเติมเพื่อให้เหมาะสมกับภารกิจหน้าที่ที่เรามีอยู่

- ขออนุญาตเพิ่มเติมเรื่องแผนอัตรากำลังในโครงสร้างส่วนราชการ นำเรียนปรึกษาท่านนายกฯ ในส่วนของสำนักปลัด อบต. มี ๓ ฝ่าย คือ ฝ่ายบริหารงานทั่วไป ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ ฝ่ายส่งเสริม การท่องเที่ยว กองคลัง มี ๑ ฝ่าย ๑ งาน กองช่าง มี ๑ ฝ่าย ๑ งาน กองสาธารณสุข มี ๑ ฝ่าย ๑ งาน และกองการศึกษา มี ๑ ฝ่าย ๑ งาน ซึ่ง ท่านปลัดฯ ได้แจ้งให้แต่ละส่วนราชการไปปรับโครงสร้างตามระเบียบที่ กำหนดไว้ โดยโครงสร้างตามระเบียบที่กำหนดไว้ คือ แต่ละส่วนราชการ ต้องมี ๒ ฝ่าย ใน ๒ ฝ่าย ในแต่ละฝ่ายประกอบด้วย หัวหน้าฝ่าย ๑ ท่าน พนักงานส่วนตำบลวิชาการ ๑ ท่าน ระดับปฏิบัติงาน ๑ ท่าน เพระฉะนันก์จะต้องเพิ่มในแต่ละฝ่ายอีก ๓ ท่าน โดยไม่รวมพนักงานจ้าง ในส่วนนี้จะลองกลับไปปรับโครงสร้างให้แต่ละกองตรงตามโครงสร้างที่ ก.อบต.กำหนด ในส่วนของฝ่ายส่งเสริมการท่องเที่ยว สำนักปลัด อบต. มีครร องค์ประกอบ ก็จะเพิ่มเจ้าพนักงานธุรการหรือจะยุบฝ่ายส่งเสริมการท่องเที่ยว ไปอยู่กับฝ่ายบริหารงานทั่วไป เพื่อที่จะได้ตัดฝ่ายส่งเสริมการท่องเที่ยวและ นำไปเพิ่มกองอื่น แต่งานท่องเที่ยวก็ยังอยู่ในฝ่ายบริหารงานทั่วไปได้ค่า นำเรียนท่านนายกฯ พิจารณาว่าจะปรับลดหรือไม่ค่า

นายวิชัย ถีระปราโนทย์
นายก อบต.กาหลง

นางอัมพร หรัญเดชาธารักษ์
หัวหน้าสำนักปลัด อบต.

ที่ประชุม

ระเบียบวาระที่ ๕

นายวิชัย ถีระปราโนทย์
นายก อบต.กาหลง

เดือนประชุมเวลา ๐๙.๔๕ น.

- ไม่อยากให้ปรับลด
- ในส่วนของกองคลังที่จะปรับใหม่ คือฝ่ายพัฒนารายได้ และงาน การเงิน และบัญชี
- อยากรู้ให้ได้เต็มโครงสร้างไปก่อน แล้วค่อยมาดูภารกิจงานต่างๆ ให้สอดคล้องอีกครั้ง
- ในเบื้องต้นจะให้นักทรัพยากรบุคคลดำเนินการ และในรอ บผดไปค่อยมาดูว่าเมื่อเพิ่มครบทุกฝ่ายงบประมาณจะเพิ่มอีกเท่าไร
- ในการประชุมครั้งหน้าจะสรุปให้ว่าแต่ละกองต้องเพิ่มตำแหน่งใดบ้าง และวางแผนอัตรากำลัง ซึ่งจะต้องนัดประชุมอีกครั้ง แต่หลักๆ จะให้แต่ละกองเพิ่มเจ้าพนักงานธุรการที่เป็นพนักงานล้วนตามลำดงแต่ละกอง ซึ่งตำแหน่งนี้ค่อนข้างมีการสอบบ่อบอยและหาง่ายเพื่อให้เป็นหลักไว้ในแต่ละกอง ล้วนที่จะเพิ่มของกองซ่าง คือ ตำแหน่งผู้ช่วยวิศวกร กองสาธารณสุขฯ เพิ่มตำแหน่งเจ้าพนักงานสาธารณสุข กองคลัง เพิ่ม ตำแหน่งเจ้าพนักงาน การเงินและบัญชี ในส่วนของสำนักปลัด อบต.ไม่มีเพิ่มเติม ในเบื้องต้นจะเพิ่มตำแหน่งด่างๆ เข้ามาแต่ยังไม่ได้ดูงบประมาณจาก ๓๑.๙๕% จะเพิ่มขึ้นอีกเท่าไร ซึ่งต้องไม่เกิน ๓๕% แล้วค่อยมาปรับกันอีกครั้งในการประชุมครั้งถัดไปค่ะ

- เทืนขอ

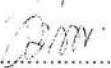
เรื่องอื่นๆ

- ท่านได้มีข้อสงสัยหรือข้อเสนอแนะอีกหรือไม่
- ไม่มี
- ปิดประชุม

(ลงชื่อ) *_____* /
ผู้จัดรายงานการประชุม¹
(นายชาญณรงค์ เชี่ยวส่าง)
นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ

(ลงชื่อ) — ผู้ตรวจรายงานการประชุม¹
(นางรัตนพร ชม dara)
หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป

/(ลงชื่อ)..

(ลงชื่อ)  ผู้ตรวจรายงานการประชุม^{๑๖๗}
(นางอัมพร หิรัญเดชาธิกุล)
หัวหน้าสำนักปลัด อบต.

(ลงชื่อ)  ผู้ตรวจรายงานการประชุม^{๑๖๘}
(นายชัยณรงค์ แสงเงิน)
รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลกาหลง

(ลงชื่อ) พันจ่าเอก  ผู้ตรวจรายงานการประชุม^{๑๖๙}
(พงศ์เลิศ วงศ์จิตสุภาน)
ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลกาหลง

(ลงชื่อ)  ผู้ตรวจรายงานการประชุม^{๑๗๐}
(นายวิชัย ถีระปราโมทย์)
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลกาหลง

รายชื่อผู้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙
 ครั้งที่ ๑/๒๕๖๘

วันอังคาร ที่ ๑๓ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๘ เวลา ๐๙.๐๐ น.
 ณ ห้องประชุมองค์การบริหารส่วนตำบลกาหลง ชั้น ๒

ลำดับ ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
๑	นายวิชัย ตีระปราโมทย์	นายกองค์การบริหารส่วนตำบลกาหลง	ประธาน
๒	พันจ่าเอกพงศ์เลิศ วงศ์จิตสุภา	ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล กาหลง	กรรมการ
๓	นายชัยณรงค์ แสงเงิน	รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล กาหลง รักษาราชการแทน ผู้อำนวยการกองการศึกษาฯ	กรรมการ
๔	นางพยอม ศิริบุตร	ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๕	นายยอดชาย สมขา	ผู้อำนวยการกองซ่อม	กรรมการ
๖	นางสุพรรณนิกา ศรีเพ็ญประภา	ผู้อำนวยการกองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	กรรมการ
๗	นางอัมพร หิรัญเดชาธารกษ์	หัวหน้าสำนักปลัด อบต.	กรรมการ/ เลขานุการ
๘	นางรัตนาพร ชมดา拉	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป	ผู้ช่วยเลขานุการ
๙	นายชาญณรงค์ เอียวส่ง่า	นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ	ผู้ช่วยเลขานุการ

ภาคผนวก ค

มาตรฐานทางคุณธรรมและจริยธรรมของข้าราชการ พนักงานองค์กรบริหารส่วนตำบล
และพนักงานจ้าง ขององค์กรบริหารส่วนตำบลต่ำบลกาหลง



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลกาหลง
เรื่อง มาตรฐานทางคุณธรรมและจริยธรรมของข้าราชการ พนักงานส่วนตำบล
และพนักงานจ้าง ขององค์การบริหารส่วนตำบลกาหลง

ให้องค์การบริหารส่วนตำบลกาหลง ประกาศคุณธรรม และจริยธรรมของข้าราชการ พนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้าง เพื่อให้ข้าราชการ พนักงานส่วนท้องถิ่น ลูกจ้าง และพนักงานจ้าง ยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนด

ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ลูกจ้าง และพนักงานจ้าง องค์การบริหารส่วนตำบลกาหลง มีหน้าที่ดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายเพื่อรักษาประโยชน์ส่วนรวมและประเทศชาติ อำนวยความสะดวกและให้บริการแก่ประชาชนตามหลักธรรมาภิบาล โดยจะต้องยึดมั่นในค่านิยมหลักของมาตรฐานจริยธรรม ดังนี้

๑. การยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม
๒. การมีจิตสำนึกที่ดี ซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบ
๓. การยึดถือประโยชน์ของประเทศชาติเหนือกว่าประโยชน์ส่วนตน และไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน
๔. การยืนหยัดทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรม และถูกกฎหมาย
๕. การให้บริการแก่ประชาชนด้วยความรวดเร็ว มีอธิบายชัด และไม่เลือกปฏิบัติ
๖. การให้ข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่ปิดเบือนข้อเท็จจริง
๗. การมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน รักษามาตรฐาน มีคุณภาพโปร่งใส และตรวจสอบได้
๘. การยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล ไม่ประมาท ไม่ประมาห์ ทรงเป็นประมุข
๙. การยึดมั่นในหลักจรรยาบรรณขององค์กร

ทั้งนี้ การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานทางจริยธรรม ให้ถือว่าเป็นการกระทำผิดทางวินัย

ทั้งนี้ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๑๖ พฤษภาคม พ.ศ.๒๕๖๖

(นายวิชัย ถีระปราโมทย์)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลกาหลง

ภาคผนวก ง

ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลกาหลง

เรื่อง แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ - พ.ศ.๒๕๖๙



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลกาหลง
เรื่อง แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙

ตามที่องค์การบริหารส่วนตำบลกาหลงได้จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ เพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดอัตรากำลังให้เหมาะสมกับภารกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลกาหลง ประกอบกับคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสมุทรสาคร ในการประชุมครั้งที่ ๑๐/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๑ กันยายน ๒๕๖๖ มีมติเห็นชอบแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ ขององค์การบริหารส่วนตำบลกาหลงไปแล้ว นั้น

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๕ และ ๒๕ วรรคท้าย แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนห้องถิน พ.ศ. ๒๕๔๒ และประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสมุทรสาคร เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๒๕ ตุลาคม ๒๕๔๕ และที่แก้ไขเพิ่มเติมจนถึงปัจจุบัน จึงประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ ขององค์การบริหารส่วนตำบลกาหลง

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๕ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

(นายวิชัย ธีระปราโมทย์)
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลกาหลง